

## ÉDITO

### Printemps rime avec bilan !

Ce premier Hors-Série du TAgazine vous présente l'activité des propulseurs d'entrepreneuriat collectif TAg BZH depuis leur création au printemps 2016.

Mais c'est plus de 20 ans en arrière qu'il faut remonter pour comprendre l'émergence et la création des TAg BZH. Ils sont le fruit d'une construction collective, humaine et territoriale portée par une véritable coopération entre entrepreneurs locaux, acteurs ESS et partenaires publics !

Aujourd'hui implantés dans les quatre départements bretons, les TAg BZH inventent et accompagnent au quotidien les entreprises de demain, créatrices de richesses économiques, sociales et solidaires, en s'appuyant sur une démarche originale qui croise initiatives entrepreneuriales et besoins territoriaux.

Des entreprises accompagnées par les TAg BZH commencent à faire parler d'elles partout en Bretagne. Et chaque jour, de nouvelles idées et projets s'expérimentent sur toujours plus de nouveaux territoires. Les 8 pages de ce TAgazine sont là pour vous donner un premier aperçu de nos actions et de notre contribution à la transition économique, sociale, solidaire et environnementale, au cœur des territoires bretons.



Pour le comité de coopération TAg BZH.  
**Laurent Prieur**, ex directeur de TAg35  
et cofondateur du réseau breton.

#### Page 2

20 ans  
d'intelligence  
collective

#### Pages 3, 6 et 7

Révélations, Explorations,  
Propulsions ! La parole  
aux entrepreneur.e.s  
résolument TAgué.e.s.

#### Pages 4 et 5

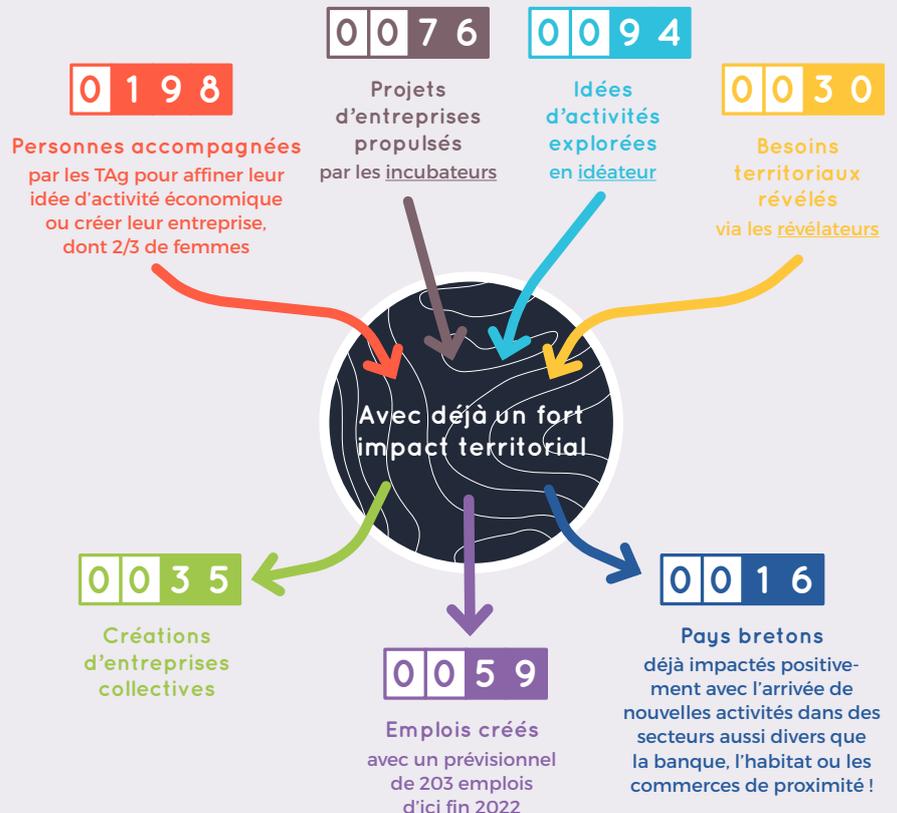
Fresque rétrospective :  
La saga des TAg, 3 ans  
d'accompagnement à  
l'entrepreneuriat  
collectif

#### Page 8

Une équipe de  
spécialistes de la  
création d'entre-  
prises collectives

## 3 ANS D'INNOVATION ENTREPRENEURIALE À LA MODE BRETONNE

Identifier des idées d'activités utiles au territoire, accompagner les porteurs d'idées, propulser les entrepreneurs : un défi quotidien pour les TAg BZH depuis bientôt trois ans.



L'ESS (ÉCONOMIE  
SOCIALE ET  
SOLIDAIRE) VUE  
PAR LES TAg BZH

« Les entreprises que nous accompagnons concilient solidarité, démocratie, utilité sociale, environnement et performance économique. En ce sens, elles incarnent l'Économie Sociale et Solidaire. »

# IL ÉTAIT UNE FOIS LES TAg BZH...

UNE HISTOIRE D'INTELLIGENCE  
COLLECTIVE

Nés de 20 ans de réflexion, d'action et de coopération entre entrepreneurs locaux, acteurs de l'ESS et partenaires publics, les TAg BZH stimulent et accompagnent la création d'entreprises locales collectives et innovantes répondant aux besoins de nos territoires. Nous sommes remontés dans le temps et partis à la rencontre des précurseurs qui ont fortement participé à la construction des TAg et avec lesquels ils travaillent au quotidien.

1995

## UN PREMIER RÉSEAU LOCAL UNIT SES FORCES

Pionniers de la co-construction, les acteurs de l'ESS en Pays de Redon créent la CADES, une structure collective autour d'un idéal d'économie locale plus solidaire. En 2005, l'association devient le premier Pôle de développement de l'ESS breton.



2001

## LES CAE RÉVOLUTIONNENT L'ENTREPRENEURIAT

Les Coopératives d'Activité et d'Emploi proposent aux entrepreneurs individuels de mutualiser leurs compétences tout en leur assurant soutien et cadre juridique & social, via un statut d'entrepreneur salarié. Dès 2005, chaque département breton accueille une CAE.

2001

## L'ÉTAT LABELLISE LA PREMIÈRE ÉCOLE DE PROJETS BRETONNE

L'école associative STEREDENN, à Dinan, crée les premières formations spécifiques au développement de projets économiques alternatifs et coopératifs, dans une démarche sociale et durable.



2004

## UN CENTRE DE FORMATION ACCOMPAGNE LES FUTURS ENTREPRENEURS DE L'ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE

La Scic KEJAL, centre de formation et bureau d'étude à Morlaix ouvre ses portes pour former et accompagner les personnes et entreprises souhaitant développer des activités écologiques, solidaires, locales et équitables. Depuis 2009, les équipes d'accompagnement de projets disposent également d'une formation dédiée.

2007

## LE FONDS DE CONFIANCE SOUTIEN LA CRÉATION D'ACTIVITÉS

À l'initiative d'acteurs associatifs et publics et porté par Bretagne Active, le fonds de confiance favorise le financement de nouvelles activités d'ESS ayant un potentiel d'emplois significatif.

2005

## LES COLLECTIVITÉS LOCALES MOBILISENT LEURS TERRITOIRES

La Région Bretagne préconise de créer des pôles de ressources dans les Pays bretons pour renforcer les synergies entre acteurs de l'ESS. L'année suivante, le Conseil Général 35 encourage l'expérimentation du dispositif dans les 7 Pays du département.



2008

## LES PÔLES DE L'ESS S'IMPLANTENT DANS LES PAYS BRETONS

Créés dans chaque Pays breton, avec l'appui de la Région Bretagne, les Pôles de l'ESS portent l'économie sociale et solidaire, notamment en accompagnant les projets sur leurs territoires.



2010

## LES ETATS GÉNÉRAUX DE L'ESS DESSINENT UNE STRATÉGIE COMMUNE

La CRESS Bretagne, chambre régionale de l'ESS, réunit l'ensemble des forces vives de l'ESS pour imaginer des réponses aux enjeux de société. La SRDESS, stratégie régionale de développement de l'ESS, unit acteurs publics et privés autour de priorités communes.

2011

## LE CREOPSS FORME LES PORTEURS DE PROJETS BRETONS

KEJAL crée le programme de formation CREOPSS des porteurs de projets. En 2016, le dispositif intègre le programme régional de formation pour les demandeurs d'emploi. Étendu à l'ensemble de la Bretagne, il est porté par les acteurs locaux de l'ESS.



2017

## LES TAg BZH PROPULSENT L'ENTREPRENEURIAT COLLECTIF

Les TAg22, TAg29, TAg35 et TAg56 proposent une solution nouvelle pour accompagner la création d'entreprises solidaires sources d'innovation, d'activité et d'emploi. Au sein des TAg, les acteurs de l'ESS mettent en commun leurs expériences et leur professionnalisme au service de l'écosystème local.

2016

## CAP CRÉATION FINANCE LES NOUVELLES ENTREPRISES

À l'initiative de la Région Bretagne et porté par BRETAGNE ACTIVE, le fonds Cap Création aide à la création d'entreprises de l'ESS.

2014

## L'ESS BRETONNE PLACE LA CRÉATION D'ACTIVITÉS AU CŒUR DE SES PRIORITÉS

Le programme Trajectoir'ESS, construit collégialement, décline 5 mesures prioritaires dans l'esprit de la nouvelle loi ESS, dont le développement de l'innovation sociale, via la formation, l'aide au financement et la création d'entreprises socialement innovantes.

2015

## LE CATALYSEUR D'INNOVATION SOCIALE INAUGURE UN CONCEPT INÉDIT

RESO solidaire, le pôle ESS du Pays de Rennes, réalise une étude qui sera à l'origine de TAg35, un catalyseur de coopération territoriale permettant de repérer les besoins sociétaux et de faire émerger les solutions entrepreneuriales collectives. En 2016, les Pôles ESS étendent le concept à toute la Bretagne avec le soutien de l'Etat et des collectivités territoriales.

2019

## LES TAG BZH ONT PROPULSÉ 35 NOUVELLES ENTREPRISES

Presque trois ans d'activité des TAg BZH, à découvrir tout au long de ce hors-série rétrospectif, avec des focus sur trois fonctions interconnectées : le révélateur, l'idéateur et l'incubateur.

# DES IDÉES D'ACTIVITÉS ÉCONOMIQUES QUI FONT LEUR CHEMIN

PASSER DE L'IDÉE FIXE À L'IDÉE BIEN FICELÉE, LE LEITMOTIV DES IDÉATEURS

Les sessions d'idéation TAG BZH parient sur l'intelligence collective pour aider des personnes qui ont l'intuition d'une idée d'activité économique à formaliser un projet d'entreprise concret. Quand une idée passe par le coup de fouet de l'idéateur, la mayonnaise prend. La preuve en exemples.

## Boby & Co'

CRÉATION ARTISANALE & RÉCUP' À L'ÈRE MODERNE



© Élise Lebaindre

## Deux copains unis par un compagnonnage initié en Forêt de Brocéliande et poursuivi jusqu'au Népal, créent Boby & Co', une Coop'entreprise de mobiliers et décors tournée vers l'avenir.

L'histoire démarre au festival Momend'temps en Pays de Brocéliande, l'été 2014. Cyril et Adrien expérimentent le vivre ensemble, le partage des connaissances et la construction de leurs premières structures, mobiliers et décors en matériaux de récup'. L'ambiance champêtre estivale est propice à l'émulation collective. Les fondations de Boby & Co' naissent ici.

À l'automne 2015, les deux amis partent en voyage découvrir de nouveaux savoirs et de nouvelles cultures. De chantiers participatifs en bénévolats, ils passent par le sud de la France pour atteindre l'Europe du sud-est,

puis quittent l'Europe pour l'Asie. Katmandou, juin 2016. Après la construction d'une maison en sacs de terre, « earthbag », pour un couple âgé de népalais, leurs chemins se séparent avec la conviction qu'il est possible de créer une activité en lien avec la construction naturelle à leur retour. Ils se retrouvent en juin 2017 pour la 3ème édition du festival. Un succès. L'idée du projet est relancée.

Ils intègrent alors les ateliers de l'Idéateur TAG35 pour structurer leurs idées, envies et convictions et en sortir Boby & Co' : éco-conception et création artisanale de mobiliers et structures légères en matériaux

de récup' et naturels. C'est lors d'un atelier TAG35 qu'ils découvrent la coopérative d'activité et d'emploi Elan créateur venue présenter son fonctionnement. Conquis, ils intègrent la coopérative officiellement le 1er mars avec un contrat d'entrepreneurs salariés. L'aventure entrepreneuriale commence...

Depuis janvier 2019 les élèves rennais des écoles primaires adorent leurs tables de tri en palettes de récup'. Elles sont installées dans les cantines pour limiter le gaspillage alimentaire et garantir la valorisation des déchets organiques. Une action inscrite dans le cadre du Plan Alimentation Durable de la ville de Rennes.

Cyril, ancien coffreur bancheur dans une entreprise de bâtiment en gros œuvre, et Adrien, spécialiste des toitures végétalisées (après un DUT en génie civil et un master en conception de bâtiment basse consommation), ont installé leur atelier à Talensac. Aujourd'hui, ce sont deux entrepreneurs fiers de concilier distribution locale, récup' et fabrication artisanale. Avec l'objectif constant d'assurer la possibilité de re-recycler leurs créations.

Les « bobys » n'ont pas fini de faire le buzz. Une boîte résolument inscrite dans l'économie circulaire. Tournée vers l'avenir.

[Découvrez les réalisations Boby & Co' sur bobyandco.fr](https://bobyandco.fr)

[f bobyandco.creation](https://www.facebook.com/bobyandco.creation)



**La parole à Isabelle Amauger**, directrice de la CAE Elan créateur, coopérative d'activité et d'emploi d'Ille-et-Vilaine

« Les participants à l'Idéateur TAG35 qui s'orientent vers Elan créateur ont affiné leur idée d'activité économique, ils ont validé leur projet, précisé leur offre, exploré le territoire, posé des bases d'une future gouvernance. Autant de démarches qui vont favoriser le démarrage de leur activité au sein de notre coopérative et leur permettre d'être plus rapidement dans une démarche entrepreneuriale. Nous sommes fortement prescripteurs vers l'Idéateur TAG35 pour de futurs entrepreneurs qui doivent encore travailler leur projet. »



## LA CARTE POSTALE DE DEUX ENTREPRENEURS RÉSOLUMENT TAGUÉES

Un petit mot pour saluer l'intérêt de l'atelier de l'idéateur TAG56. hier, sur les modèles économiques hybrides. Très enrichissant pour la construction de notre projet d'entreprise ESS. Hâte de participer à la prochaine rencontre sur le process pour devenir organisme de formation ! On sent que notre concept de contrôle de gestion responsable se concrétise à vitesse grand V. Les entreprises du territoire vont adorer !

À bientôt.

Solenn Hascouët et Laëtitia Dumas

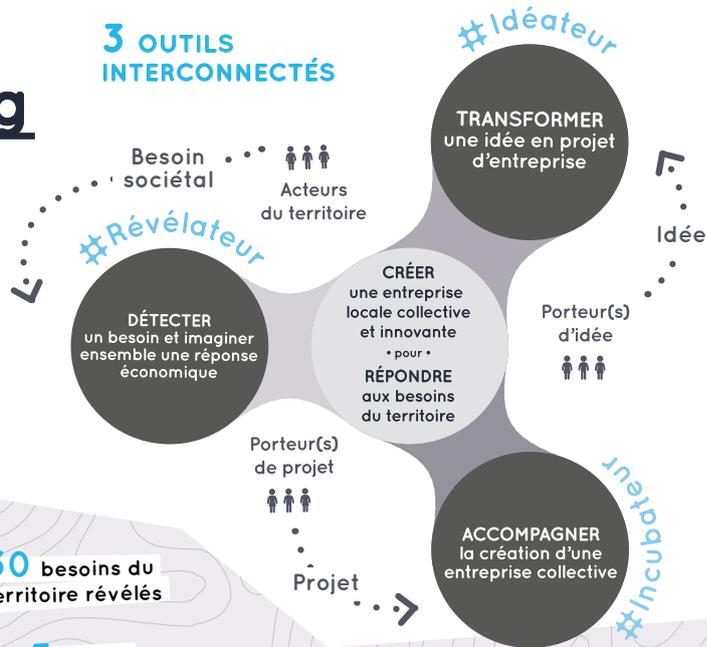


Guten TAG

# LA SAGA DES TAG AU CŒUR DES TERRITOIRES

3 ANS D'ACCOMPAGNEMENT  
À L'ENTREPREUNARIAT COLLECTIF  
SEPT 2016 / AVRIL 2019

## 3 OUTILS INTERCONNECTÉS



## 4 TAG BZH



## RÉVÉLATIONS EN CASCADES AVEC LES RÉVÉLATEURS TAG BZH

30 besoins du territoire révélés

5 études d'opportunités réalisées

1 étude de faisabilité en cours

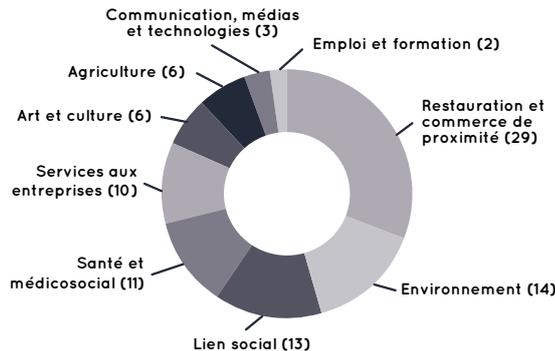
Municipalités ou communautés de communes, conseil départemental, associations locales, pôles ESS avec les TAG, CRESS Bretagne... Ils repèrent des besoins, les soumettent aux révélateurs TAG BZH et imaginent collectivement des réponses économiques.

[Voir page 7](#)

## EXPLORATIONS D'IDÉES PAR LES IDÉATEURS TAG BZH



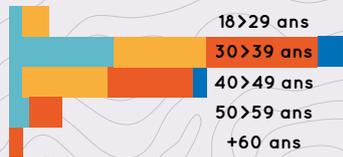
## 94 IDÉES D'ACTIVITÉ ÉCONOMIQUE EXPLORÉES À FORT POTENTIEL dans des secteurs d'activités et sur des territoires très divers.



[Voir page 3](#)

## 106 PORTEURS D'IDÉES, QUI SONT-ILS ?

2/3 de femmes et beaucoup de trentenaires, majoritairement urbains, en recherche d'emploi et avec une idée d'activité économique innovante à creuser !



Sont comptabilisé.e.s comme urbain.e.s les porteur.euse.s d'idées habitant dans des communes de plus de 15000 habitants.

## 2 MOIS D'INTELLIGENCE COLLECTIVE POUR PASSER DE L'IDEE AU PROJET

Arrivés avec une idée, 43% des personnes passées par l'idéateur repartent avec un projet d'activité économique formalisé, qu'elles partent concrétiser en rejoignant un incubateur TAG (19%), en suivant une formation CREOPSS (14%), en étant suivi par un pôle de développement de l'économie sociale et solidaire (43%) ou en testant directement leur activité en CAE (24%).

20 réunions d'information collectives

10 professionnels mobilisés sur l'accompagnement en idéateur

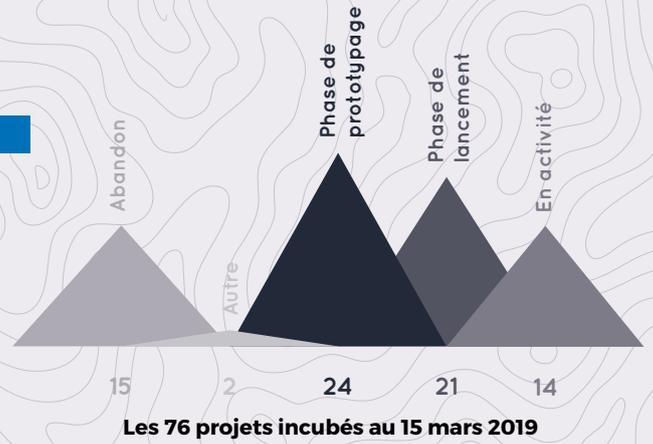
5 promotions accompagnées en idéateur

90 journées d'ateliers collectifs



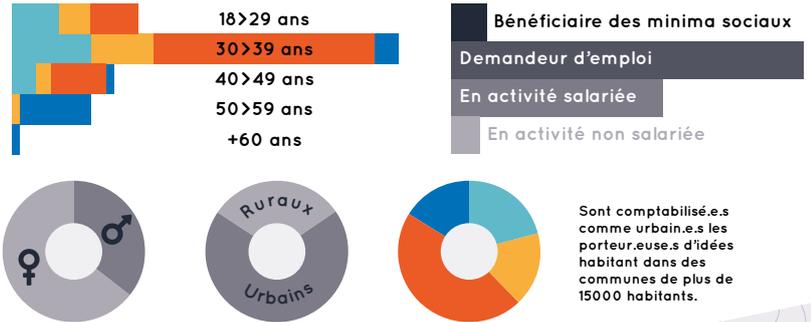
[Voir page 2](#)

# PROPULSION D'ENTREPRISES VIA LES INCUBATEURS TAG BZH



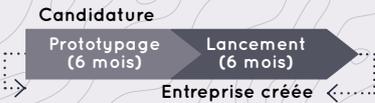
## 92 ENTREPRENEURS BRETONS, QUI SONT-ILS ?

Ruraux dans le Finistère, citadins à l'Est, majoritairement trentenaires et femmes... et tous passionnés ! 2 personnes accompagnées sur 3 sont implantées en zone urbaine, sauf dans le Finistère où TAG29 accompagne 11 personnes rurales et 2 citadines.



## 12 MOIS EN IMMERSION EN INCUBATEUR

Avec une équipe de spécialistes de l'accompagnement, une méthode basée sur l'intelligence collective pour une immersion en deux phases : phase de prototypage, phase de lancement **et c'est le grand bain !**



9 professionnels spécialistes de l'accompagnement dédiés à l'incubation

7 espaces de coworking  
Brest Quimper Lorient Morlaix Rennes  
St-Brieuc Vannes

146 journées d'ateliers collectifs

10 promotions d'incubation, dont 4 en cours

86 interventions d'experts

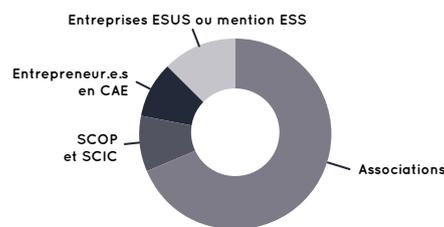
Et des soirées, des sessions de speed marketing, des ateliers de codéveloppement, des visites d'entreprises et beaucoup d'accompagnement individuel sur mesure.

## 35 NOUVELLES ENTREPRISES À FORT IMPACT TERRITORIAL

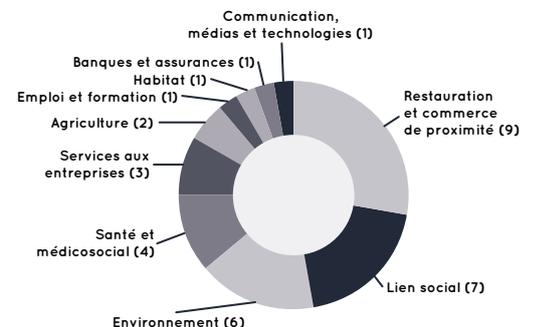
Les créations d'emplois sont encore majoritairement implantées en **Ille-et-Vilaine** (67%) où le premier TAG a été expérimenté dès 2016. Pour les projets incubés ou en cours d'incubation, les TAG prévoient 203 créations d'emplois d'ici à 2022.



Ces nouvelles entreprises sont pilotées collectivement. De nombreux projets créent une association de préfiguration avant d'adopter un statut coopératif.



Les nouveaux services sont développés dans des secteurs d'activité très diversifiés



↳ Voir pages 6 et 7



# DES ENTREPRISES FRAÎCHEMENT INCUBÉES

ELLES OSENT DES  
CONCEPTS INNOVANTS,  
OÙ L'UTILITÉ SOCIALE  
SE MARIE AVEC LE  
PLAISIR PARTAGÉ

Au 15 mars, le compteur des incubateurs TAG BZH affichait 35. Trente-cinq entreprises propulsées dans l'aventure entrepreneuriale par les incubateurs TAG BZH ! Petite sélection aléatoire pour le plaisir.

## Coccolithes

LE PAYSAGE, TOUS ACTEURS



### Animé par trois Architectes du Paysage, l'atelier Coccolithes approfondit les liens qu'entretiennent les habitants avec leurs lieux de vie et accompagne les collectivités publiques dans leurs projets de territoire.

Bastien Clément, Florian Crépin et Tristan Petat ont monté l'atelier Coccolithes. Ils développent des méthodes et outils adaptés au territoire dans lequel ils s'implantent. Attachés à être proche du terrain et de ses habitants, l'atelier propose notamment de décloisonner les projets de paysage en animant des semaines d'actions thématiques. Ateliers de fabrication, parcours thématiques, événements publics et même landscape games...

Les trois architectes se sont fait connaître localement en participant à une résidence

à la villa Rohannec'h dans St-Brieuc. La Villa offre un point de vue peu ordinaire sur le paysage alentour. Son premier occupant, un riche armateur propriétaire d'une conserverie sur le port du Légué, observait les allées et venues de ses navires depuis sa terrasse. C'est là que Clément, Florian et Tristan fondent leur attachement au territoire briochin en proposant de ré-enchanter le quotidien des habitants. Démontrer et valoriser les nombreux trésors cachés pour re-créeer des usages, un attachement et une conscience de nos liens au paysage.

À l'heure où nous rencontrons l'équipe, l'atelier Coccolithes investit pour un projet éphémère l'ancien bar du passage à niveau de la commune de St-Julien, à quelques encablures de St-Brieuc. Le lieu chargé d'histoires et de points de vue exprimés sur le comptoir convient bien aux 3 architectes. L'atelier organise à St-Julien le Landscape Game « A la recherche de Dédé le sourcier ». Il s'agit d'un jeu de piste grandeur nature permettant de se ré-approprier une vision et des savoirs le long des 6 km du parcours. Les joueurs deviendront témoins du paysage !

Coccolithes a choisi TAG22 pour l'accompagner dans son développement. Il vient d'ailleurs d'intégrer son nouvel espace de co-working qui lui offre une domiciliation sociale.

Leur actualité ? L'Atelier planche sur le plan de paysage de Saint-Brieuc Armor Agglomération. Il a animé dans ce cadre « Les folies du Goüet » fin 2018. Une semaine d'événements ouverts à tous, sur la vallée du Gouët. Au programme : des marches, des chantiers participatifs, les interventions d'un chorégraphe, de pêcheurs... Une semaine en bottes et en plein air pour inviter les habitants, les écoles et la collectivité à une prise de conscience collective de leur territoire, des sources à l'estuaire ! Un plan de paysage à ne pas perdre de vue.

 [coccolithes](#)



## Self-garage solidaire

COMMENT ROULER  
DES MÉCANIQUES

Le Self-garage solidaire du Pays de Lorient, implanté en zone industrielle à Caudan, a ouvert ses portes en février 2018. L'idée est simple : réparer soi-même son véhicule grâce à l'aide d'un garagiste. Découvrir les joies de la mécanique et entretenir sa voiture à moindre coût ! Le garage fonctionne même gratuitement un jour par mois pour les personnes sans revenu ou en grande difficulté. Plébiscité au-delà de ses prévisions, il envisage déjà d'achever un troisième pont élévateur.

[www.sgs-lorient.com](http://www.sgs-lorient.com)



## We Moë

CHANGER LES CODES  
DE NOS SYSTÈMES  
DE PRÊTS BANCAIRES  
ET D'ASSURANCE

We moë signifie « rêver ensemble » en tahitien, un rêve qui devient réalité avec l'entreprise finistérienne bien nommée ! We moë innove en apportant de nouvelles solutions d'assurance emprunteur, solidaires et durables pour tous, qui n'excluent plus les personnes présentant un risque aggravé de santé.

[www.wemoe.fr](http://www.wemoe.fr)



## La Petite Recyclerie de l'association Des idées plein la terre

QUAND RÉEMPLOYER  
DES OBJETS VOUSÉS À  
LA POUBELLE DEVIENT  
UN LIEU COMMUN

Ouverte depuis novembre 2018, la Petite Recyclerie de Dol-de-Bretagne est un lieu commun ouvert à tous, installé à la ZUUT, la Zone d'Utopies Utiles à la Transition. Ce que nous appelons vulgairement « des déchets » trouve une seconde, troisième ou quatrième vie grâce à la mobilisation des salariés et bénévoles qui remettent en vente des objets aussi divers que variés, et qui sont loin d'aller à la poubelle ! Réduire notre impact environnemental, penser partage... deviendra un lieu commun !

Les collectes ont lieu directement à la déchetterie de Dol du lundi au vendredi, de 14h à 17h. Le magasin est ouvert quant à lui les mercredis et vendredis de 14h à 18h, et les samedis de 10h à 17h.

[diplt.org/tag/recyclerie-de-la-baie](http://diplt.org/tag/recyclerie-de-la-baie)



## Bottega Mathi

PANETTONES &  
ORECCHIETTE BIEN  
ORCHESTRÉES

Ouvert le 19 mars à Rennes, ce bistrot-épicerie-traiteur italien est à la fois un atelier et une boutique. A l'origine la Bottega était l'atelier de l'artiste de la Renaissance à Florence, lieu de production, de commerce et de formation, le premier tiers-lieu et coworking de l'histoire ! La **Bottega Mathi** est un savoureux prétexte pour réunir amoureux de panetone et d'orecchiette et une brigade de jeunes porteurs de troubles du spectre autistique. C'est aussi un centre culturel et pédagogique !

[bottegamathi.com](http://bottegamathi.com)



## #

### Tagada tsouintsouin #1

3 entrepreneurs, 1 café artisanal et rural, 4 chambres d'hôtes, 2000 livres et 1 immense jardin. La Route du Lin a ouvert le 14/04 à Brézéhan (56). [Cafeartisanal](#)



## Code Ø

UN CAFÉ ZÉRO DÉCHET  
QUI VA DÉCOLLER

Un code 0 est une voile d'avant taillée dans un tissu très léger permettant de faire décoller le bateau au près dans les petits airs. Code Ø, c'est aussi un futur café mission zéro déchet à Lorient ! Un café anti-gaspi. Les aliments sont cuisinés dans leur intégralité et les produits sont proposés à la vente à prix réduits avant péremption. Un café anti-emballages à usage unique. Vive le vrac et la consigne de bocaux à emporter ! Un café pro-valorisation des déchets organiques. Bokashi pour le jardin, marc de café pour faire pousser des champignons. Un café qui fait le choix de fournisseurs locaux pour limiter le transport de marchandises...

Et un café solidaire. Il revisite le système des «cafés suspendus» (j'achète un café, j'en offre un) pour les convertir en tickets repas, cafés... pour des personnes dans le besoin. Convaincant, Code Ø a largement dépassé son objectif de levée de fonds par financement participatif. Décollage imminent.

[www.cafecode0.fr](http://www.cafecode0.fr)



La parole à Jacques Henri Vandaele, président d'E2S, le pôle ESS du Pays de Vannes.

Le Pôle E2S est une porte d'entrée essentielle pour les porteurs de projets en économie sociale et solidaire du Pays de Vannes. Il les reçoit en entretiens individuels ou lors des « Cap sur l'ESS », des rencontres collectives mensuelles de mise en réseau. Les porteurs de projets sont alors orientés vers divers acteurs de l'accompagnement à la création d'entreprises du territoire, tels que la Coopérative d'Activité et d'Emploi Filéo groupe, la Marmite, Entreprendre au Féminin, Bretagne Active, VIPE, URSCOP, BGE Morbihan ou Initiative Vannes...

Pour aller plus loin encore, E2S et les pôles ESS des Pays de Lorient, Pontivy et Auray, ont décidé de développer le TAG56, afin d'encourager la propulsion d'entreprises en réponse aux besoins spécifiques du territoire. La première session d'idéateur s'est déroulée à Vannes de novembre 2018 à janvier 2019, co-portée par le Pôle E2S. A partir de septembre 2019, les capacités de l'incubateur du TAG56 vont être augmentées, avec l'ouverture d'une antenne à Vannes.

A suivre également, le projet de pépinière « l'Esspace » qui conjuguera collaboratif et partage sur un même lieu. »

# LE RÉVÉLATEUR DES TERRITOIRES

## UN PROCESSUS UNIQUE DE CRÉATION D'ACTIVITÉ ÉCONOMIQUE

Les TAG utilisent une méthode encore peu conventionnelle pour dynamiser la création d'entreprises. La méthode inverse le raisonnement habituel, fait ses preuves et révèle d'heureuses surprises. L'enjeu est de taille. Il s'agit d'accompagner la création d'entreprises d'utilité sociale en réponse aux besoins réels du territoire.

### Le révélateur TAG35 est labellisé Fabrique à Initiatives

Créer des entreprises en partant des besoins des territoires, c'est du bon sens, mais il fallait y penser. Le processus inverse les méthodes habituelles de création d'entreprise basées sur l'accueil d'entrepreneurs porteurs d'un projet personnel de création. Le révélateur TAG capte les besoins sociaux de son territoire, met en relation l'ensemble des acteurs et invente des réponses entrepreneuriales sociales et durables. Ce n'est qu'à ce moment-là que les projets seront transmis à des entrepreneurs qualifiés, accompagnés jusqu'au lancement des activités d'utilité sociale.

Le label La Fabrique à initiatives repose sur un concept d'une simplicité séduisante : trouver « la bonne idée, les bonnes personnes, au bon endroit ! ». Un concept en totale adéquation avec la méthode du révélateur TAG35 qui est labellisé Fabrique à Initiatives depuis octobre 2017 et rejoint ainsi un réseau national de 8 fabriques, prometteur de révélations en cascade. Les révélateurs TAG22, TAG29 et TAG56 sont quant à eux Fabriques en expérimentation. Ils projettent d'obtenir le label d'ici 18 mois.

### Capter les besoins du territoire avec un réseau de capteurs d'idées

Les TAG ont déjà révélé une trentaine de besoins des territoires bretons. Oui, mais comment ? Les idées viennent parfois de communes ou de communautés de communes, parfois d'un Département, d'un collectif de citoyens, d'une association locale, d'un pôle de développement de l'ESS (lire page 2), de la Chambre régionale de l'économie sociale et solidaire ou d'une entreprise locale... TAG35 a même lancé un appel à révélations en juin dernier pour inciter l'ensemble du territoire d'Ille et Vilaine à faire remonter ses besoins. De là est né le projet de Villa Numérique de Louvigné du Désert.



## #

### Tagada tsouintsouin #2

Communes d'Ille-et-Vilaine, tenez-vous prêtes ! TAG35 lance son Appel à Révélations 2019 : faites connaître les besoins de vos territoires.

### Le projet de Villa Numérique à Louvigné-du-Désert, une révélation TAG35



La parole à Matthieu Constant, coordinateur d'EcoSolidaireS, le pôle ESS du Pays de Fougères

La commune de Louvigné-du-Désert souhaite transformer une ancienne maison médicale en Villa Numérique, un concept imaginé pour réduire la fracture numérique, créer du lien social et dynamiser l'emploi local. Habitée à travailler avec EcoSolidaireS dans le cadre d'un projet européen visant à développer et valoriser l'entrepreneuriat en économie sociale et solidaire, la commune expose son idée au pôle ESS. EcoSolidaireS lui conseille alors de répondre à l'appel à révélation du Révélateur TAG35.

TAG35 réalise une première réunion publique auprès des habitants en février 2019 pour qu'ils dessinent collectivement les contours de la « Villa Numérique ». Aujourd'hui, TAG35 et le pôle ESS mènent conjointement une démarche d'entretiens sur le territoire et un groupe de travail des habitants les plus motivés approfondit les attentes suscitées par le projet. Dès septembre prochain une étude d'opportunité va démarrer pour affiner l'idée. Des porteurs de projets seront recherchés, avec en ligne de mire l'ouverture de la Villa Numérique à l'horizon 2020. »

# UNE ÉQUIPE DE SPÉCIALISTES DE LA CRÉATION D'ENTREPRISES COLLECTIVES



## TAGada tsountsouin #3

Le bistrot-épicerie-traiteur italien La Bottega Mathi a ouvert le 19 mars à Rennes. À la fois atelier et boutique, avec une brigade de jeunes autistes qui assure cuisine et service en salle !



## UNE JOURNÉE AVEC VINCENT BRISARD,

### RESPONSABLE DE L'INCUBATEUR TAG29

Nomade en Finistère, Vincent sillonne villes et campagnes entre Brest, Morlaix et Quimper. Nous l'avons suivi le 28 mars... à 110 à l'heure !

**8h55.** Arrivée au TAG29 à Morlaix, entouré des arbres multi-centenaires du parc de Kerozart. Point d'équipe devant un café.

**9h20.** Rapide bonjour aux entrepreneurs installés à la Boussol', l'espace de coworking partagé du TAG et de l'ADESS (le pôle ESS du Pays de Morlaix employeur de Vincent). L'espace est convivial, aménagé comme celui de Brest par les Manufacteurs, des architectes designers entrepreneurs salariés de la CAE finistérienne Chrysalide.

**9h30.** Accompagnement d'un entrepreneur. Au programme, la ré-étude de son budget prévisionnel pour optimiser sa levée de fonds.

**11h15.** Conférence téléphonique avec l'ADESS du Pays de Cornouaille et des structures du Finistère Sud pour développer le réseau de l'Incubateur sur ce nouveau territoire pour le TAG29.

**13h00.** Direction le centre-ville à la Cantine des Sardines, une SCOP passée par l'incubateur. Vincent commande un Baggel tartare de sardines et algues à emporter. Pendant que Dina Kafiz s'affaire en cuisine, Vincent s'improvise photographe. La Cantine illustrera le communiqué de presse pour l'appel à candidatures de la prochaine promotion de l'incubateur.

**14h20.** St-Martin-des-champs. Vincent anime un atelier de co-développement dans un local de 1000 m2 pressenti pour Le Repair, un projet en cours d'incubation. Ils sont une petite dizaine à réfléchir à l'utilisation des locaux, tour à tour gestionnaires ou clients imaginaires. Le Repair repart avec des éléments d'aide à la décision.

**17h00.** En voiture pour Brest.

**18h00.** Arrivée à l'assemblée générale de l'ADESS du Pays de Brest, partenaire opérationnel de TAG29 depuis ses débuts. L'équipe vient présenter une année de coopération TAGADESSque devant les adhérents.

## Contactez le TAG de votre territoire

Tag<sup>BZH</sup> contact@tag.bzh 07 57 00 52 90



Côtes d'Armor  
contact@tag22.bzh  
06 73 22 24 36

Finistère  
contact@tag29.bzh  
09 81 71 87 49

Ille-et-Vilaine  
contact@tag35.bzh  
06 38 76 98 51

Morbihan  
contact@tag56.bzh  
06 63 80 41 48

## L'écosystème partenarial des TAG

Les TAG BZH s'appuient sur un réseau de partenaires, acteurs de la création d'activité en ESS et innovation sociale : les pôles de développement de l'ESS, Bretagne Active, l'Union régionale des SCOP, les Coopératives d'Activité et d'Emploi, Kejal et la CRESS. L'État et des collectivités font partie intégrante de cet écosystème auquel ils apportent leur soutien politique et financier :



L'Europe s'engage / Avec les Fonds européens structurels et d'investissement



Direction éditoriale : Emmanuelle Fournil & Marion Michelin / Rédaction : Emmanuelle Fournil / Conception graphique : Approche Design