#### Démarches de progrès dans l'Economie Sociale et Solidaire



# Accompagner ses adhérents dans la transition écologique des évènements

Cette fiche a été réalisée dans le cadre du collectif « Démarches de progrès dans l'ESS ». Animé par la Cress Bretagne, ce collectif vise à partager et enrichir les expériences et pratiques des réseaux et fédérations de l'ESS bretons en matière d'accompagnement aux démarches de progrès dans l'ESS. Cette fiche permet de partager les retours d'expérience exprimés par le collectif et n'a pas vocation à être exhaustive sur la thématique abordée.





## Les leviers pour mobiliser les adhérents dans la durée

- Montrer les effets produits pour les structures, le « retour sur investissement »
- Diversifier et réinventer régulièrement les formes d'accompagnement proposées : durée, format, contenu, outils...
- Inscrire les problématiques dans le contexte propre à chaque structure pour en faciliter l'appropriation et éviter l'effet « hors sol »
- Travailler sur l'accompagnement au changement pour l'ensemble des équipes des structures
- Mettre la convivialité et l'humain au cœur des formats proposés
- Partir d'enjeux et défis visibles et concrets pour les structures (ex : gestion des déchets) pour aller dans un deuxième temps sur une vision plus globale





## Les freins dans la démarche d'accompagnement

- La capacité des adhérents à investir du temps sur ces enjeux
- L'essoufflement de l'accompagnement dans la durée
- La dépendance de la dynamique dans les structures à l'engagement d'une ou deux personnes motrices (risque d'arrêt de la démarche si ces personnes quittent la structure)



## Focus : les motivations des structures pour s'engager sur le sujet

- Prise de conscience de l'organisation de son impact sur l'environnement
- Contraintes réglementaires ou publiques (ex : conditionnalité des subventions)
- Engagement individuel de personnes membres de l'organisation
- Cohérence avec les valeurs et l'activité de l'organisation
- Défis opérationnels à relever (ex : gestion des déchets)



### Retour d'expériences

Le CROS et le Collectif des Festivals s'associent pour la transition écologique des évènement sportifs et culturels.





Depuis 2017, les deux réseaux agissent en commun pour accompagner leurs adhérents sur le sujet, dans le cadre d'une convention de partenariat qui prévoit le partage d'outils et l'organisation conjointe d'ateliers.

## Les effets de cette coopération entre réseaux

- Une meilleure connaissance des pratiques mutuelles
- Un élargissement des réseaux et des partenaires
- Un partage des ressources, des outils et des bonnes pratiques
- La mutualisation d'actions et de matériels

#### Pourquoi ca fonctionne?

- Des problématiques similaires partagés pour les évènements sportifs et culturels
- La complémentarité des pratiques qui permettent un enrichissement mutuel
- Un territoire partagé



#### Focus: le modèle économique de l'accompagnement par le réseau

- Un soutien public important permet de structurer et lancer l'action (ex : Ademe)
- Les adhérents bénéficient d'une offre d'accompagnement privilégiée
  - Gratuite ou à tarif abordable
  - Personnalisée et plus conséquente
- Des offres complémentaires peuvent être développées en direction des non-adhérents (associations, collectivités, entreprises...)
  - Capitalisation de l'expertise
  - Autres formats
  - Tarifs adaptés



## Des outils à développer

- Chartes
- Guide et ressources
- Autodiagnostic
- Ateliers
- Formations
- Mutualisation de matériels



#### Aller + loin

Colloque « La transition écologique des évènements sportifs et culturels » (nov. 2021 (CROS, Collectif des Festivals) transition-evenements-bretagne.fr



#### **Contact Cress Bretagne**

Anne Poterel Maisonneuve Chargée de mission Démarches de progrès Apoterel-maisonneuve@cress-bretagne.orc



