

## Pays de Saint-Brieuc

■ CA Saint-Brieuc Armor Agglomération

■ CC Lamballe Terre et Mer



1148

14%

établissements



15170

20%

salariés



424 millions d'€

19%

masse salariale

+4%

de croissance  
des emplois

entre 2011 et 2016

34%

de l'emploi de l'ESS

dans les coopératives

16%

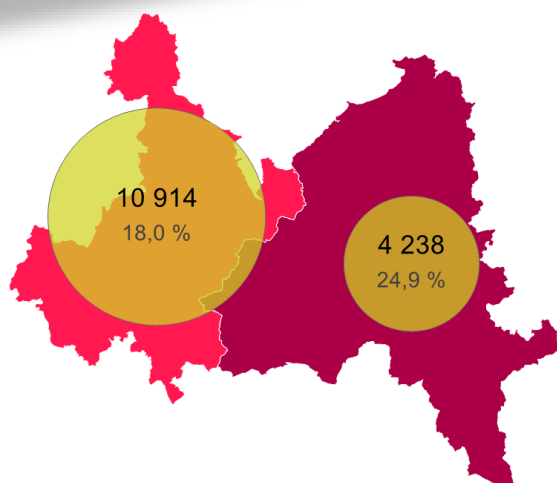
de l'emploi local

dans la santé

44%

de l'emploi local

de l'action sociale



Avec 20% des salariés du territoire travaillant dans l'ESS, le pays de Saint-Brieuc arrive en 2ème position en Bretagne pour le poids de l'ESS dans l'économie.

Ce poids considérable -8 points au dessus de la moyenne nationale- est à relier à l'importance des coopératives de la sphère agro-alimentaire sur ce territoire.

Il se distingue en creux par une plus faible délégation à l'ESS de l'action sociale, majoritairement mise en œuvre par des établissements publics.

# L'Économie sociale et solidaire ?

Ce sont des personnes qui s'organisent et entreprennent ensemble, constituant un mouvement social et économique se référant, dans ses statuts et dans ses pratiques, à un modèle d'entrepreneuriat s'appuyant sur des fondements forts :

**La personne au cœur de l'économie** : le projet d'une organisation de l'ESS a une utilité collective ou sociale, réalisé au service d'un collectif et non au service de l'intérêt d'une seule personne.

**Le fonctionnement démocratique** : les dirigeants sont élus et les décisions sont prises selon le principe « 1 personne : 1 voix » (et non en fonction du capital détenu).

**La liberté d'adhésion** : toute personne qui le souhaite peut participer, adhérer ou prendre des responsabilités dans une organisation de l'ESS.

**Un modèle économique spécifique** : les excédents constitués et provenant d'une mixité de ressources sont prioritairement destinés au développement de l'activité car il n'y a pas d'actionnaire à rémunérer et leur appropriation individuelle est interdite.

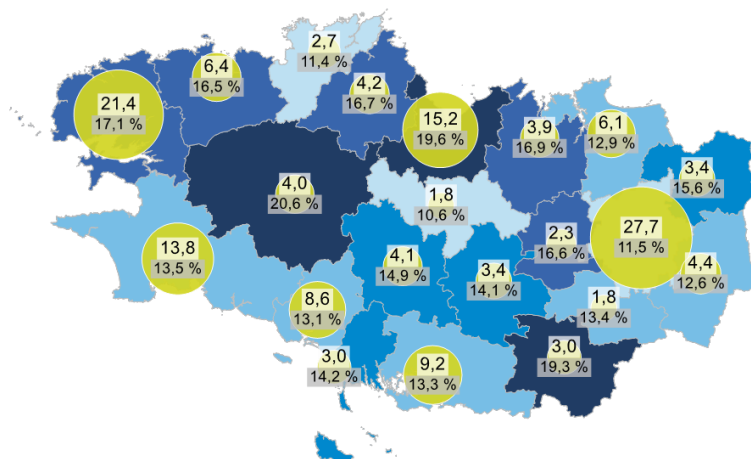
Historiquement composée de structures sous statut d'économie sociale (associations, coopératives, mutuelles ou encore fondations), l'ESS s'est élargie à de nouvelles formes d'entrepreneuriat : économie solidaire, insertion par l'activité économique (IAE), entreprises adaptées et, plus récemment, l'entrepreneuriat social. Ces 3 dernières catégories peuvent aussi avoir un statut d'économie sociale.

L'ESS est présente dans l'ensemble des secteurs d'activité de l'économie, depuis les services aux entreprises et aux personnes jusqu'à l'industrie, en passant par l'agriculture, le commerce ou le bâtiment.

A travers la loi de 2014, l'ESS est reconnue comme une composante essentielle de l'économie, elle apparaît aujourd'hui comme une alternative pertinente, une autre façon de faire de l'économie se souciant du partage des richesses produites, du développement local des territoires, de la qualité des emplois créés, de l'implication des citoyens dans les projets, de responsabilité sociale ou sociétale...



## Emploi et poids de l'ESS selon les pays bretons



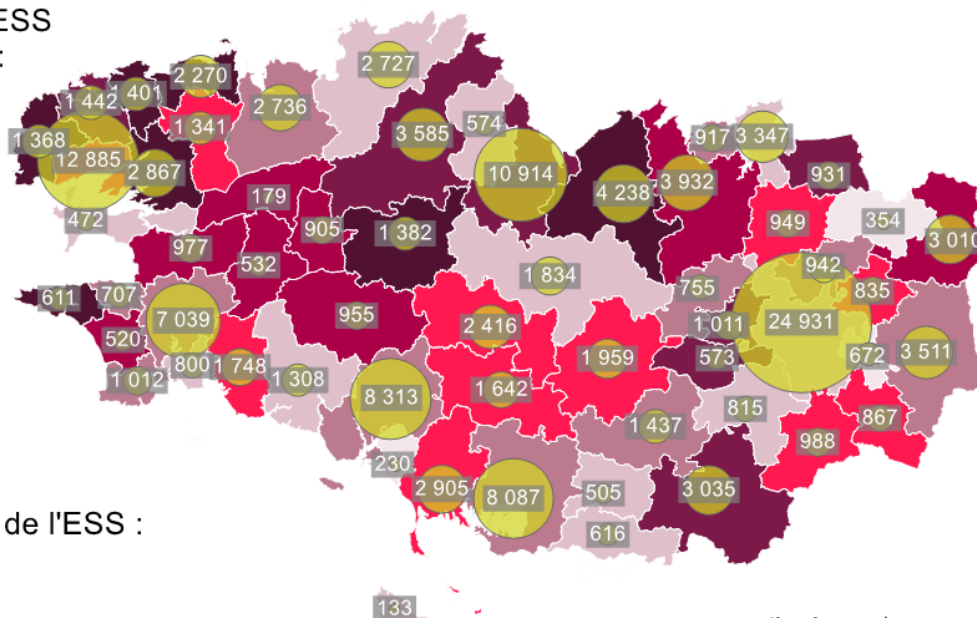
Source : INSEE CLAP 2015, ESS, pays de Bretagne, effectifs en milliers, poids dans l'emploi total en %

## Emploi et poids de l'ESS selon les EPCI de Bretagne

% d'emploi de l'ESS dans l'économie :

- de 7 à 10%
- de 10 à 12%
- de 12 à 14%
- de 14 à 16%
- de 16 à 18%
- de 18 à 20%
- de 20 à 33%

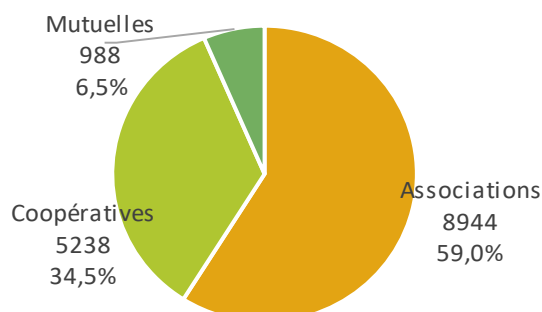
Effectifs salariés de l'ESS :



Source : INSEE CLAP 2015, Effectifs au 31/12, ESS, ensemble de l'économie, Poids de l'ESS dans l'emploi, volume d'emplois dans l'ESS

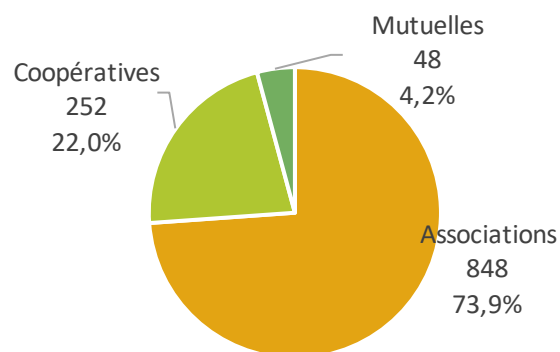


## Emploi par statut



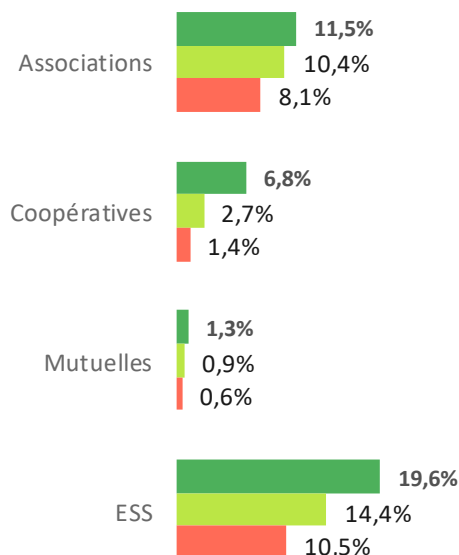
Source : INSEE CLAP 2015, statuts de l'ESS, effectifs au 31/12

## Etablissements par statut



Source : INSEE CLAP 2015, statuts de l'ESS, établissements

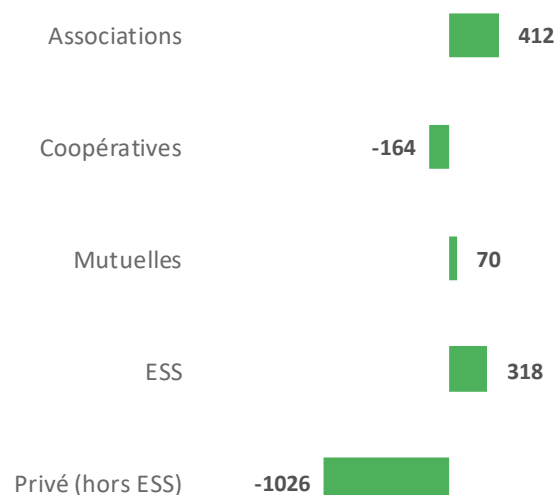
## Poids dans l'emploi par statut



■ Pays de saint-Brieuc ■ Bretagne ■ France

Source : INSEE CLAP 2015, statuts de l'ESS, effectifs salariés au 31/12, poids des statuts de l'ESS dans l'ensemble de l'économie

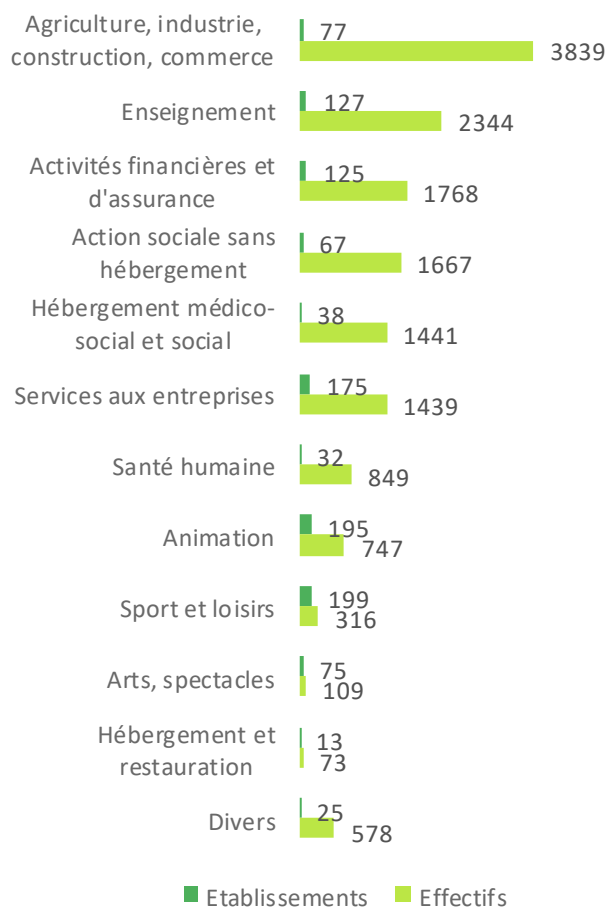
## Évolution de l'emploi entre 2011 et 2016



Source : Acoiss-Urssaf, MSA, statuts de l'ESS, effectifs moyens annuels 2011 et 2016, évolution des effectifs en volume, hors intérim et hors régime agricole

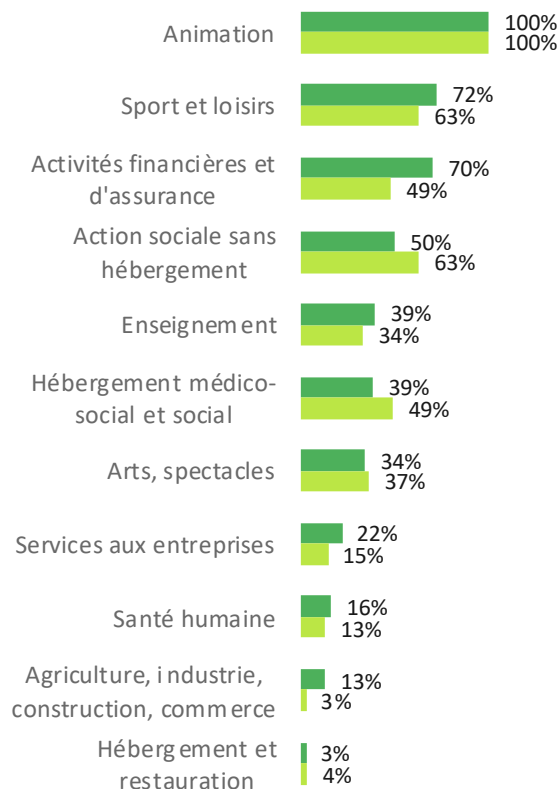


## Emplois et établissements par secteur



Source : INSEE CLAP 2015, ESS, effectifs salariés au 31/12, établissements, secteurs

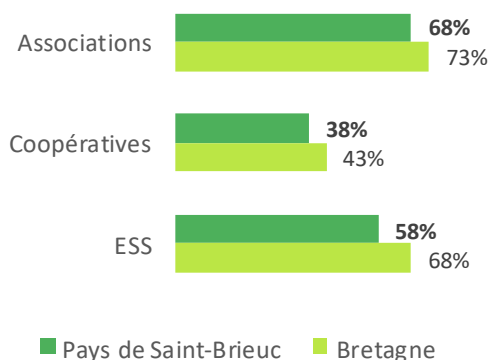
## Poids dans l'emploi par secteur



Source : INSEE CLAP 2015, ESS, effectifs salariés au 31/12, poids de l'ESS dans l'ensemble de l'économie, secteurs

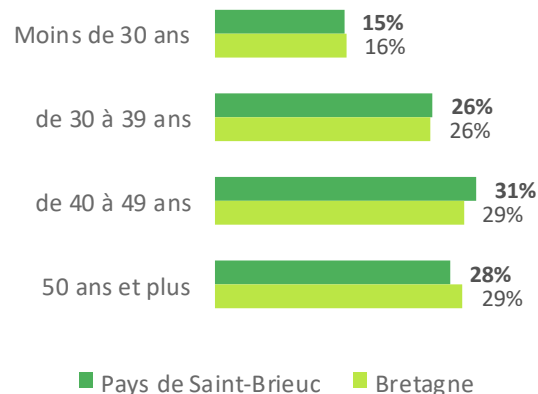


## % de femmes dans l'emploi



Source : INSEE CLAP 2015, ESS, postes, sexe  
données mutuelles non-disponibles

## Âges des salariés de l'ESS



Source : INSEE DADS 2012, ESS, postes au 31/12, tranches d'âges

## 10 premiers métiers de l'ESS

|                                                             | % dans l'ESS         |          | % dans l'économie    |          |
|-------------------------------------------------------------|----------------------|----------|----------------------|----------|
|                                                             | Pays de Saint-Brieuc | Bretagne | Pays de Saint-Brieuc | Bretagne |
| Personnel enseignant du secondaire et du supérieur          | 5%                   | 6%       | 36%                  | 28%      |
| Secrétaires                                                 | 4%                   | 3%       | 26%                  | 17%      |
| Technicien(ne)s (sauf technicien(ne)s tertiaires)           | 3%                   | 2%       | 17%                  | 7%       |
| Employé(e)s des services comptables ou financiers           | 3%                   | 2%       | 31%                  | 16%      |
| Ouvrier(ère)s qualifié(e)s de la manutention, du magasinage | 3%                   | 1%       | 37%                  | 5%       |
| Autres employé(e)s administratif(ive)s                      | 3%                   | 2%       | 23%                  | 13%      |
| Enseignant(e)s du primaire                                  | 3%                   | 4%       | 33%                  | 30%      |
| Agents de service hospitaliers                              | 3%                   | 4%       | 31%                  | 30%      |
| Infirmier(ère)s                                             | 2%                   | 2%       | 22%                  | 15%      |
| Aides à domicile                                            | 2%                   | 7%       | 28%                  | 54%      |

Source : INSEE DADS 2012, ESS, postes au 31/12, nomenclature métiers de l'ESS



## Un tiers des emplois de l'ESS dans les coopératives

La répartition par statut de l'emploi de l'ESS est marquée par la place des coopératives. Elles représentent 34.5% de l'emploi de l'ESS contre 18.5% en moyenne bretonne. Le poids des coopératives dans l'économie y est deux fois plus élevé qu'en Bretagne, respectivement 6.8% et 2.7%.

Le poids des coopératives dans l'ESS est lié à **l'important développement de l'industrie agro-alimentaire sous statut coopératif sur le territoire.**

## Une place relativement faible dans l'action sociale

Les associations représentent **59% des salariés de l'ESS et 11.5% de l'emploi local.**

L'ESS du pays de Saint-Brieuc affiche une structuration sectorielle atypique. L'action sociale, qui arrive généralement largement en tête des secteurs d'activités de l'ESS, ne représente que 20% des emplois de l'ESS du territoire contre 33% en moyenne régionale.

L'ESS a un **poids particulièrement faible dans l'action sociale.** Elle ne représente que 44% de l'emploi du secteur contre 56% en Bretagne. Le département des Côtes d'Armor se caractérise globalement par une faible délégation à l'ESS des activités sociales par les collectivités.

Le secteur social du territoire est caractérisé par un développement important de l'emploi dans l'hébergement médico-social de personnes en difficultés et de personnes âgées, ainsi que dans l'aide par le travail.

L'emploi dans l'aide à domicile, dans l'accueil de jeunes enfants et dans l'hébergement de personnes handicapées est moins développé.

L'ESS occupe **une place majeure dans le secteur de la santé avec 16% de l'emploi du territoire.**

Le poids de l'ESS dans l'enseignement est largement supérieur à la moyenne régionale. Sur ce secteur, le territoire se distingue en effet par un **volume d'emplois important dans la formation continue d'adultes** (29% des emplois régionaux du secteur).

## Importance des secteurs marchands de l'ESS

L'ESS du territoire se démarque très nettement par son poids dans les secteurs marchands : 79% de l'emploi dans les activités financières et d'assurance, 16% des secteurs agriculture/industrie/construction.

Les secteurs marchands -industrie, construction- font quasiment jeu égal avec le secteur social en termes de poids dans l'ESS. L'important **développement des activités industrielles et commerciales, de la filière agro-alimentaire sous statut coopératif**, tend à minorer la place de l'action sociale dans l'emploi de l'ESS du territoire.

Le **secteur de la construction est bien développé sur le territoire** : le pays de St-Brieuc représente 16% des emplois de ce secteur de l'ESS en Bretagne.

## L'ESS crée des emplois contrairement au reste du secteur privé

Entre 2011 et 2016, l'ESS a créé plus de 300 emplois (hors régime agricole) quand le reste de l'économie privée (hors régime agricole) en a perdu plus de 1000.

Les associations ont créé de l'emploi dans les secteurs sanitaire et médico-social : hébergement de personnes âgées, activités hospitalières, aide par le travail, aide à domicile...

On constate des **pertes d'emplois –modestes en volume mais importantes en pourcentage- dans les secteurs de l'hébergement touristique, du spectacle vivant et du sport.** Sur ce dernier secteur, cette baisse d'effectifs contraste avec le fort développement observé en Région.

Les créations d'emplois dans les mutuelles se sont faites à parts égales dans les activités hospitalières et les assurances.

Les coopératives ont connu un **repli de leurs effectifs salariés dans la banque et la construction.** On observe en 2016 une importante baisse d'effectifs liée au changement de statut (hors ESS) d'une coopérative de commerçants.



**818**  
**15%**  
établissements



**10914**  
**18%**  
salariés



**+223**  
**+3%**  
évolution de l'emploi  
entre 2011 et 2016

## Emplois et établissements par statut

|              | Etablissements |        | Effectifs    |                   |
|--------------|----------------|--------|--------------|-------------------|
|              | Volume         | Volume | % dans l'ESS | % dans l'économie |
| Associations | 620            | 7701   | 70,6%        | 12,7%             |
| Coopératives | 157            | 2277   | 20,9%        | 3,8%              |
| Mutuelles    | 41             | 936    | 8,6%         | 1,5%              |
| ESS          | 818            | 10914  | 100,0%       | 18,0%             |

Source : INSEE CLAP 2015

## Emplois et établissements par secteur

|                                      | Etablissements |        | Effectifs    |                   |
|--------------------------------------|----------------|--------|--------------|-------------------|
|                                      | Volume         | Volume | % dans l'ESS | % dans l'économie |
| Action sociale                       | 85             | 2705   | 25%          | 48%               |
| Accueil de jeunes enfants            | 1              | ss     | ss           | ss                |
| Aide par le travail                  | 7              | 405    | 4%           | ss                |
| Aide à domicile                      | 10             | ss     | ss           | ss                |
| Hébergement médico-social et social  | 33             | 1287   | 12%          | 45%               |
| Autres actions sociales              | 34             | 660    | 6%           | 45%               |
| Santé humaine                        | 23             | 837    | 8%           | 17%               |
| Enseignement                         | 85             | 1784   | 16%          | 38%               |
| Arts, Spectacles                     | 55             | 98     | 1%           | 41%               |
| Animation                            | 156            | 661    | 6%           | ss                |
| Sport et loisirs                     | 152            | 277    | 3%           | ss                |
| Activités financières et assurances  | 85             | 1660   | 15%          | 73%               |
| Agriculture, industrie, construction | 19             | 347    | 3%           | 3%                |
| Services divers                      | 158            | 2545   | 23%          | 8%                |
| Tous secteurs                        | 818            | 10914  | 100%         | 18%               |

Source : INSEE CLAP 2015  
(ss = secret statistique)

## Évolution de l'emploi en volume entre 2011 et 2016

|              |      |
|--------------|------|
| Associations | 315  |
| Coopératives | -161 |
| Mutuelles    | 69   |
| ESS          | 223  |

Source : Acof-Urssaf, statuts de l'ESS, effectifs moyens annuels 2011 et 2016, évolution des effectifs en volume, hors intérim et hors régime agricole





275  
11%  
établissements



4238  
25%  
salariés



+107  
+12%  
évolution de l'emploi  
entre 2011 et 2016

## Emplois et établissements par statut

|              | Etablissements | Effectifs |              |                   |
|--------------|----------------|-----------|--------------|-------------------|
|              | Volume         | Volume    | % dans l'ESS | % dans l'économie |
| Associations | 217            | ss        | ss           | ss                |
| Coopératives | 55             | 2961      | 69,9%        | 17,4%             |
| Mutuelles    | 3              | ss        | ss           | ss                |
| ESS          | 275            | 4238      | 100,0%       | 24,9%             |

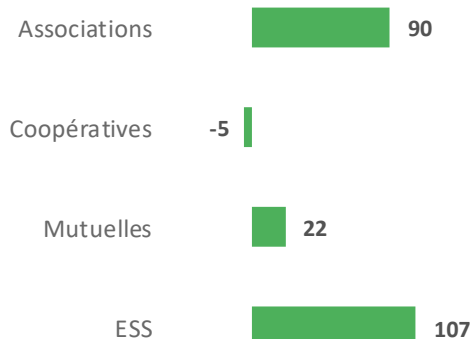
Source : INSEE CLAP 2015,  
ss = secret statistique

## Emplois et établissements par secteur

|                                      | Etablissements | Effectifs |              |                   |
|--------------------------------------|----------------|-----------|--------------|-------------------|
|                                      | Volume         | Volume    | % dans l'ESS | % dans l'économie |
| Action sociale                       | 20             | 403       | 10%          | 30%               |
| Santé humaine                        | 3              | ss        | ss           | ss                |
| Enseignement                         | 40             | 560       | 13%          | 43%               |
| Arts, spectacles, sport et loisirs   | 66             | ss        | ss           | ss                |
| Animation                            | 38             | 80        | 2%           | 100%              |
| Activités financières et assurances  | 15             | 96        | 2%           | 41%               |
| Agriculture, industrie, construction | 18             | 2616      | 62%          | 34%               |
| Services divers                      | 75             | 421       | 10%          | 7%                |
| Tous secteurs                        | 275            | 4238      | 100%         | 25%               |

Source : INSEE CLAP 2015  
(ss = secret statistique)

## Évolution de l'emploi en volume entre



Source : Acof-Urssaf, statuts de l'ESS,  
effectifs moyens annuels 2011 et 2016, évolution des effectifs en volume,  
hors interim et hors régime agricole



## L'Observatoire

« Ce qui ne se compte pas ne compte pas. » Cela pourrait être la maxime qui a présidé à l'émergence des observatoires régionaux de l'ESS. Créé en 2008 en Bretagne, l'observatoire de l'économie sociale et solidaire est animé par la chambre régionale de l'économie sociale et solidaire (CRESS).

Il produit des analyses sur les caractéristiques de l'ESS sur les territoires bretons. Il conduit également des études sectorielles ou thématiques visant à identifier les facteurs clés facilitant ou freinant le développement des entreprises de l'ESS.

## Méthodologie

L'Insee a stabilisé le périmètre de l'économie sociale de manière à permettre une exploration statistique.

Le champ de l'économie sociale et solidaire est construit à partir d'une liste de catégories juridiques. Les structures de l'économie sociale ainsi définies sont ensuite réparties en 4 familles : coopératives, mutuelles, associations et fondations.

NB : les structures n'ayant pas de statut d'économie sociale mais pouvant se revendiquer de l'ESS au titre des critères mis en place la loi sur l'ESS de juillet 2014 ne sont pas encore intégrées dans le périmètre d'observation. Le volume d'emploi concerné reste toutefois très marginal par rapport au volume global d'emploi de l'ESS.

La typologie sectorielle utilisée est basée sur la nomenclature d'activité française (NAFrev2) de l'INSEE ; se référer au tableau page 11 pour avoir une explication des champs sectoriels analysés.

## Sources

Les données sur les effectifs salariés et établissements sont issues de la source CLAP (Connaissance locale de l'appareil productif). C'est un système d'information alimenté par différentes sources, dont l'objectif est de fournir des statistiques localisées sur l'emploi salarié et les rémunérations, pour les différentes activités des secteurs marchand et non marchand.

L'Observatoire utilise la source CLAP de l'INSEE pour produire des analyses structurelles de l'ESS. Cette source permet notamment de situer l'ESS dans l'économie globale (publique et privée), ce que ne permettent pas les sources Urssaf-Acoss et MSA.

Les sources Urssaf-Acoss et Mutualité sociale agricole (MSA) sont utilisées pour les données d'évolution des effectifs salariés de l'ESS.

*NB : les données MSA n'étant pas disponibles sur le découpage pays, EPCI, seul le régime général est pris en compte dans les données présentées.*

## Publications

Les publications DATA ESS sont disponibles sur tous les territoires bretons : EPCI, Pays, départements, région.

L'observatoire publie une note de conjoncture annuelle faisant un état des lieux des tendances de l'emploi dans l'ESS bretonne.

D'autres publications thématiques sont également disponibles, retrouvez-les sur [www.ess-bretagne.org](http://www.ess-bretagne.org)



## Nomenclatures d'activités

| Typologie données INSEE              | Typologie détaillée                                                                                      | Exemples d'activités                                                                                                                                                  |
|--------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Action sociale sans hébergement      | Accueil de jeunes enfants                                                                                | Crèches et haltes-garderies, multi-accueil, relais assistantes maternelles                                                                                            |
|                                      | Aide par le travail                                                                                      | ESAT, EA                                                                                                                                                              |
|                                      | Aide à domicile                                                                                          | Services à la personne                                                                                                                                                |
|                                      | Autres actions sociales sans hébergement                                                                 | Accueil, accompagnement social, protection de l'enfance                                                                                                               |
| Hébergement social et médico-social  | Hébergement médico-social de personnes âgées                                                             | EHPAD, foyers logement pour personnes âgées                                                                                                                           |
|                                      | Hébergement médico-social de personnes en difficultés                                                    | Centres d'hébergement et de réinsertion sociale (CHRS)                                                                                                                |
|                                      | Hébergement médico-social de personnes handicapées                                                       | Foyers de vie                                                                                                                                                         |
| Arts, spectacles, sport, loisirs     | Arts visuels                                                                                             | Création et/ou diffusion dans les arts plastiques                                                                                                                     |
|                                      | Edition, presse, librairies, bibliothèques                                                               | Maison d'édition, édition de journaux                                                                                                                                 |
|                                      | Gestion de musées et monuments                                                                           | Gestion de sites touristiques à caractère patrimonial                                                                                                                 |
|                                      | Spectacle vivant                                                                                         | Compagnie de danse, de théâtre, gestion de salle de spectacle, soutien au spectacle vivant (formation, support logistique...)                                         |
|                                      | Sport                                                                                                    | Clubs de sport, gestion d'installation sportive                                                                                                                       |
|                                      | Loisirs                                                                                                  | Accueil de loisirs périscolaire                                                                                                                                       |
|                                      | Radios, cinémas, audio-visuel et multimédia                                                              | Radios et cinémas associatifs, label de musiques, productions de films                                                                                                |
| Animation                            | APE 9499Z = autres organisations associatives fonctionnant par adhésion volontaire non-classées ailleurs | Principalement animation socio-culturelle et éducation populaire mais aussi solidarité internationale, défense des droits ou de l'environnement, activités émergentes |
| Enseignement                         | Formation initiale du primaire au supérieur                                                              | OGEC, écoles Diwan, maisons familiales rurales, lycées professionnels                                                                                                 |
|                                      | Enseignement culturel                                                                                    | Ecoles de musique                                                                                                                                                     |
|                                      | Formation continue d'adultes                                                                             |                                                                                                                                                                       |
| Santé                                |                                                                                                          | Hôpitaux, maisons de santé, centre de soins à domicile, médecine du travail                                                                                           |
| Activités financières et d'assurance | Banques                                                                                                  |                                                                                                                                                                       |
|                                      | Assurances                                                                                               | Assurance de santé, assurance des biens                                                                                                                               |
| Agriculture, industrie, construction | Industrie alimentaire                                                                                    | Industries de transformation de produits agricoles                                                                                                                    |
|                                      | Industrie (hors industrie alimentaire)                                                                   | Gestion des déchets, métallurgie, menuiserie, sous-traitance automobile...                                                                                            |
|                                      | Construction                                                                                             | SCOP BTP, Coop HLM                                                                                                                                                    |
|                                      | Agriculture, sylviculture et pêche                                                                       | Coopératives de production agricole                                                                                                                                   |
| Divers                               | Hébergement et restauration                                                                              | Tourisme social, accueil de séjours scolaires (classe vertes, classes de mer), auberges de jeunesse, résidences habitat jeunes (ex-FJT), offices du tourisme          |
|                                      | Activités de soutien aux entreprises                                                                     | CUMA, groupements d'employeurs, associations intermédiaires, centre de gestions, conseil aux entreprises                                                              |
|                                      | Commerce                                                                                                 | Coopératives de commerce agricole, coopératives maritimes, coopératives de consommateurs, opticiens mutualistes, coopératives de commerçants...                       |



**Vous souhaitez en savoir plus  
sur l'ESS de votre territoire,  
Identifier son expertise et ses services  
dans vos champs de compétences ?**

## Contactez

### Rich'ESS

Pôle ESS du pays de Saint-Brieuc  
21 boulevard Clémenceau  
22000 Saint-Brieuc  
contact@richess.fr

### CRESS Bretagne

187 rue de Chatillon  
35200 Rennes  
02 99 85 90 92  
dison@cress-bretagne.org

Pour aller plus loin,

**[www-ess-bretagne.org](http://www-ess-bretagne.org)**

Le site ressource sur l'économie sociale et solidaire en Bretagne



Avec le soutien de :

