

# La Cress en action

2017



**cress**

Chambre Régionale  
de l'Économie Sociale  
et Solidaire de Bretagne

[www.ess-bretagne.org](http://www.ess-bretagne.org)

## L'ESS, EN RÉSUMÉ...



L'économie sociale et solidaire est un mode d'entreprendre et de développement économique, adapté à tous les domaines de l'activité humaine, auquel adhèrent des personnes morales de droit privé qui remplissent les conditions cumulatives suivantes :

- > un but poursuivi autre que le seul partage des bénéfices ;
- > une gouvernance démocratique, définie et organisée par les statuts, prévoyant l'information et la participation (...), des associés, des salariés et des parties prenantes aux réalisations de l'entreprise ;
- > une gestion conforme aux principes suivants :
  - les bénéfices sont majoritairement consacrés à l'objectif de maintien ou de développement de l'activité de l'entreprise ;
  - les réserves obligatoires constituées, impartageables, ne peuvent pas être distribuées.

*Loi du 31 juillet 2014 relative à l'Économie Sociale et Solidaire*

## La Cress, EN RÉSUMÉ...

La Chambre régionale de l'économie sociale et solidaire de Bretagne regroupe 100 réseaux et organisations locales de l'ESS. Elle est l'outil mutualisé entre ces acteurs pour développer l'ESS en région.

Ses missions sont reconnues d'utilité publique par la loi du 31 juillet 2014, relative à l'ESS.

Le conseil d'administration de la Cress est composé d'une trentaine de membres issus d'associations, coopératives, mutuelles, entreprises sociales, syndicats employeurs et pôles locaux de l'ESS.

**13 600**  
établissements



**149 000** salariés



**1<sup>ère</sup> région**  
pour le poids  
de l'ESS dans  
l'économie



**+ 6 900**  
emplois entre  
2010 et 2015



**14,3%**  
de l'emploi  
en Bretagne



**3,8**  
milliards  
d'euros

de masse salariale  
distribuée

# PERMETTRE LA RECONNAISSANCE ET LA PRISE EN COMPTE DE L'ESS DANS LA SOCIÉTÉ

## FAVORISER L'ENGAGEMENT COLLECTIF DES ACTEURS EN FAVEUR DE L'ESS

Un des rôles de la Cress est de **soutenir les personnes en responsabilité**, engagées dans ou avec la Cress, dans leur rôle de "leaders ESS" et **d'encourager la participation** de militants de l'ESS dans des projets collectifs.



→ 1<sup>er</sup> Rendez-vous des Acteurs le 17 mai 2017



→ 2<sup>e</sup> Rendez-vous des Acteurs début novembre

→ Des outils d'information et de sensibilisation



**143** participants au RDV des acteurs 2016

Une déclinaison de **visuels pour tout acteur** souhaitant afficher son appartenance à l'ESS.

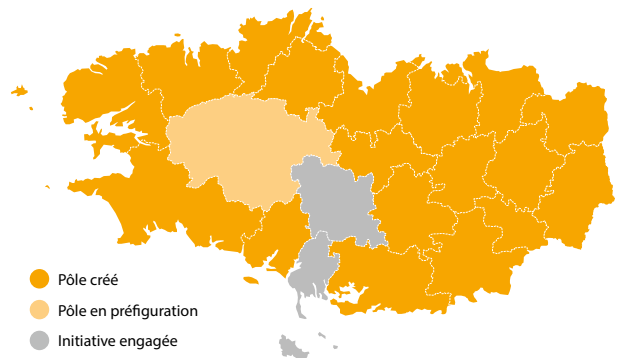
À télécharger sur [www.ess-bretagne.org](http://www.ess-bretagne.org)



## FAVORISER LA STRUCTURATION DE L'ESS AUX NIVEAUX TERRITORIAL ET SECTORIEL

La Cress mène depuis maintenant près de 10 ans un travail de structuration de l'ESS au plus près des territoires. **Les pôles de l'ESS** sont devenus incontournables dans le paysage régional. L'objectif est de **finaliser la couverture territoriale** sur les 21 pays de Bretagne.

Le rôle de la Cress est aussi **de soutenir l'existence et l'expression politique d'un secteur**, comme elle l'a déjà fait dans le passé (employeurs, services aux personnes, écoconstruction...). Sollicitée début 2016 par des acteurs des arts et de la culture, il s'agit en 2017 de vérifier la faisabilité d'une structuration de ce secteur de l'ESS sur du moyen - long terme.



→ Groupe de travail "ESS & Culture"

**Ils participent déjà aux travaux :**

*les Gesticulteurs, Polarités, Après-Mai, Ufisc, SMart, Fedelima, Collectif des festivals, Corlab, Canal B, Fédé breizh des arts de la Rue...*



## DÉVELOPPER UNE CULTURE ESS DANS L'ENVIRONNEMENT SOCIO-ÉCONOMIQUE ET AUPRÈS DES POUVOIRS PUBLICS

La loi NOTRe a généré une nouvelle cartographie intercommunale. Les 59 Établissements Publics de Coopération Intercommunale - EPCI - bretons deviennent des partenaires du développement de l'ESS. Dans la continuité du travail d'étude réalisé en 2016, il s'agit donc de **définir**, notamment avec les pôles ESS, une **stratégie volontariste** en leur direction.

→ **Campagne contre les idées reçues** sur l'ESS

→ **Formation à destination des élus et techniciens des EPCI** en partenariat avec l'ARIC et le CNFPT : le 19 octobre 2017

→ **Groupe de travail "ESS & EPCI"**  
Ils participent déjà aux travaux :  
*Les pôles ESS et le Mouvement Associatif de Bretagne*



L'année 2017 est une année électorale importante. Forte de son expérience lors des législatives de 2012 et de la loi ESS, la Cress remobilisera un **réseau d'acteurs pour aller à la rencontre des candidats aux législatives**.

→ Rencontre des candidats  
Cela vous intéresse ?



## SENSIBILISER LE "GRAND PUBLIC" À L'ESS

La Cress a souhaité, à l'occasion du travail sur son projet 2017-2020, réinvestir l'enjeu de la sensibilisation du "grand public".

→ Le Mois de l'ESS est, aujourd'hui le meilleur vecteur de communication grâce en particulier aux relais médias. La Cress accompagne les acteurs de l'ESS pour qu'ils organisent au moins une manifestation dans le cadre du Mois en leur fournissant des **outils de communication** : site, réseaux sociaux, affiches, documents.



**20 000**  
participants

**100**  
organiseurs

**300**  
communications web et médias



→ CJS, Coopérative  
Jeunesse de Service  
Cela vous intéresse ?



→ Groupe de travail sur  
l'éducation à l'ESS en  
enseignement agricole  
**Ils participent déjà  
aux travaux :**  
*le CNEAP, la DRAAF, le  
réseau MFR, Coop de  
France Ouest, le FRCIVAM*



## PRÉPARER LA RELÈVE EN PERMETTANT À DE NOUVELLES GÉNÉRATIONS DE DÉCOUVRIR L'ESS PAR DES MISES EN SITUATION CONCRÈTE

Au fil des années, le rôle de la Cress s'affirme sur cet enjeu majeur. Après la signature de l'**accord-cadre pour le secondaire** avec l'ESPER, le Rectorat et la Région en 2015, la Cress a signé en 2016 une convention de partenariat avec PEPITE pour l'enseignement supérieur, avec l'ESPER pour le déploiement de " **Mon ESS à l'École** ", avec Coopérer pour Entreprendre pour l'**animation régionale des CJS**. De façon transversale, la Cress expérimente l'accueil de jeunes en **service civique " Ambassadeurs ESS "** sur cette thématique. Il s'agit donc en 2017 de continuer à **coordonner un continuum de propositions de découverte de l'ESS pour les jeunes**.

→ **Mon ESS à l'école**  
Cela vous intéresse ?



 **550**  
élèves

 **29**  
enseignants

soutenus par

**43**  structures ESS



→ Service civique " Ambassadeurs ESS "

**Ils participent déjà aux travaux :**  
*la Corlab, EcoSolidaires, Vallons Solidaires,  
le Bras, Adess Trégor-Goëlo, E2S Pays de Vannes,  
Adess Cornouaille, Réso Dolidaire, Horizons  
Solidaires, C2Sol et Portes de Bretagne Solidaires*



# SOUTENIR LES ORGANISATIONS, ENTREPRISES ET ENTREPRENEURS DE L'ESS

L'activité économique et l'emploi sont au cœur des préoccupations de notre société. La problématique entrepreneuriale est ainsi devenue une priorité de la Stratégie régionale de développement de l'ESS en 2012, se traduisant dans les priorités d'action de la Cress. Progressivement, la Cress a structuré une mission globale entrepreneuriat qui poursuit 6 objectifs :

## FAVORISER LA CRÉATION D'ACTIVITÉS ET L'INNOVATION SOCIALE TERRITORIALE



- La mise en œuvre du programme Trajectoir'ESS engagé en 2015, avec en particulier le soutien aux **Tag – Propulseurs d'entrepreneuriat collectif**
- Le soutien à des expérimentations **d'entrepreneuriat collectif dans les quartiers prioritaires de la politique de la ville** avec des pôles ESS - *Horizons Solidaires, Réso Solidaire, Cades, E2S Pays de Vannes, Rich'Ess, Adess Pays de Brest* - et des Coopératives d'activités et d'emploi - *Élan Créateur, Sitelle, Chrysalide, Avant-Premières.*

## FAVORISER LA CONSOLIDATION ET LE DÉVELOPPEMENT DES ENTREPRISES

**7** accompagnements  
de dimension  
régionale

..... *impactant* .....

**45** structures

..... *pour* .....

**193** emplois concernés

- **Développer le DLA**
  - Dispositif Local d'Accompagnement
  - **en région**, en lien avec les opérateurs locaux - *Bretagne Active, Réso-solidaire et l'Espace Associatif de Quimper* -

- **Mise en œuvre d'accompagnements régionaux** dans le cadre du dispositif.

- Le travail, conduit notamment dans le Finistère, sur **la sensibilisation et le déploiement autour des SIEG - Services d'Intérêt Économique Général.**



## FAVORISER LA REPRISE ET LA TRANSMISSION D'ENTREPRISES

- La coordination d'une **démarche régionale sur la reprise-transmission des entreprises par les salariés** en partenariat avec l'URSCOP et les pôles ESS souhaitant expérimenter ce projet en 2017





## PERMETTRE LE DÉVELOPPEMENT D'EMPLOIS DURABLES ET DE QUALITÉ

→ La coordination de la démarche régionale sur la qualité de l'emploi en lien avec les partenaires sociaux et des opérateurs locaux – Espace Associatif de Quimper et E2S Pays de Vannes notamment  
Cela vous intéresse ?



**67** structures impliquées

**30** partenaires institutionnels mobilisés



## SOUTENIR LE DÉVELOPPEMENT DES COMPÉTENCES DES ÉLUS ET SALARIÉS

→ Le soutien aux dynamiques de formation par et pour les acteurs de l'ESS, en particulier : Création-Reprise d'entreprises (CREOPSS), Dirigeant d'Entreprise de l'Économie sociale (DEES), Master ESS...

→ La Communication de l'offre de formation par et pour l'ESS sur le portail de l'ESS

→ Le travail sur l'intégration d'un module "les fondamentaux de l'ESS" dans le catalogue Uniformation

## SOUTENIR ET VALORISER DES DÉMARCHES DE PROGRÈS, D'INNOVATION SOCIALE ENTREPRISE, DE "RSE ESS"

→ La sensibilisation des acteurs ESS au **guide des bonnes pratiques** instauré par la loi ESS de 2014



## MAIS AUSSI...

→ L'amélioration de la visibilité de l'offre d'accompagnement ESS pour les bénéficiaires (acteurs et porteurs de projets) et les partenaires publics

→ Le lancement du BIRDS – Bureau d'Ingénierie et de R&D Solidaire - suite à l'étude réalisée en 2015-2016

→ La coordination d'un plan d'actions "Économie circulaire et ESS" dans la continuité du travail réalisé en 2015-2016 autour du réseau des acteurs ESS du réemploi et des déchets

→ Le soutien à La BOSS : le marketing mutualisé de l'ESS en Bretagne avec un outil de sourcing en ligne & un réseau d'affaires en plein essor  
[www.laboss.fr](http://www.laboss.fr)

La BOSS est co-conceptrice du salon B2B HANDI MARKET Grand Ouest Bretagne & Pays de la Loire qui se tient le 16 mars 2017 à Rennes.



- La mise en place d'une fonction support sur les fonds européens
- L'animation d'une démarche sur le maintien des commerces et services en milieu rural
- La conduite d'un travail sur le financement de l'ESS (fonds de dotation...)
- Le travail sur des thématiques : ESS et numérique, ESS et collaboratif, ESS et Silver Économie...

# ANIMATION DE L'ÉCO-SYSTÈME ESS

Le développement de l'ESS passe par la structuration d'un "éco-système" composé d'acteurs, de politiques publiques, de dispositifs... Progressivement l'ESS comble son retard par rapport aux économies conventionnelle et publique. Il s'agit, en parallèle de ce rattrapage progressif, d'animer les différentes composantes de l'éco-système pour que ce développement soit mis en œuvre dans des conditions optimales (vision commune partagée, répartition claire des rôles, confiance entre les partenaires).

## ANIMER LA CO-CONSTRUCTION, ENTRE ACTEURS DE L'ESS ET POUVOIRS PUBLICS, **DES POLITIQUES, STRATÉGIES, PROJETS ET OUTILS DE DÉVELOPPEMENT DE L'ESS**



**150** participants  
à la 1<sup>ère</sup> conférence régionale  
de l'ESS le 6 décembre 2016



→ Animation de la mise  
en œuvre de la nouvelle  
Stratégie Régionale ESS



→ Animation  
de l'Antenne  
Finistère de  
la Cress



## ANIMER UN PARTENARIAT POLITIQUE ET OPÉRATIONNEL **ENTRE LA CRESS ET LES PÔLES, LEVIER DU DÉVELOPPEMENT DE L'ESS EN RÉGION**

Avec le développement des pôles, la relation Cress-pôles évolue. Si la Cress demeure un lieu de coordination et de soutien à l'action des pôles, l'enjeu est de conduire des stratégies et projets communs Cress-pôles et de mutualiser des moyens communs.

→ Organisation de rencontres inter-pôles ESS et pôles-Cress



**Les principaux lieux dans lesquels la représentation de l'ESS est assurée par la Cress :**

- CESER CESER - Conseil Économique, Social et Environnemental Régional - (Marie-Martine Lips, Présidente de la Cress, a été nommée au CESER au titre de la Chambre. Elle y occupe, depuis novembre 2013, le poste de 1<sup>ère</sup> vice-présidente déléguée)
- Conseil national des Cress
- Conseil de Surveillance de BDI (Bretagne Développement Innovation)
- La Commission Régionale de Programmation Européenne (CRPE) et Comité régional de suivi des fonds européens
- Comité consultatif ESS du Département d'Ille et Vilaine
- COPIL Réseau Rural
- Comité de suivi du Plan régional de prévention et de gestion des déchets (PRPGD)

## FONCTIONS ET OUTILS SUPPORTS : COMMUNICATION, OBSERVATION, RESSOURCES ET EVÈNEMENTIEL

Les fonctions transversales et supports de communication, d'observation, de ressources et d'évènementiel sont au service des deux grands objectifs poursuivis (Permettre une véritable reconnaissance de l'ESS dans la société et Soutenir les organisations, entreprises, et entrepreneurs de l'ESS).

→ La tenue et la mise à jour de la liste des entreprises de l'ESS  
<http://liste-entreprises.cncres.org/bretagne>

**Pour 2017, plusieurs priorités ont été déterminées :**

→ De nouveaux outils papier sur l'ESS et la Cress



→ La production régulière de données (DATA ESS, note de conjoncture) et de ressources

→ Un nouveau portail de l'ESS et de nouveaux outils web



→ Une mission d'appui aux différents évènements afin de garantir une qualité de prestation.





## UNE ÉQUIPE AU SERVICE DU DÉVELOPPEMENT DE L'ESS

### **Yann Cassagnou**

*Communication  
Plaidoyer*

y.cassagnou@cress-bretagne.org

### **Grégory Huchon**

*Directeur Adjoint  
Stratégie Régionale ESS*

ghuchon@cress-bretagne.org

### **Françoise Hurson**

*Qualité de l'emploi  
Guide des bonnes pratiques  
Formation*

fhurson@cress-bretagne.org

### **David Ison**

*Observation et Ressources*

dison@cress-bretagne.org

### **Nicolas Lefebure**

(salarié du GEDES 35)

*Comptabilité*

nicolas.lefebure@gedes35.fr

### **Hélène Mazgaldi**

(salariée du GEDES 35, le lundi uniquement)

*Assistante DLA*

hmazgaldi@cress-bretagne.org

### **Marion Michelin**

*Entrepreneuriat ESS et CJS*

mmichelin@cress-bretagne.org

### **Christian Oger**

*Directeur*

coger@cress-bretagne.org

### **Armelle Prigent-Lemetais**

*Antenne Finistère*

*EPCI, Commande publique et SIEG*

alemetais@cress-bretagne.org

### **Valérie Rincel**

*Assistante*

*Instances*

*Ressources Humaines et Évènements*

vrincel@cress-bretagne.org

### **Christèle Riochet**

*Assistante Communication*

criochet@cress-bretagne.org

### **Cécile Sourice**

*DLA*

csourice@cress-bretagne.org

### **Rozenn Tanguy**

(remplacée par Émilie Besnier  
jusqu'en avril 2017)

*Pôles ESS*

*Éducation ESS - Mon ESS à l'École*

rtanguy@cress-bretagne.org



contact

cress@cress-bretagne.org 02 99 85 89 53  
187 rue de Chatillon, 35200 Rennes

# UN CONSEIL D'ADMINISTRATION ENGAGÉ DANS L'ESS



Christine Baudas  
*Maif*

Patrick Beauvais  
*Fondation Masse Trevidy*

**Bernard Boo**  
*Crédit Coopératif*



Denis Cairon  
*Compagnons Bâtisseurs*

**Alain Carré**  
*Mutualité Française Bretagne*



Jean Castel  
*Coorace Bretagne*

Éric Challan Belval  
*Fédération des Entreprises d'Insertion de Bretagne*

Patrice Chateaugiron  
*Uriopss Bretagne*

Marie-Françoise Chauvel-Robin  
*Harmonie Mutuelle*

**Jacques Colin**  
*Macif*



Germain Doki  
*Unimutuelles*

**Thierry Fauchoux**  
*Unat Bretagne*



Yann Goasguen  
*Coopérer pour Entreprendre*

Annie Gouzien  
*Collège Coopératif de Bretagne*

France Huntzinger  
*Adess Pays de Cornouaille*

André Lamandé  
*Crédit Mutuel Arkéa*

Annie Lefort  
*Union Régionale des Coopératives HLM*

**Patrick Lesné**  
*C2Sol*



**Marie-Martine Lips**  
*Familles Rurales de Bretagne*



Olaf Malgras  
*Réso Solidaire*

**Michel Maillard**  
*Urpep*



Pascal Milleville  
*EBS Le Relais*

Jocelyne Mustière  
*Caisse d'Épargne Bretagne - Pays de Loire*

Jacqueline Palin  
*Mouvement Associatif de Bretagne*

Willy Patsouris  
*Urscop*

Christèle Riochet  
*Cress Bretagne*

Patrick Sallou  
*Mutualité Française d'Ille et Vilaine*

**Marie-Odile Sassier**  
*Udes*



## LES SUPPLÉANTS :

Jacques Bernollin  
*Crédit Coopératif*

Yannik Bigouin  
*Mouvement Associatif de Bretagne*

Yann Cassagnou  
*Cress Bretagne*

Franck Charruau  
*CAE 29*

Sylvain Delfau  
*Udes*

Émily Duthion  
*Horizons Solidaires*

Denis Finot  
*Mutualité Française d'Ille et Vilaine*

Patrice Hénaff  
*Rich'ess*

Michel Jézéquel  
*Don Bosco*

Jean-Claude Léon  
*Fédération des Entreprises d'Insertion de Bretagne*

Jacques Marole  
*Urhaj Bretagne*

Nathanaël Simon  
*Corlab*

Sophie Stéphan  
*Caisse d'Épargne Bretagne - Pays de Loire*

Jean-Luc Veronneau  
*EBS Le Relais*

Luc Vivier  
*Askoria*

Marie Yeu  
*Mutualité Française Bretagne*

# LES GRANDES DATES DE L'ANNÉE 2017

**13 AU 20 MARS**  
Semaine de l'ESS à l'école

**27 AVRIL**  
1<sup>ère</sup> réunion de  
la plateforme de  
coordination de la SRESS

**17 MAI**  
1<sup>er</sup> Rendez-vous des  
acteurs de l'ESS

**15 JUIN**  
4<sup>e</sup> Journée sur la  
Qualité de l'emploi

**31 AOÛT**  
Séminaire équipe/CA

**NOVEMBRE**  
→ Mois de l'ESS  
→ Évènement régional co-organisé avec  
la Région sur l'Éducation à l'ESS  
→ 2<sup>e</sup> Rendez-vous des acteurs de l'ESS



**12**  
NOUVEAUX  
ADHÉRENTS  
en 2016

Adhérer à la Cress  
c'est s'engager pour  
le développement  
de l'ESS. **Rejoignez  
le mouvement !**

## Ils adhèrent à la Cress Bretagne

**ASSOCIATIONS** Acepp Finistère, Afpa, Agora Services, ADMR, Aïrs, Askoria, Approche Eco Habitat, AUB Santé, Boutiques de Gestion, Bretagne Active, Les Cigales, Ciss, Chantier École Bretagne, CPIE Forêt de Brocéliande, Collège Coopératif en Bretagne, Compagnons Bâtimeurs, Coorace, Corlab, Creai, Cros Bretagne, Danse à tous les étages, Don Bosco, Emmaüs Action Ouest, Espace Associatif de Quimper, Études et Chantiers, Face/Cezam, Familles Rurales, FRMFR de Bretagne, Fédé B, Fédération des Centres Sociaux, Fédération des entreprises d'insertion, Fnars, Gedes 35, IBEP, IVINE, L'Esper, L'Essor 35, Les Genêts d'Or, Mouvement Associatif, LaPool, Optima, Rohan Solid'Art, Sauvegarde de l'Enfance et de l'Adolescence du Finistère, Sauvegarde de l'Enfance et de l'Adolescence du Morbihan, Sauvegarde de l'Enfant à l'Adulte en Ille et Vilaine, Service Commun d'Achats, Terre de Liens, Una Bretagne, Unea Bretagne, Unat Bretagne, Uraf, Urhaj, Urapei, Uriopss, Urpep, Vivre la Ville - PIMMS de Brest.

**COOPÉRATIVES** Caisse d'Épargne, Coop de France Ouest, Coop de Construction, Coopératives HLM, Coopérer pour entreprendre, Crédit Agricole, Crédit Coopératif, Crédit Mutuel Arkéa, Enercoop, Groupe UP (Chèque Déjeuner), Kéjal, L'Assiette Coopérative, Oxalis Ouest, Le Relais, Scarabée Biocoop, Scic Esscoat, Urscop, Surdicom.

**FONDATION** Fondation Massé-Trévidy.

**MUTUELLES D'ASSURANCE** Maif, Macif.

**MUTUELLES SANTÉ** Chorum, Harmonie Mutuelle, MGEN, Mutualité Française de Bretagne, Mutualité Française des Côtes d'Armor, Mutualité Française d'Ille et Vilaine, Mutualité Française Morbihan Finistère, Mutuelle MBA Radiance, Unimutuelles.

**EMPLOYEURS DE L'ÉCONOMIE SOCIALE** Unifed, Udes.

**PÔLES ESS** Adess du Pays de Morlaix, Adess du Pays de Brest, Adess du Pays de Cornouaille, Adess du Pays du Trégor Goëlo, Bras, Cades, C2Sol, EcoSolidaireS, ESS'PRance, E2S Pays de Vannes, Horizons Solidaires, Portes de Bretagne Solidaires, Réso Solidaire, Rich'ESS, Vallons Solidaires.

Actions réalisées avec le soutien financier en 2016 de :

