

RAPPORT DE MESURE D'IMPACT SOCIAL

Synthèse

Tag BZH

Marquons la Bretagne
par l'innovation sociale

COFINANCE PAR
UNION EUROPÉENNE



L'Europe s'engage
en Bretagne



RÉPUBLIQUE
FRANÇAISE
*Liberté
Égalité
Fraternité*



LORIENT
AGGLOMÉRATION

RENNES
MÉTROPOLE

SAINT
BRIEUC
ARMOR
AGGLOMÉRATION

Editos



Jean-Christophe Boursin

Secrétaire général pour les affaires régionales, préfecture de Bretagne

« La mesure d'impact des incubateurs de l'économie sociale et solidaire (ESS), le réseau des TAgBZH bretons, est une initiative précieuse. [...] Elle montre que la moitié des projets accompagnés sont implantés en zone rurale ou en quartier prioritaire de la politique de la ville.

Les **175 entreprises « propulsées »** par les incubateurs depuis leur lancement démontrent la capacité à inventer des modèles économiques partout en répondant aux besoins des habitants. [...]

Si l'évaluation du réseau des TAgBZH est très positive, elle n'est pas un point d'arrivée puisque l'écosystème de l'ESS en Bretagne sait en permanence se réinventer pour s'adapter aux nouveaux enjeux. »



Laurence Fortin

Vice-présidente « Économie, industrie, innovation et stratégie foncière » au Conseil Régional de Bretagne

« [...] La Région, au cœur du processus depuis l'origine, soutient activement les TAgBZH. [...] Ce soutien constant traduit une conviction : l'innovation sociale est une réponse crédible aux défis contemporains.

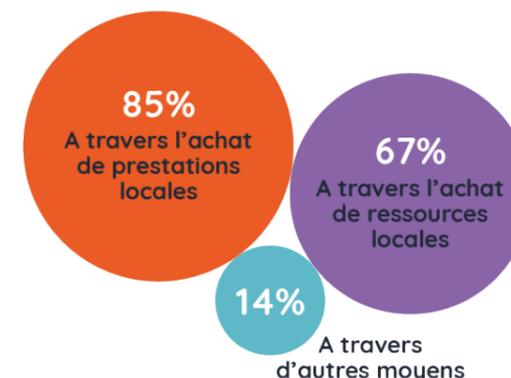
La récente mesure d'impact le démontre : **540 porteurs accompagnés**, 62 % de femmes, 175 entreprises créées avec plus de 3 emplois en moyenne, dans des secteurs aussi stratégiques que l'économie circulaire, l'agriculture durable, la maritimité ou la mobilité. Depuis leur création, malgré la période Covid, le taux de transformation atteint 67 % et la pérennité des structures 76%.

Les TAgBZH ne sont pas qu'un dispositif d'accompagnement : ils participent à un projet de société. Celui d'un développement plus juste, plus local, plus résilient. Et profondément breton. »

L'impact de notre accompagnement

1 SUR LES TERRITOIRES

Des structures qui contribuent à la richesse de leur territoire



En terme de coopération dans le domaine du réemploi, plusieurs structures incubées par TAgBZH (La belle déchet, L'équipière, Rennes du compost, En boîte le plat) se sont installées avec d'autres acteurs du réemploi aux Halles en commun à Rennes.



90% DES PROJETS

estiment avoir contribué à la redistribution de richesses sur leur territoire

61%

le font à travers l'achat de ressources et prestations locales

Notre démarche

Nous souhaitons démontrer aujourd'hui avec force l'utilité sociale et territoriale de nos incubateurs ESS. Grâce à une démarche rigoureuse de mesure d'impact, nous mettons ici en lumière les effets concrets de notre accompagnement sur les territoires, les structures incubées et les porteur.euse.s de projets.

12 MOIS
de travail collectif

1 ACCOMPAGNEMENT
par la SCOP Ellyx

1300 HEURES
dédiées

3 COMITÉS
de suivi

94 RÉPONDANTS
à notre enquête

39 ENTRETIENS

5 ATELIERS
internes

EXEMPLES DE STRUCTURES EN ILLE-ET-VILAINE



Témoignage

« Je ne travaille qu'avec des gens du territoire. Mes collaborateurs, la photographe, la graphiste, ma directrice artistique. J'ai une rédactrice qui collabore avec moi, l'imprimeur. Tous ces gens-là sont des gens des Côtes-d'Armor, donc en fait je gagne de l'argent d'entreprises costarmoricaines, qui retourne dans l'économie locale. »

Katell&Marcel

Une implantation là où les entreprises conventionnelles s'installent peu

Zoom sur l'implantation en milieu rural

**38%
DES PROJETS**

sont implantés
en zone rurale
(faiblement denses)

SOIT 5X

le taux des entreprises
conventionnelles créées
en zone de revitalisation
rurale en Bretagne.

Ces structures font face à des budgets moindres et mobilisent davantage de financements publics.

Elles assurent un ancrage local fort et un impact social élevé, et nécessitent un accompagnement spécifique

BUDGET D'EXPLOITATION MOYEN SUR LES ANNÉES 2021 À 2023



Zoom sur l'implantation en Quartiers Prioritaires de la Politique de la Ville (QPV)

**11%
DES PROJETS**

sont implantés
en QPV

SOIT 4X

la moyenne des
entreprises bretonnes
en Quartiers Prioritaires
de la Politique
de la Ville.

Ces structures ont un budget d'exploitation et un nombre d'emplois créés significativement plus élevés.

Elles jouent un rôle clé dans la revitalisation urbaine, la lutte contre le non-recours aux droits, et la création de dynamiques sociales et économiques locales.

BUDGET D'EXPLOITATION MOYEN SUR LES ANNÉES 2021 À 2023



Témoignage

« Avec l'accueil de ce projet, nous nous sommes rendu compte que cela générerait du développement et de l'attractivité sur notre territoire. Cela permet de véhiculer une image positive de la commune. »

Mairie de Louvigné-du-Désert

Des projets à la fois solution des politiques publiques et soutien des acteurs publics

Les TAgBZH sont également une porte d'entrée pour les acteurs de l'ESS qui souhaitent impulser des actions et développer leur réseau. La Cress peut favoriser le lien entre ces projets émergents et les dynamiques de filières de la stratégie régionale ESS ou les têtes de réseaux sectorielles.

Ainsi, sur la maritimité, plusieurs projets accompagnés par TAgBZH ont développé des projets en communs et participent aux travaux animés par la Cress sur les enjeux « ESS et Maritimité » dans le cadre de la Stratégie nationale de l'ESS (SRESS).



68% DES PROJETS

sont concernés par au moins
une compétence des collectivités
territoriales

Témoignage

« On l'a vu dans plusieurs promotions : des porteur.euse.s de projets se rapprochent pour créer des filières, articuler leurs activités. Pour moi, c'est une vraie plus-value. »

DREETS Bretagne

Des projets créateurs de liens, accessibles à tou.te.s y compris aux plus vulnérables

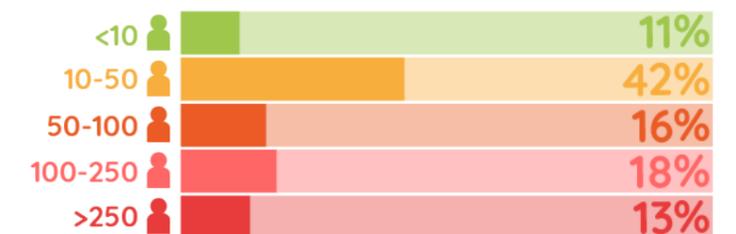
Les projets sont aussi bénéfiques pour les habitant.es par la création de lien social et grâce à leur offre de services accessibles.



90% DES PROJETS

s'estiment générateur
de lien de social

NOMBRE D'ADHÉRENT·E·S/ SOCIÉTAIRES PAR STRUCTURE



Des structures vertueuses, modèles pour les autres sur leurs pratiques internes

Les structures incubées peuvent être exemplaires ou innovante dans leur finalité ou leurs pratiques internes.

Nous pouvons citer l'exemple de La Réserve des Matériaux qui expérimente différentes pratiques internes inspirantes glanées : l'égalité salariale, la tarification solidaire, la gestion de la parole en réunion, ou bien la gestion collective du ménage.

2 SUR LES STRUCTURES

Un parcours qui favorise et sécurise la création d'activités et d'emplois

540

ENTREPRENEUR•E•S ACCOMPAGNÉ•E•S

175

ENTREPRISES CRÉÉES

92%

DE TAUX DE PÉRENNITÉ À +3 ANS

Le taux de transformation des TAgBZH est de 67%, et est supérieur à celui d'autres incubateurs ESS extraterritoriaux.

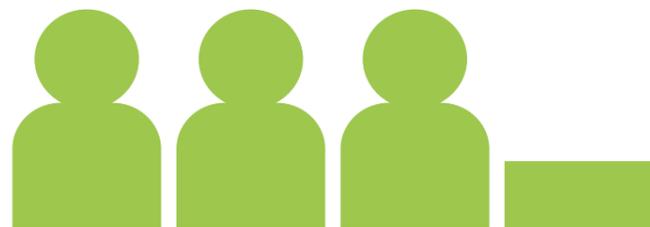
Les taux de pérennité à 3 ans et à 5 ans sont nettement supérieurs aux taux moyens de l'INSEE (entreprises ESS et hors ESS confondues).

70%

DE TAUX DE PÉRENNITÉ À +5 ANS

3,32 ETP

EN MOYENNE PAR STRUCTURE AYANT DÉJÀ CRÉÉ DE L'EMPLOI



Des structures robustes avec des résultats très majoritairement sains

72%

DES STRUCTURES ONT UNE SITUATION FINANCIÈRE À L'ÉQUILIBRE OU EXCÉDENTAIRE

6/10

DES STRUCTURES FONCTIONNENT SANS AUCUNE SUBVENTION DE FONCTIONNEMENT

En moyenne, seules 13% des ressources des structures incubées reposent sur des subventions de fonctionnement ce qui limite la dépendance des structures aux financements publics.
2/3 des revenus sont issus de leurs activités.
6 structures de 10 ont le statut associatif.

3 SUR LES PERSONNES

Un accompagnement qui renforce les capacités d'entreprendre des porteur•euse•s de projets, en complémentarité avec les acteurs bretons



6 PERSONNES SUR 10

qui ont rejoint les incubateurs TAgBZH sont des femmes



6 PERSONNES SUR 10

ayant intégré l'incubateur sont éloignées de l'emploi

90%

ESTIMENT QUE L'INCUBATEUR LEUR A FAIT GAGNER EN CONFIANCE DANS LEUR CAPACITÉ À MENER UN PROJET

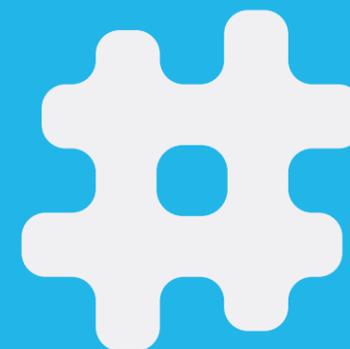
4/5

PROJETS ESTIMENT QUE L'ACCOMPAGNEMENT A FACILITÉ L'IMPLICATION DE PARTENAIRES LOCAUX DANS LEUR PROJET.

84%

DES PROJETS ESTIMENT AVOIR GAGNÉ DE LA VISIBILITÉ ET 70% DU TEMPS GRÂCE À L'INCUBATEUR.

L'offre de services proposée par TAgBZH est unique et complémentaire de l'existant. Elle est jugée très satisfaisante par les porteur•euse•s de projet.



8/10

NOTE MÉDIANE DES SERVICES DES INCUBATEURS TAgBZH



9 PERSONNES SUR 10

jugent que les apports théoriques lors des ateliers collectifs sont utiles et intéressants.

Les porteur•euse•s de projets progressent dans tous les domaines et particulièrement dans ceux spécifiques à l'ESS.

Témoignages

« Les TAgBZH ont vraiment permis de structurer, de mettre en place les étapes clés, le BP (Business Plan), la recherche de partenaires. Ils ont permis de mettre un socle commun au projet et de pouvoir vraiment être ce qu'il est aujourd'hui. »

Tikoantik

« Sans l'accompagnement, je me serais lancée, mais ça aurait été plus brouillon, ça aurait été plus difficile d'aller au contact de partenaires dont ma mairie. J'avais bien en tête que l'une des priorités, c'était s'ancrer dans le territoire et tout de suite, j'ai pu aller rencontrer le Conseil municipal, leur présenter mon projet. »

Autour du feu

« Sans l'incubateur, on serait allé beaucoup moins vite et on aurait tâtonné à mettre des choses en place. »

En boîte le plat

« Sur les volets gouvernance collective et utilité sociale, les TAgBZH sont reconnus pour leurs compétences. Nous n'avons pas sur le territoire d'autres structures qui sachent accompagner ce type de projet. Et les TAgBZH le font très bien ! »

Rennes Métropole

« Ce que j'entends des incubés, c'est qu'ils sont très satisfaits des 6 mois d'incubation, de l'effet réseau, de l'appui technique qui est proposé au sein du TAg. Donc la première fonction du TAg, de proposer un outil de structuration et d'accompagnement sur le territoire par rapport à la spécificité des projets ESS, elle est remplie. »

Audélor



Promo 2024/2025 TAg56

« La force de cet accompagnement, c'est l'acculturation à l'entrepreneuriat en mode collectif et à la famille ESS, c'est la mise en réseau entre les porteurs de projet et avec tous les écosystèmes territoriaux. »

France Active

« Si on veut être un peu humble - mais sur la mesure d'impact social, il faut toujours l'être - ce n'est pas que grâce aux TAg que ces beaux projets émergent. Ils sont parfois multi-accompagnés par d'autres acteurs de l'accompagnement. »

France Active

Nos préconisations

Bien que les résultats présentés précédemment soient positifs, dans une démarche d'amélioration continue de nos services, nous identifions des pistes d'amélioration de notre offre d'accompagnement...

..Pour soutenir notre offre d'accompagnement :

- # Mieux faire connaître le réseau TAg BZH, ses résultats, et revendiquer nos valeurs, dans un contexte concurrentiel
- # Renforcer la prescription de notre offre d'accompagnement auprès des professionnels de l'accompagnement hors champ de l'ESS
- # Consolider l'accompagnement sur le pilotage et la stratégie financière
- # Améliorer la coordination entre les phases de prototypage et de lancement, afin que chaque projet puisse intégrer l'incubateur au stade le plus adapté à ses besoins
- # Poursuivre le développement en ressources juridiques et en ressources humaines

..Pour s'inscrire dans l'écosystème

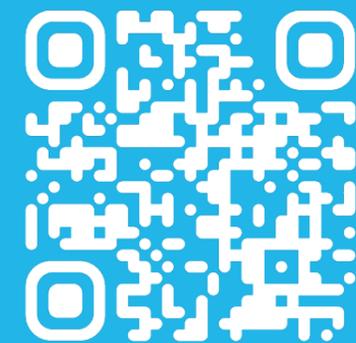
Nous identifions par ailleurs des pistes à travailler avec nos partenaires au niveau régional :

- # Approfondir les pistes identifiées pour garantir une sécurité financière aux entrepreneur.e.s tout au long du processus de création et de lancement de leur activité
- # Identifier des leviers pour faciliter l'accessibilité des structures accompagnées à du foncier

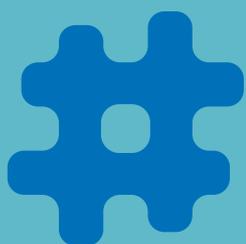
..Pour développer notre offre d'accompagnement :

- # Proposer des parcours régionalisés sur des thématiques prioritaires arrêtées avec les partenaires institutionnels
- # Travailler l'accessibilité de notre accompagnement aux projets géographiquement éloignés (projets insulaires, projets en milieu rural...)
- # Développer la communauté des entrepreneur.e.s accompagnés au sein des TAgBZH, à échelle des regroupements, afin d'amplifier la dynamique de l'écosystème ESS, d'impliquer les entrepreneurs dans le développement économique du territoire et dans la gestion collective du dispositif TAgBZH

En savoir plus sur la mesure d'impact

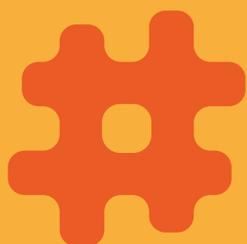


Les résultats complets de notre mesure d'impact 2024



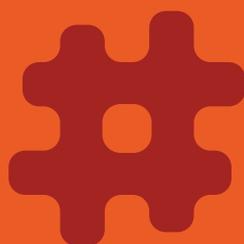
Tag²²

Côtes-d'Armor



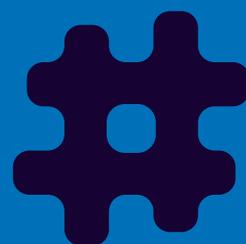
Tag²⁹

Finistère



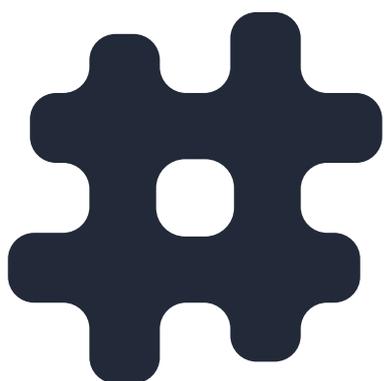
Tag³⁵

Ille-et-Vilaine



Tag⁵⁶

Morbihan



Tag^{BZH}

Le réseau breton TAGBZH, animé par la Cress Bretagne, est un acteur majeur de l'accompagnement à l'entrepreneuriat dans l'économie sociale et solidaire (ESS) depuis sa création en 2016.

Retrouvez toutes nos actualités sur
WWW.TAG.BZH

Contactez-nous
CONTACT@TAG.BZH

