



cress

Chambre Régionale
de l'Économie Sociale
et Solidaire de Bretagne



PHENIX

SECONDE VIE DES PRODUITS

Mission de capitalisation des initiatives liées au réemploi des matériaux en Bretagne

Livrable final

CRESS Bretagne, 8 Janvier 2019

Sommaire

I/ Présentation de l'étude	p. 3
Contexte et objectifs	p. 4
Périmètre de l'étude	p. 5
Méthodologie	p. 6
Présentation des outils de collecte de données	p. 8
Calendrier de l'étude	p. 10
II/ Etat des lieux	p. 12
Définitions clés : Réemploi, Réutilisation, Recyclage	p. 13
Éléments de contexte réglementaire	p. 14
Présentation des structures	p. 15
III/ Restitution de l'étude	p. 19
Caractérisation des initiatives de réemploi	p. 20
Un manque critique de moyens	p. 21
Des problématiques opérationnelles multiples	p. 22
Des débouchés insuffisants	p. 23
Réglementation et normes	p. 24
Les priorités d'action	p. 26
Annexes	p. 27
Fiches initiatives	p. 28
Compilation des données de l'enquête en ligne	p. 31
Compte-rendu des entretiens	p. 57

I/ Présentation de l'étude

Contexte et objectifs

Une étude de mise en lumière des initiatives bretonnes de réemploi des matériaux

Contexte

Un nombre croissant d'initiatives autour du réemploi des matériaux se développent aujourd'hui sur le territoire avec des activités, des modèles économiques et des besoins différents. Le réseau « ESS et économie circulaire », associant une multiplicité d'acteurs de l'ESS et animé par la CRESS Bretagne, souhaite mettre le projecteur sur ces initiatives pour mieux les connaître, faire connaître, et faire se rencontrer les acteurs.

Dans ce contexte, PHENIX a été missionné par la CRESS pour réaliser une mission de capitalisation des initiatives de réemploi des matériaux en Bretagne.

Objectifs et Enjeux

Objectifs

- Recenser les différents acteurs, leurs initiatives, leurs objectifs et leurs freins
- Améliorer la connaissance collective des enjeux
- Impulser une dynamique de groupe sur le sujet du réemploi des matériaux

Enjeux

- Identifier les actions à mener pour favoriser la consolidation de ces activités
- Accéder à l'expérimentation collective sur le réemploi des matériaux
- Mobiliser et fédérer les acteurs

Périmètre de l'étude

Le réemploi des matériaux

L'étude porte sur les initiatives bretonnes liées au réemploi de matériaux. Dans cette étude, les matériaux ont été catégorisés comme suit :



- Les matériaux composites (fibres de verre, béton, kevlar...)



- Les matériaux d'origine végétale (bois, coton, papier, carton, etc.)



- Les matériaux métalliques (fer, acier, alliages, aluminium..)



- Les matériaux minéraux (roches, verres, céramiques)



- Les matériaux d'origine animale (laine, cuir, etc)



- Les matériaux synthétiques (polystyrène, polyester, mousses, caoutchouc)

Méthodologie

Une approche en 3 étapes de travail

Objectifs et Activités

1/ Cadrage de l'étude

Validation par la **CRESS** des objectifs, de la méthodologie et du calendrier de l'étude

Réalisation d'un **état de l'existant** : données disponibles, études déjà réalisées

Création des outils de collecte des données (questionnaire en ligne, grille d'entretien)
Entretien avec Ellyx sur la **R&D sociale**

Cartographie régionale des initiatives

Outils de collecte (questionnaire + Guide d'entretien)

2/ Collecte de données

Diffusion du questionnaire en ligne à l'ensemble des acteurs du territoire

Administration de l'enquête en ligne (relance, hotline technique, etc.) et **analyses** des retours

Réalisation de 10 entretiens d'approfondissements auprès d'un panel de structures cibles (à définir avec la CRESS)

Compilation des données collectées via l'enquête en ligne

Compte-rendu des entretiens réalisés

Fiches initiatives présentant certaines activités

3/ Synthèse et préconisations

Restitution des résultats de l'étude à la CRESS (principaux enseignements de l'enquête en ligne et des entretiens)

Animation d'une réunion de co-construction avec les membres CRESS et autres parties prenantes afin de faire émerger les solutions aux principaux enjeux identifiés

Rapport de synthèse présentant la méthodologie, les outils et les enseignements de l'étude (présentation format Ppt pour diffusion facilitée)

Livrables

Méthodologie

2 outils de collecte de données

Réalisation d'une enquête en ligne auprès de 24 structures



Objectif : Obtenir une cartographie des structures et des initiatives de réemploi

- Diffusion facilitée du questionnaire en ligne à une trentaine de structures
- Collecte des données de réponse de 24 structures
- Synthèse et analyse des données
- Création d'un document de compilation des données de l'enquête en ligne

Réalisation de 11 entretiens d'approfondissement



Objectif : Approfondir et compléter les informations recueillies lors du questionnaire

- Réalisation de 11 entretiens d'approfondissement
- Compilation des entretiens
- Comparaison avec les données du questionnaire
- Création d'un document de synthèse des entretiens

Présentation des outils de collecte de données

Le questionnaire en ligne

Questionnaire sur les structures de réemploi des matériaux en Bretagne

Depuis plusieurs années, de nombreux acteurs de l'ESS développent des projets de réemploi et réutilisation de matériaux. Le réseau « ESS et économie circulaire », associant une multiplicité d'acteurs de l'ESS et animé par la CRESS Bretagne, souhaite mettre le projecteur sur ces initiatives pour mieux les connaître, faire connaître, et faire se rencontrer les acteurs. Aussi, nous vous invitons à répondre à cette enquête dont les résultats seront restitués auprès des participants en fin d'année 2018.

*Obligatoire

Adresse e-mail *

Votre adresse e-mail

Présentation de la structure

1. Nom de votre structure : *

Votre réponse

2. Objet de votre structure : *

Votre réponse

3. Entité juridique : *

Entreprise

Entrepreneur salarié de CAE

Coopérative

Association

Autre : _____

Le questionnaire en ligne a été diffusé à une trentaine de structures, dont **24 ont répondu**. Les données suivantes ont été collectées :

- **Données globales** relatives à la structure et ses activités :
 - Informations générales (date de création, type, nombre de salariés et de bénévoles, etc.)
 - Typologie et volumes de biens gérés
- Quelles sont les principaux **besoins des structures de l'ESS** en Bretagne ?
 - Moyens logistiques (véhicules, stockage, équipement des bénévoles, etc.)
 - Moyens financiers (investissement et/ou fonctionnement)
 - Ressources humaines (ex. recrutement / gestion des bénévoles, formation des équipes, etc.)
 - Partenariats avec d'autres structures, actions communes, mutualisation
 - Contraintes et freins réglementaires (législation à faire évoluer, complexité administrative, accès à l'expérimentation etc.)
 - Besoins vis-à-vis de la R&D sociale
- Quelles **idées / propositions / préconisations** remontent de ces acteurs ?
 - Priorités d'actions à CT
 - Préconisation pour la stratégie de la CRESS à MT/LT

Présentation des outils de collecte de données

L'entretien d'approfondissement

Nom de la structure : _____ LOGO _____

Nom de la personne interviewé, fonction au sein de la structure : _____

1. Pouvez-vous décrire votre structure et votre activité ?
2. Votre activité est-elle à but lucratif ? Est-elle rentable / pérenne ?
3. Quelles sont vos projets de développement actuels et pour l'avenir ?
4. Quels sont les débouchés envisagés et ceux à développer (transformation, upcycling, réemploi, revente, déconstruction sélective) ?
5. Quelles sont les étapes de votre projet ?
6. Avez-vous des partenariats avec d'autres structures (financiers, techniques, opérationnels, réseau) ? Si non, souhaiteriez-vous en développer ?
7. Avez-vous un label ? Envisagez-vous une démarche de certification ?
8. Quels ont été les investissements / Quels sont les investissements envisagés (local, matériel, R&D) ?
9. Comment vous et vos équipes vous êtes-vous formés sur le sujet du réemploi des matériaux ? Quels sont vos besoins en matière de formation ?
10. Quel est le modèle actuel d'approvisionnement (transport, stockage, débouchés) ? Est-il optimal ou à améliorer ?
11. Quels leviers, freins et besoins voyez-vous à vos activités actuelles et à vos perspectives de développement ?

L'entretien d'approfondissement a pour objectif de **compléter et d'approfondir les informations recueillies** lors du questionnaire en ligne. Les entretiens ont été réalisés en semi-directif, selon la trame de question ci-dessous :

1. Pouvez-vous décrire votre structure et votre activité ?
2. Votre activité est-elle à but lucratif ? Est-elle rentable / pérenne ?
3. Quelles sont vos initiatives de développement actuels et pour l'avenir ?
4. Quels sont les débouchés envisagés et ceux à développer (transformation, upcycling, réemploi, revente, déconstruction sélective) ?
5. Quelles sont les étapes de votre projet ?
6. Avez-vous des partenariats avec d'autres structures (financiers, techniques, opérationnels, réseau) ? Si non, souhaiteriez-vous en développer ?
7. Avez-vous un label ? Envisagez-vous une démarche de certification ?
8. Quels ont été les investissements / Quels sont les investissements envisagés (local, matériel, R&D) ?
9. Comment vous et vos équipes vous êtes-vous formés sur le sujet du réemploi des matériaux ? Quels sont vos besoins en matière de formation ?
10. Quel est le modèle actuel d'approvisionnement (transport, stockage, débouchés) ? Est-il optimal ou à améliorer ?
11. Quels leviers, freins et besoins voyez-vous à vos activités actuelles et à vos perspectives de développement ?

Calendrier

Une étude réalisée entre juillet 2018 et janvier 2019

Mission de capitalisation des initiatives liées au réemploi des matériaux - CRESS Bretagne

1/ Cadrage de l'étude

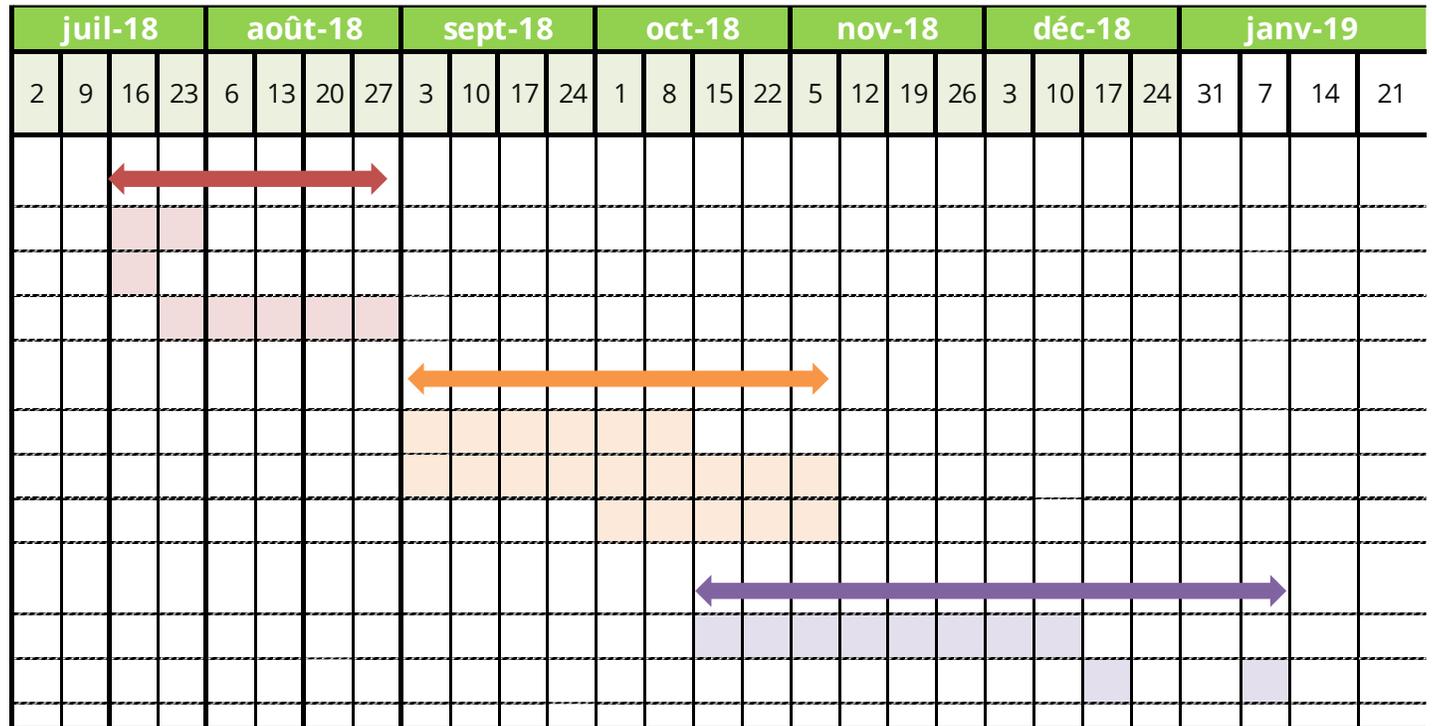
- 1.1 Analyse de l'existant
- 1.2 Entretien avec Ellyx sur la R&D sociale
- 1.3 Création des outils (questionnaire et guide d'entretien)

2/ Collecte de données

- 2.1 Diffusion du questionnaire en ligne
- 2.2 Administration du questionnaire et analyse des retours
- 2.3 Réalisation de 10 entretiens d'approfondissement

3/ Synthèse et préconisations

- 3.1 Rédaction du rapport final de l'étude
- 3.2 Restitution des résultats de l'étude à la CRESS



Sommaire

I/ Présentation de l'étude	p. 3
Contexte et objectifs	p. 4
Périmètre de l'étude	p. 5
Méthodologie	p. 6
Présentation des outils de collecte de données	p. 8
Calendrier de l'étude	p. 10
II/ Etat des lieux	p. 12
Définitions clés : Réemploi, Réutilisation, Recyclage	p. 13
Eléments de contexte réglementaire	p. 14
Présentation des structures	p. 15
III/ Restitution de l'étude	p. 19
Caractérisation des initiatives de réemploi	p. 20
Un manque critique de moyens	p. 21
Des problématiques opérationnelles multiples	p. 22
Des débouchés insuffisants	p. 23
Réglementation et normes	p. 24
Les priorités d'action	p. 26
Annexes	p. 27
Fiches initiatives	p. 28
Compilation des données de l'enquête en ligne	p. 31
Compte-rendu des entretiens	p. 57

II/ Etat des lieux

Réemploi, réutilisation, recyclage

Les distinctions clés

Dans le cadre de cette étude, les initiatives regroupent des activités de réemploi et de réutilisation. Les termes sont définis ci-dessous.

Réemploi



Toute opération par laquelle des substances, matières ou produits **qui ne sont pas des déchets** sont utilisés de nouveau pour un usage identique à celui pour lequel ils avaient été conçus.

Réutilisation

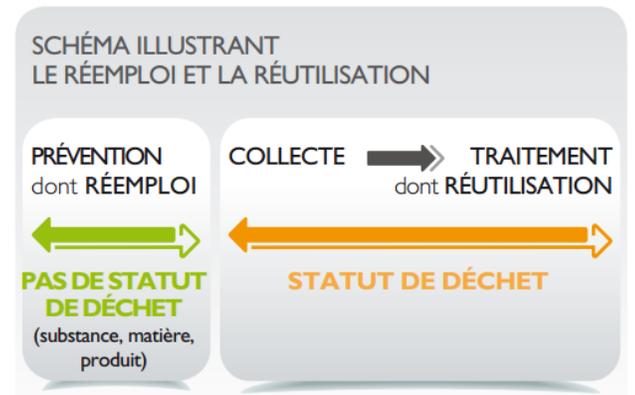


Toute opération par laquelle des substances, matières ou produits **qui sont devenus des déchets** sont utilisés de nouveau.

Recyclage



Toute opération de valorisation par laquelle les déchets, y compris les déchets organiques, sont retraités en substances, matières ou produits aux fins de leur fonction initiale ou à d'autres fin.



ADEME, Réemploi, réparation et réutilisation,
Edition 2015

Eléments de contexte réglementaire

Etat des lieux de la réglementation

La loi sur la transition énergétique (du 18 août 2015)

La loi sur transition énergétique pour la croissance verte publié au Journal Officiel du 18 août 2015 vise à contribuer plus efficacement à la **lutte contre le dérèglement climatique** et à la **préservation de l'environnement**. Elle fixe des objectifs à moyen et long terme, notamment de **réduire de 50 % la quantité de déchets mis en décharge à l'horizon 2025** et découpler progressivement la croissance économique et la consommation matières premières.

Reprise des déchets des distributeurs de BTP (Décret du 10 mars 2016)

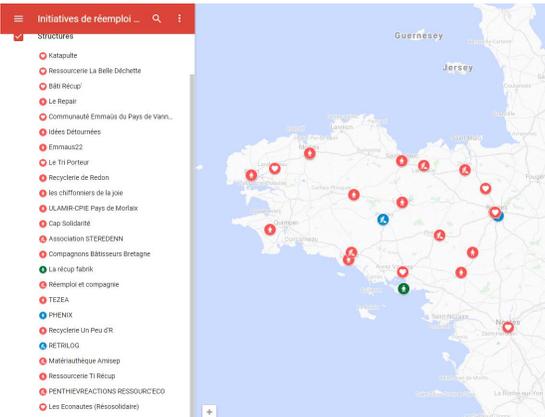
Ce décret instaure **l'obligation de reprise des déchets des matériaux** pour les distributeurs des professionnels du bâtiment et de la construction. Le seuil d'assujettissement de l'obligation est fixé à 400 m² de surface de distribution et à 1 million d'euros de chiffre d'affaires. Les distributeurs de matériaux doivent s'organiser avec les pouvoirs publics et les collectivités locales pour organiser la reprise dans un rayon maximal de 10 kilomètres autour du site de distribution. Sont exclus du décret, les canaux de distribution comme les grandes surfaces de bricolage, les carrières ou les activités de vente en ligne.

Vers une filière REP en BTP ?

L'objectif du gouvernement est d'aller vers la **mise en place d'une filière à Responsabilité Elargie du Producteur (REP) assortie d'une écocontribution** à horizon 2020. Dans le cadre de la REP, les fabricants, distributeurs pour les produits de leurs propres marques, importateurs, qui mettent sur le marché des produits générant des déchets, doivent prendre en charge, notamment financièrement, la gestion de ces déchets. Cependant la filière du bâtiment et de la construction y est fermement opposé. Le projet est en cours de discussion.

Présentation des structures

Un nombre important d'initiatives autour du réemploi des matériaux



Cartographie de l'implantation des structures porteuses de projet de réemploi des matériaux en Bretagne

Lien vers la cartographie : <https://goo.gl/vFd3ij>

Un **nombre important d'initiatives autour du réemploi des matériaux** sont portées par les structures interrogées. Ces initiatives sont réparties sur l'ensemble du territoire breton.

Les initiatives ont des **caractéristiques assez hétérogènes**. Il n'existe pas forcément de profil type. Les initiatives varient dans :

- Leur niveau de maturité
- Les activités qu'elles proposent
- Les tailles des structures
- Les matériaux gérés
- Les volumes traités
- Les moyens de stockage et de transport dont elles disposent

Fréquence de récupération



■ Moins d'une fois par mois (20.83%) ■ 1 à 2 fois par mois (37.50%)
■ 1 fois par semaine (18.67%) ■ Plusieurs fois par semaine (25%)

Stockage des matériaux



■ En amont (16.67%) ■ En aval (4.17%) ■ Les deux (50%)
■ Pas de stockage (29.17%)

Les volumes traités annuellement



■ < 1 tonne / an ■ 1 à 10 tonnes / an
■ 10 à 100 tonnes / an ■ > 100 tonnes / an

Cartographie des structures

Des structures aux missions diverses

Structures interrogées	Recyclerie / Ressourcerie	Insertion (ACI/EBE/EI)	Autres (Ingénierie/Collectifs d'artistes)
Association Steredenn*	X	X	
Bati Récup*			X
Communauté Emmaüs du Pays de Vannes	X	X	
Emmaüs 22	X	X	
Idées détournées			X
Katapulte			X
La Belle Déchette	X		
La Récup Fabrik			X
Le Repair	X		
Les Chiffonniers de la Joie	X		
Les Compagnons Bâtisseurs			X
Les Econautes*			X
Matériauthèque AMISEP*	X	X	
Penthièvre Actions Ressourc'Eco*	X	X	
PHENIX*			X
Recyclerie de Redon	X		
Recyclerie un peu d'R*	X		
Réemploi et Compagnie*	X		
Ressourcerie Cap Solidarité	X		
Ressourcerie Ti Récup*	X		
Retrilog*		X	
TEZEA		X	
Tri Porteur*	X		
ULAMIR CPIE*		X	

Cartographie des structures

Une variété d'initiatives au sein des structures

En rouge : projet abandonné
En bleu : au stade de projet
 * : entretien d'approfondissement réalisé

Activité / Structure	Réemploi généraliste avec une offre matériaux	Recyclerie de matériaux	Initiatives de déconstruction	Initiatives de transformation	Plateforme de mise en relation
Association Steredenn*		X			
Bati Récup*	X		Hotel Pasteur à Rennes		
Communauté Emmaüs du Pays de Vannes	X				
Emmaüs 22	X				
Idées détournées				X	
Katapulte		X	Cabanes au Bois Hercé	Colombage de palettes à Avranches	
La Belle Déchette	X				
La Récup Fabrik			X		
Le Repair		X	X		
Les Chiffoniers de la Joie	X				
Les Compagnons Batisseurs	X		Hôtel Pasteur à Rennes		
Les Econautes*	X		Hôtel Pasteur à Rennes		
Matériauthèque AMISEP*		X			
Penthièvre Actions Ressourc'Eco*	X				
PHENIX*	X		BatiDon (abandonné)		X
Recyclerie de Redon	X				
Recyclerie un peu d'R*	X			Re-conception de mobilier	
Réemploi et Compagnie*	X				
Ressourcerie Cap Solidarité	X				
Ressourcerie Ti Récup*	X		3 chantiers de déconstruction		
Retrilog*			Projet Requalif	Projet Requalif	
TEZEA	X			Mobilier en palette	
Tri Porteur*	X				
ULAMIR CPIE*			Hôtel à Morlaix	Upcycling de palettes	

SOMMAIRE

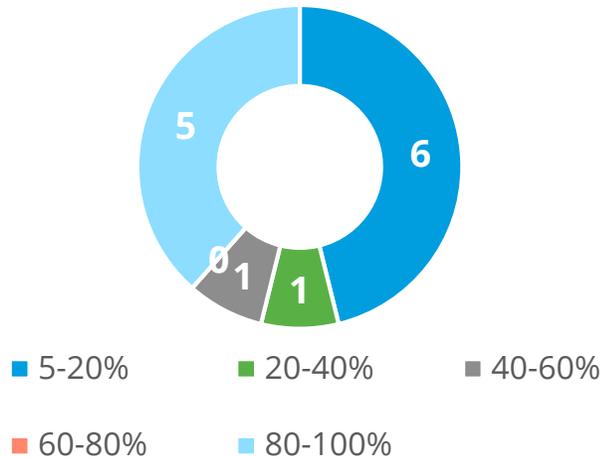
I/ Présentation de l'étude	p. 3
Contexte et objectifs	p. 4
Périmètre de l'étude	p. 5
Méthodologie	p. 6
Présentation des outils de collecte de données	p. 8
Calendrier de l'étude	p. 10
II/ Etat des lieux	p. 12
Définitions clés : Réemploi, Réutilisation, Recyclage	p. 13
Éléments de contexte réglementaire	p. 14
Présentation des structures	p. 15
III/ Restitution de l'étude	p. 19
Caractérisation des initiatives de réemploi	p. 20
Un manque critique de moyens	p. 21
Des problématiques opérationnelles multiples	p. 22
Des débouchés insuffisants	p. 23
Réglementation et normes	p. 24
Les priorités d'action	p. 26
Annexes	p. 27
Fiches initiatives	p. 28
Compilation des données de l'enquête en ligne	p. 31
Compte-rendu des entretiens	p. 57

III/ Restitution de l'étude

Caractérisation des initiatives de réemploi

Des initiatives encore en développement qui peinent à se pérenniser

Part de l'activité de réemploi dans l'activité totale



96%

des répondants estiment que le marché du réemploi des matériaux en Bretagne est **un marché sous-exploité**

La majorité des initiatives de réemploi des matériaux au sein des structures interrogées sont des initiatives encore **embryonnaires** ou **en développement**. Pour 70% des structures, l'activité de réemploi des matériaux représente moins de 20% de l'activité totale de la structure.

Le stade embryonnaire des initiatives peut s'expliquer par le fait que certaines initiatives de réemploi sont **différentes de la mission principale de la structure**. A titre d'exemple, la mission principale de 10 des 24 structures interrogées est axée sur l'aide à l'insertion professionnelle.

Les **difficultés à trouver un équilibre financier pérenne** pour les activités de réemploi sont citées par les structures comme l'un des principaux freins au développement de l'activité. De plus, l'accès à plus de financement est cité comme un levier essentiel pour le développement du réemploi sur le territoire. En effet, 80% des structures interrogées en entretien d'approfondissement bénéficient des mécanismes publics de rémunération des services rendu à la collectivité pour insérer des personnes éloignées de l'emploi et pour compenser la productivité réduite des salariés qui reprennent une activité professionnelle (ACI).

A noter que deux structures dégagent suffisamment de revenus par la revente des matériaux pour couvrir leurs frais de fonctionnement. Il ressort donc le besoin d'aider les structures à se **consolider financièrement** pour pouvoir investir les moyens nécessaires à ce type d'activité.

Un manque critique de moyens

Un enjeu principal pour le développement du réemploi

Le manque de moyens (humains, logistiques, etc.) a été identifié comme **le principal frein au développement du réemploi** des matériaux sur le territoire breton. Les 3 axes ci-dessous permettent de répondre à cette problématique.

Le renforcement des moyens

- Le renforcement des ressources humaines (temps, personnel, etc.)
- L'amélioration des espaces de stockage (plus grands, plus adaptés)
- L'acquisition de nouveaux équipements
- Des moyens logistiques adéquats

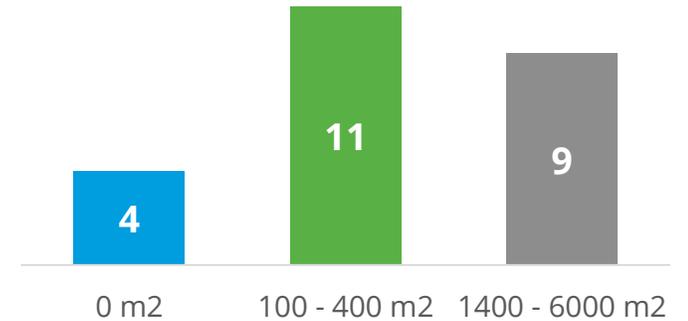
La mutualisation des moyens

- La mutualisation des moyens logistiques afin de répondre aux problématiques nombreuses de transport
- La mutualisation des espaces de stockage
- La création d'un lieu tampon et/ou d'une plateforme logistique

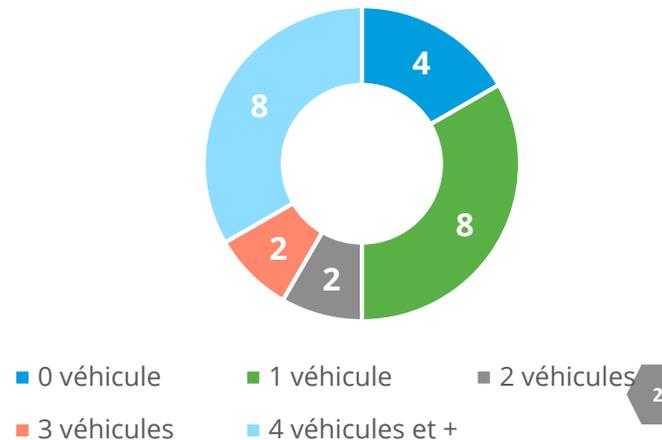
Création d'un lieu d'échange, d'innovation, de mutualisation

- Partage de ressources et retours d'expériences entre structures et initiatives
- Co-construction d'une filière pérenne

Taille des espaces de stockage par structure



Nombre de véhicules par structure



Des problématiques opérationnelles multiples

Un double décalage temporel et géographique entre offre et demande

Au manque de moyens dont disposent les structures, s'ajoutent des problématiques opérationnelles multiples qui freinent le développement de l'activité de réemploi des matériaux.

- **Hétérogénéité des gisements** : Les gisements de matériaux sont très hétérogènes, ce qui demande un temps d'analyse conséquent afin de cartographier l'offre disponible.
- **Expertise technique** : cartographier les matériaux demande également une expertise technique du matériau complexe et importante qui nécessite l'implication de plusieurs corps de métiers.
- **Décalage spatio-temporel de l'offre et de la demande** : Il n'y a pas forcément de concordance entre l'offre et la demande de produits issus du réemploi. Pour certaines structures, les quantités sont trop minimales pour être traitées alors que pour d'autres, celles-ci sont trop grandes.
- **Débouchés disponibles** : La typologie des matériaux, leur état ainsi que de la quantité disponible influence le type de récepteurs possibles et donc la gestion opérationnelle du gisement.

Matériaux déclarés comme non gérés par certaines structures :

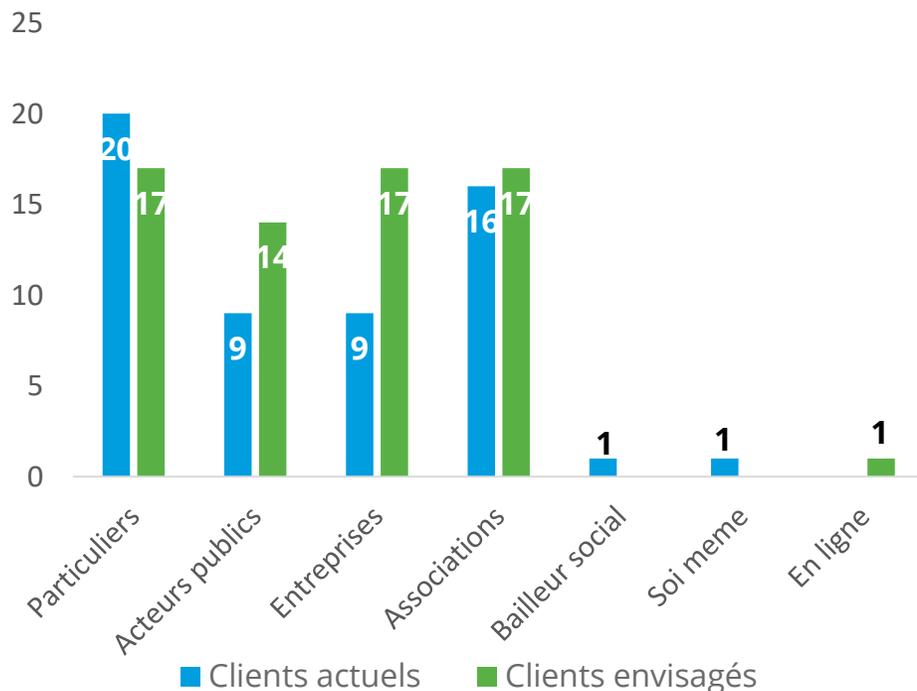
- Aggloméré / bois de classe B
- Amiante
- Gros œuvre
- Matériaux réservés aux professionnels
- Matériaux techniques (à 2 incidences)
- Matériaux de construction
- Revêtements de sol
- Plâtre

Point d'étonnement : l'enjeu de formation n'a pas été identifié par les structures comme un enjeu majeur, pourtant aucune structure n'a évoqué avoir réalisé de formation spécifique au réemploi des matériaux. La création d'une formation adaptée sur le réemploi des matériaux peut être un levier d'action pour le développement de l'activité. Cependant, les acteurs ont noté que la formation n'est pas utile s'il n'y a aucun débouché métier derrière ou si le métier n'est pas valorisé.

Des débouchés limités aux particuliers auto-constructeurs

Une demande à renforcer au niveau des professionnels et décideurs publics

La demande pour les produits de réemploi est faible et l'accès aux débouchés est compliqué par des problématiques opérationnelles fortes. Les structures misent sur le **développement d'une clientèle de professionnels et d'acteurs publics**, mais travaillent aujourd'hui à 85% avec des particuliers.



Les structures interrogées orientent majoritairement leur activité de réemploi des matériaux vers la **récupération, la transformation, le réemploi, la revente**. Certaines envisagent de développer l'activité de déconstruction sélective. Peu d'autres débouchés sont envisagés.

Il existe également un **manque de sensibilisation en amont** des acteurs de la construction sur les solutions alternatives, ce qui freine l'usage de matériaux issus du réemploi dans les nouvelles constructions mais également la prise en compte en amont de la fin de vie des produits. **Tisser des liens** entre les acteurs de la construction 'traditionnelle', les structures de l'ESS et particulièrement les initiatives autour du réemploi de matériaux favoriserait la co-construction d'une filière.

De nombreuses contraintes d'accès au marché du réemploi pour les professionnels perpétuent également l'insuffisance des débouchés.

Réglementations et normes

Un contexte limitant

Perte de garanties décennales

Les constructeurs sont soumis à la **garantie décennale**, ce qui garantit leur responsabilité pendant 10 ans. Les constructeurs ne peuvent utiliser d'éléments réemployés dans le cadre de ces garanties, ce qui empêche les structures de travailler avec les professionnels.

De plus, le **modèle constructif n'est pas adapté à la déconstruction**. Les acteurs font état de difficultés techniques pour le démontage, ce qui empêche les produits d'être réemployés.

La sortie du statut de déchet

A cela s'ajoute un **cadre réglementaire et juridique en construction**. Les structures sont en attente de clarification des administrations, tels que : un rescrit fiscal, la clarification vis-à-vis d'un statut ou un feu vert sur un projet d'expérimentation de déconstruction.

En effet, le passage au **statut de déchet** entraîne des obligations réglementaires spécifiques, notamment enregistrement et déclaration en préfecture pour le transport, bordereau de suivi, etc. qui nécessite des clarifications.

La législation fiscale en vigueur

Les structures sont confrontées au manque de clarté de l'administration fiscale quand au **taux de TVA applicable sur la vente de produits issus de la réutilisation**. Actuellement les structures ne déclarent pas de TVA mais cela pourrait changer s'ils réalisent des plus-values sur cette activité, ce qui peut remettre en question ce type de modèle économique basé sur la revente.

Périmètre des déchets

A cela s'ajoute la problématique du périmètre des déchets. Les communes et agglomérations sont responsables des **déchets ménagers et assimilés** mais ne s'occupent pas des déchets des professionnels, pourtant principal gisement. Ainsi les structures voulant œuvrer pour la réduction ou revalorisation des déchets des professionnels font état **d'un manque de soutien** de la part des collectivités locales.

Réglementation et normes

Solutions identifiées par certaines structures

Bien qu'évoluant dans un **cadre réglementaire complexe** et pas pensé autour du réemploi des matériaux, les structures identifient de nombreuses pistes où l'administration et les institutions pourraient intervenir pour développer la filière.



- Aider les matériauthèques sur la question du **foncier** (banque de lieux, avances de trésorerie...).
- **Inciter financièrement** les acteurs au réemploi (mise en place d'aides, de subventions, de remises fiscales...).
- **Adapter les financements** de l'ADEME aux petites structures (simplification de la réponse aux appels à initiatives, versement des aides au début du projet, possibilité de subventionner des dépenses de fonctionnement interne, possibilité d'être accompagné dans la constitution du dossier, bourse aux partenariats).
- Inclure des **clauses de réemploi dans les marchés publics** afin de soutenir le développement de la filière.
- Délivrer des **autorisations à l'expérimentation** sur des initiatives de déconstruction sélective pour lever les contraintes réglementaires liées au statut de déchet.
- **Assouplir les normes** sur la réutilisation de certains matériaux (notamment les matériaux bruts) pour faciliter le développement de la déconstruction sélective.

Les priorités d'action

Telles qu'exprimées par les structures de l'ESS lors de la restitution de l'étude

Structuration de la filière

- Renforcer les **liens interacteurs** en développant les expérimentations mobilisant **différents corps de métier**.
- Poursuivre la **structuration des écosystèmes** qui privilégient l'ESS sur le territoire.
- **Professionaliser la filière** de réemploi (formation, mise en réseau...).
- Travailler en **lien direct avec les collectivités locales** (soutien aux acteurs et exemplarité via les marchés publics).

Référentiel du réemploi et accès aux gisements

- Création d'un **référentiel du réemploi**, pour que les professionnels puissent travailler avec certains produits dans des conditions établies (et donc être soumis aux garanties décennales).
- Création d'un **annuaire des gisements et des acteurs** à destination des gens qui font de la conception, afin de faciliter l'accès aux gisements de réemploi.
- **Faciliter l'accès au gisements** (ex. sensibilisation des acteurs).

Etude des modèles économiques potentiels

- Bénéficier de **retours d'expérience** sur les modèles économiques et leur pérennité.
- Evaluer les **coûts et bénéfices par typologie de matériaux** afin de se concentrer sur les matériaux à plus **fort enjeu économique**.

Lobbying et clarification réglementaire

- Clarifier la **réglementation fiscale** (TVA sur les produits issus de la réutilisation).
- Faire évoluer les **normes professionnelles** (ex. garanties décennales) afin de développer la demande des produits / des matériaux issus du réemploi.

Sommaire

I/ Présentation de l'étude	p. 3
Contexte et objectifs	p. 4
Périmètre de l'étude	p. 5
Méthodologie	p. 6
Présentation des outils de collecte de données	p. 8
Calendrier de l'étude	p. 10
II/ Etat des lieux	p. 12
Définitions clés : Réemploi, Réutilisation, Recyclage	p. 13
Éléments de contexte réglementaire	p. 14
Présentation des structures	p. 15
III/ Restitution de l'étude	p. 19
Caractérisation des initiatives de réemploi	p. 20
Un manque critique de moyens	p. 21
Des problématiques opérationnelles multiples	p. 22
Des débouchés insuffisants	p. 23
Réglementation et normes	p. 24
Les priorités d'action	p. 26
Annexes	p. 27
Fiches initiatives	p. 28
Compilation des données de l'enquête en ligne	p. 31
Compte-rendu des entretiens	p. 57

ANNEXES (1/3)
Fiches initiatives

Présentation des fiches initiatives

8 fiches réalisées

Fiche initiative – NOM

 **Présentation du projet NOM**

Description du projet	
Date de création	Cliquez ou appuyez ici pour entrer une date.
Niveau d'avancement	<input type="checkbox"/> Lancement <input type="checkbox"/> En cours <input type="checkbox"/> Mature <input type="checkbox"/> Abandonné
Nombre de personnes impliquées sur le projet	
Moyens logistiques	
Moyens financiers	
Typologie de biens gérés	<input type="checkbox"/> Les matériaux composites (fibres de verre, béton, kevlar...) <input type="checkbox"/> Les matériaux synthétiques (polystyrène, polyester, mousses, caoutchouc...) <input type="checkbox"/> Les matériaux d'origine animale (laine, cuir...) <input type="checkbox"/> Les matériaux minéraux (roches, verres, céramiques...) <input type="checkbox"/> Les matériaux métalliques (fer, acier, alliages, aluminium...) <input type="checkbox"/> Les matériaux d'origine végétale (bois, coton, papier, carton)
Volumes gérés sur un an	Choisissez un élément.
Débouchés actuels	

 **Besoins, enseignements et retours d'expérience**

Les leviers = ce qui a contribué et contribue à la création, à la réussite, au développement de l'activité, à l'innovation...	Les freins = ce qui a freiné et freine le développement de l'activité, l'innovation (et qui la permettrait davantage si le frein était levé)

 **Perspective de développement**

 **Partenariats avec d'autres structures**

Financiers	Techniques	Réseaux ou Fédérations d'appartenance

 **Présentation de la structure porteuse NOM** 

Description de l'activité	
Forme juridique	
Nombre de salariés	
Nombre de bénévoles	

Coordonnées de la structure	Adresse :
	Mail = contact = de la structure :
	Tél. de l'accueil de la structure :
	Site Web :

Dans le cadre de l'étude, 8 fiches ont été réalisées pour présenter des initiatives de réemploi des matériaux portées par des structures du territoire breton.

Les initiatives présentées en annexe présentent des initiatives en cours ou bien abandonnées dont les enseignements sont apparus comme importants et à mettre en lumière pour les conclusions de l'étude.

Sommaire

I/ Présentation de l'étude	p. 3
Contexte et objectifs	p. 4
Périmètre de l'étude	p. 5
Méthodologie	p. 6
Présentation des outils de collecte de données	p. 8
Calendrier de l'étude	p. 10
II/ Etat des lieux	p. 12
Définitions clés : Réemploi, Réutilisation, Recyclage	p. 13
Eléments de contexte réglementaire	p. 14
Présentation des structures	p. 15
III/ Restitution de l'étude	p. 19
Caractérisation des initiatives de réemploi	p. 20
Un manque critique de moyens	p. 21
Des problématiques opérationnelles multiples	p. 22
Des débouchés insuffisants	p. 23
Réglementation et normes	p. 24
Les priorités d'action	p. 26
Annexes	p. 27
Fiches initiatives	p. 28
Compilation des données de l'enquête en ligne	p. 31
Compte-rendu des entretiens	p. 57

ANNEXES (2/3)

Compilation des données de l'enquête en ligne

Présentation des structures

Les structures qui ont répondu au questionnaire : Les structures de collecte / revente (1/4)



Ressourcerie La Belle Déchète

La Belle Déchète a pour objet la réduction et la valorisation des déchets ainsi que la création d'emplois pérennes autour des métiers du réemploi à travers sa Ressourcerie d'objets et de matériaux. Elle développe des actions de sensibilisation à l'environnement afin de promouvoir auprès du plus grand nombre, dans un esprit convivial et collaboratif, des pratiques de consommation soucieuses de la préservation de nos ressources et de l'Environnement.

Recyclerie de Redon

La recyclerie de Redon est une structure de réemploi généraliste, de format associatif et pas un chantier d'insertion comme la plupart des recycleries. Elle collecte, valorise et revend à bas prix des objets donnés par des particuliers et des entreprises. A cela s'ajoute une activité de sensibilisation aux problématiques environnementales, au réemploi et aux changements de modes de consommation.



Le Tri Porteur

Le Tri Porteur est une structure de réduction des déchets à la source par la prévention, par l'éducation à l'environnement et au développement durable. Le Tri Porteur travaille aussi sur la réparation, rénovation, réemploi, revalorisation des encombrants et objets jetés ainsi que sur le recyclage des matières.



Les Chiffonniers de la Joie

Les chiffonniers de la joie est une ressourcerie qui propose le dépôt, la récupération et la revente d'objets en tous genres.



Ressourcerie Cap Solidarité

Cap solidarité est une ressourcerie où sont collectés tous les objets et matériaux du quotidien dont leurs propriétaires n'ont plus besoin. Elle gère, sur son territoire, un centre de récupération, de valorisation, de revente et d'éducation à l'environnement.

Présentation des structures

Les structures qui ont répondu au questionnaire : Les structures de collecte / revente (2/4)



TEZEA

TEZEA est une recyclerie multi-activités, du bois de chauffage en passant par la blanchisserie, le lavage intérieur de véhicule, la création de mobilier en bois de palette...



Recyclerie Un Peu d'R

La Recyclerie un Peu d'R est une recyclerie qui a pour buts de promouvoir la prolongation de la durée de vie des objets et d'inciter à l'achat d'occasion, elle inscrit son action dans l'éducation à la réduction des déchets et accompagne des personnes dans leur parcours d'insertion.



Matériauthèque AMISEP

La Matériauthèque AMISEP est une structure d'insertion par l'activité économique par la collecte et revente de matériaux de construction d'occasion auprès des particuliers et des professionnels.



Penthièvre Actions Ressourc'Eco

Penthièvre Actions Ressourc'Eco est un atelier / chantier d'insertion d'accompagnement vers l'emploi.



Association STEREDENN

L'association STEREDENN possède un pôle d'insertion, qui vise à l'accompagnement concret vers le retour à l'emploi via des formations, stages, ateliers ainsi que la mise en œuvre des compétences : prestations aux entreprises et collectivités.



Emmaüs22

Emmaüs22 est une structure d'accueil qui fait partie du mouvement Emmaüs.



Communauté Emmaüs du Pays de Vannes

La Communauté Emmaüs du Pays de Vannes est une association humanitaire qui fait partie du mouvement Emmaüs.



Ressourcerie Ti Récup

La Ressourcerie Ti Récup est une ressourcerie dont le but est la réduction des déchets. Une fois collectés, les déchets sont valorisés et mis en vente.



ULAMIR-CPIE Pays de Morlaix

ULAMIR-CPIE Pays de Morlaix est une structure qui a pour objet le développement local.



Réemploi et compagnie

Réemploi et Compagnie est une entreprise d'insertion et un atelier / chantier d'insertion qui fonctionne comme une recyclerie.

Présentation des structures

Les structures qui ont répondu au questionnaire : Structures d'insertion seule et d'étude, ingénierie, logistique (3/4)

Insertion seule



RETRILOG

RETRILOG est une structure d'insertion dont professionnalisation des salariés est, en tant qu'entreprise d'insertion, au cœur de ses objectifs.

Etude, ingénierie, logistique



Bâti Récup'

Bâti Récup' est une structure qui a pour objet de limiter les déchets du secteur de la construction en rendant le réemploi et la réutilisation opérationnels.



Les Econautes (Réso solidaire)

Les Econautes (Réso solidaire) est une structure de construction durable et d'innovation. Les écoNautes agit dans le champ de l'économie circulaire et de la construction durable, à travers des projets collaboratifs et innovants.



PHENIX

PHENIX est une entreprise qui a pour objet de valoriser les invendus de la grande distribution et de la distribution spécialisée, faire de la poubelle l'exception.

Présentation des structures

Les structures qui ont répondu au questionnaire : Structures de mise en œuvre (4/4)



Compagnons Bâisseurs Bretagne

Les Compagnons Bâisseurs est une structure qui a pour objet de contribuer à la résolution de problèmes sociaux en particulier ceux liés aux carences des politiques de l'habitat.



Idées Détournées

Idées Détournées est une structure qui a pour objet la création de décors à partir du recyclage de matériaux, d'objets et d'outils mis au rebut.



La Récup Fabrik

La Récup Fabrik est une structure qui fabrique et crée à partir de récupération.

Le Repair

Le Repair est une recyclerie de matériaux.



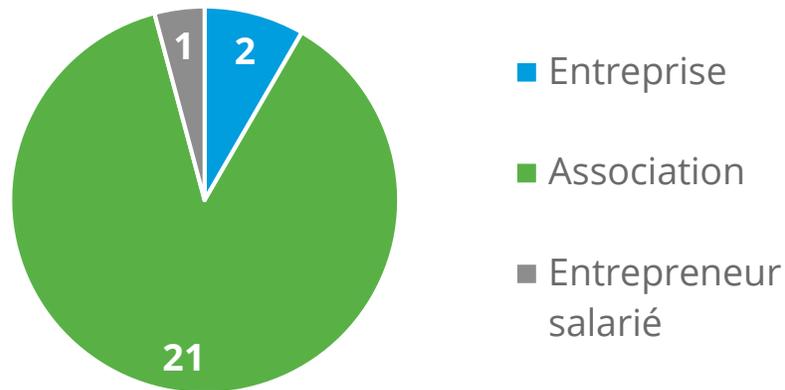
Katapulte

Cette association a pour but de : récupérer et revaloriser des matériaux pour construire, notamment issus de chantiers de démolition ou de rénovation, et ainsi éviter l'incinération et l'enfouissement ; développer des filières de réemploi des matériaux de construction, par la mise œuvre et la vente de ces matériaux ; promouvoir par les méthodes d'éducation populaire : la protection des ressources et de l'environnement, l'habitat, le réemploi des matériaux, notamment grâce à des chantiers participatifs ou tout autre moyen pédagogique.

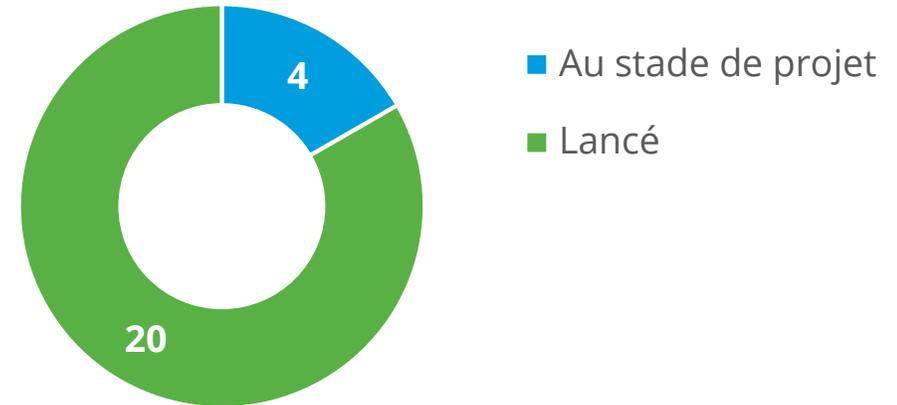
Présentation des structures

Informations générales (1/2)

Type d'entité juridique



Etat d'avancement du projet de réemploi



Type de structure



- Chantier d'insertion (25%)
- Entreprise d'insertion (8%)
- Structure employeuse de droit commun (58%)
- Structure bénévole (26%)

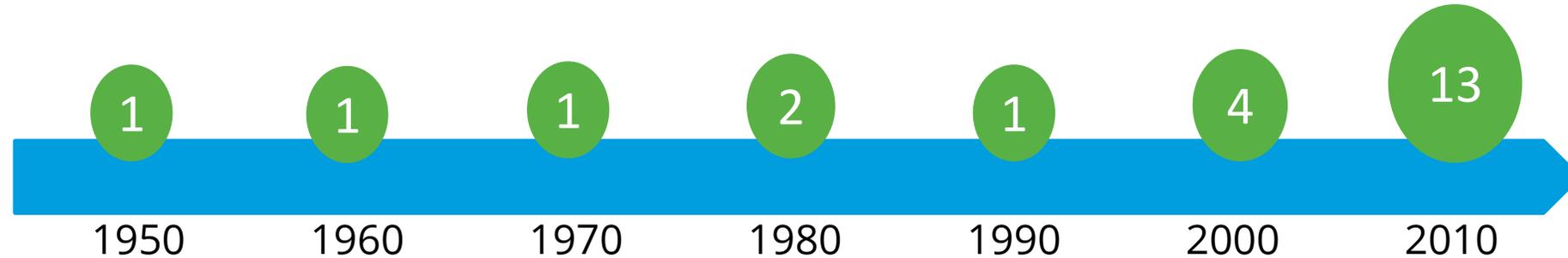
6

structures cumulent 2 statuts

Présentation des structures

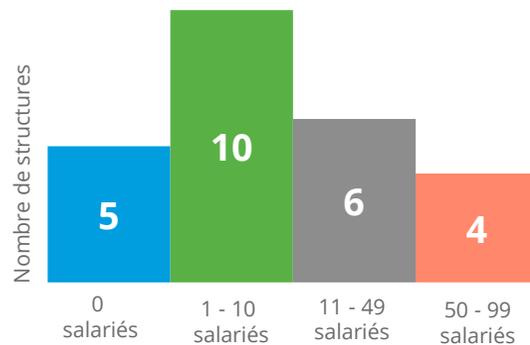
Informations générales (2/2)

Nombre de structures créées par décennie

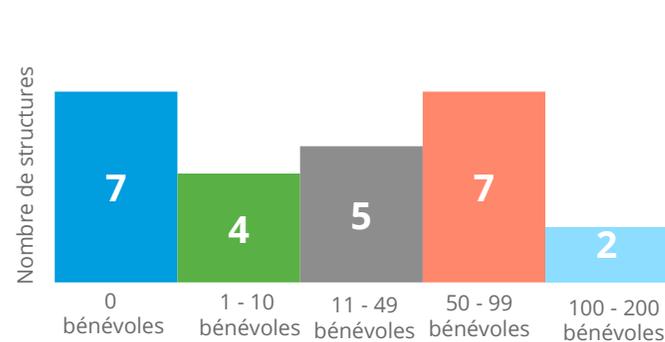


Les structures par nombre de bénévoles et de salariés

Salariés



Bénévoles



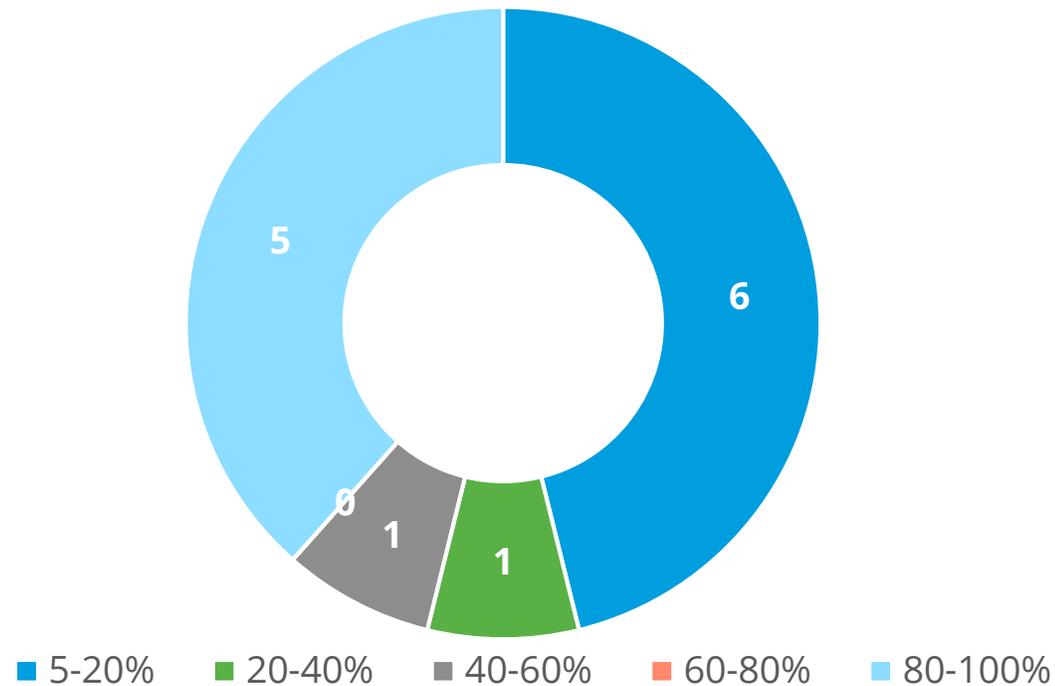
41 Bénévoles en moyenne

19 Salariés en moyenne

Présentation des structures

Question 10: Que représente la part de l'activité de réemploi des matériaux dans l'activité de la structure (en termes économiques) ?

Part de l'activité de réemploi dans l'activité totale



Pour **70% des structures**, l'activité de réemploi des matériaux représente **moins de 20%** de l'activité totale de la structure.

Pour **20% des structures**, celle-ci représente la quasi-totalité de l'activité (soit **plus de 80% de l'activité totale**).

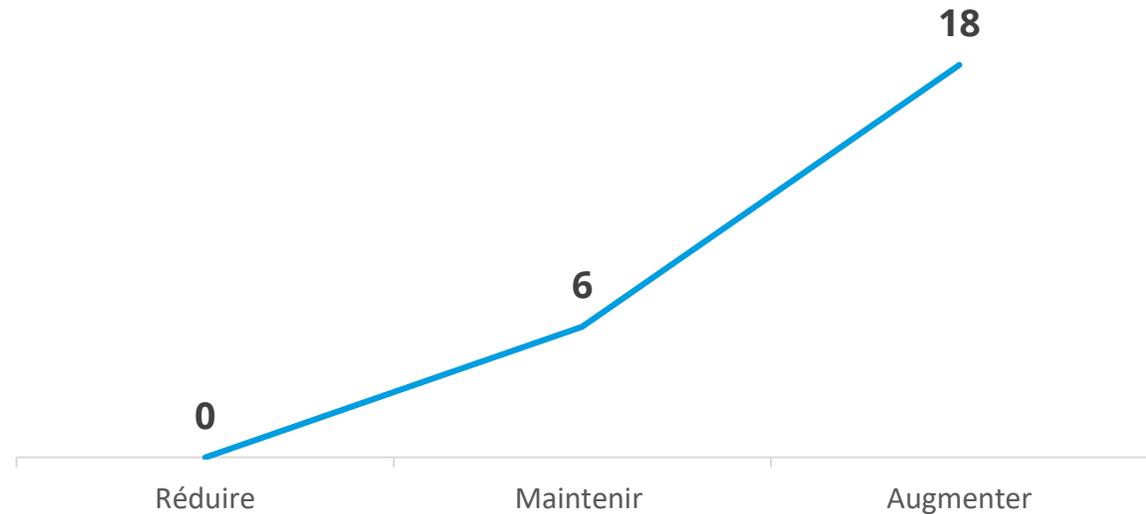
Présentation des structures

Question 11: Dans sa stratégie, la structure prévoit-elle de réduire, maintenir ou augmenter cette part de réemploi ?

75%

des structures cherchent à augmenter cette part de l'activité et **25%** à la maintenir.

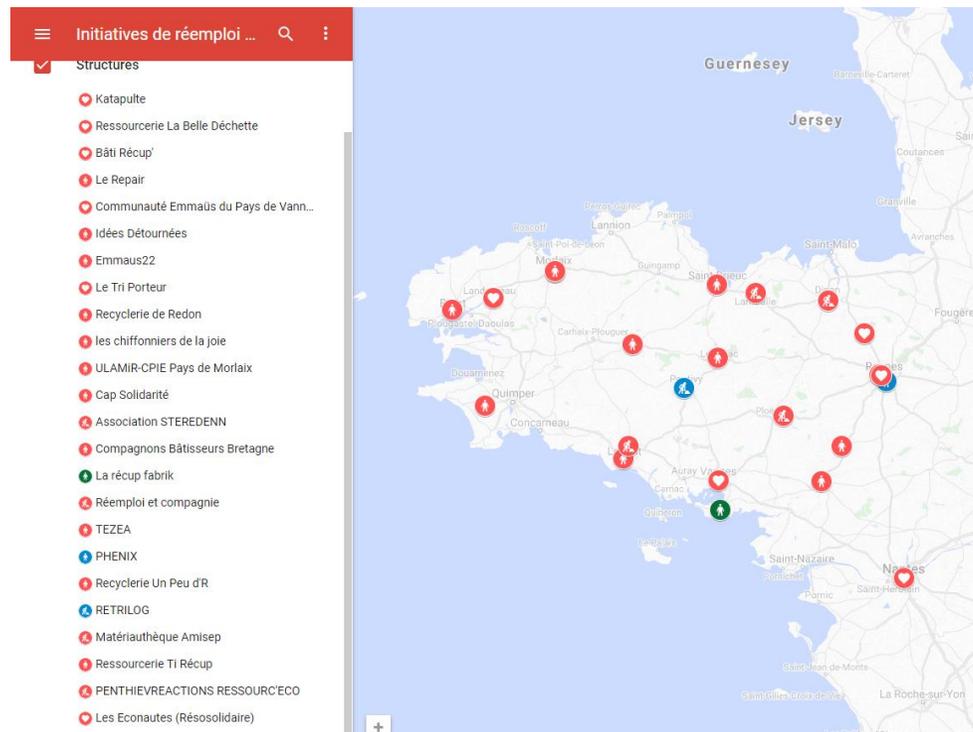
Aucune structure ne cherche à réduire la part de cette activité.



Présentation des structures

Question 12 et 13: L'implantation des structures sur le territoire breton

Communes d'implantation



Territoire d'intervention

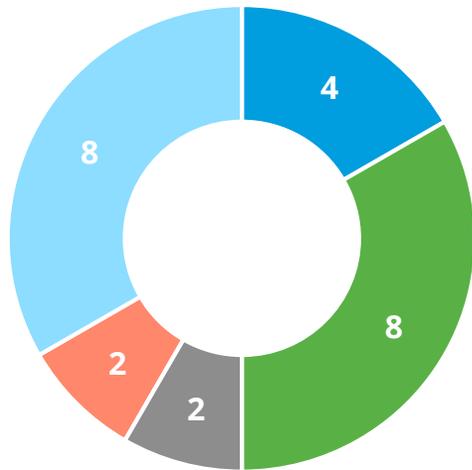


<https://goo.gl/vFd3ij>

Présentation des structures

Question 14: De quels moyens logistiques dispose votre structure ?

Nombre de véhicules par structure



- 0 véhicule
- 1 véhicule
- 2 véhicules
- 3 véhicules
- 4 véhicules et +

28,3m³

de capacité moyenne des
véhicules par structure

Présentation des structures

Question 15: De quels locaux / moyens de stockage dispose votre structure ?

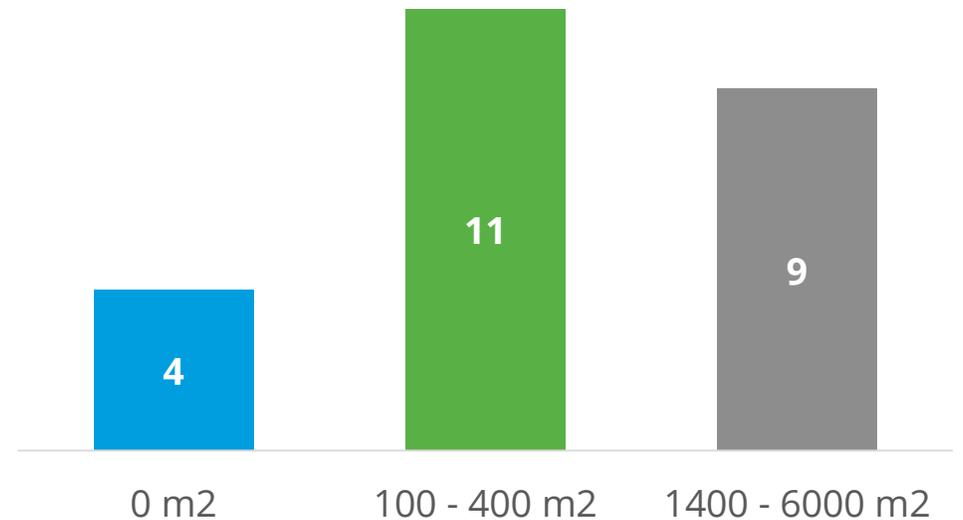
4

structures fonctionnent en flux tendus et ne disposent **d'aucun espace de stockage**.

En considérant les espaces d'entreposage, les ateliers et les espaces de vente:

- La moitié des structures disposent d'un espace entre 100 m² et 400 m².
- L'autre moitié d'un espace allant de 1 400 m² à 6 000 m².

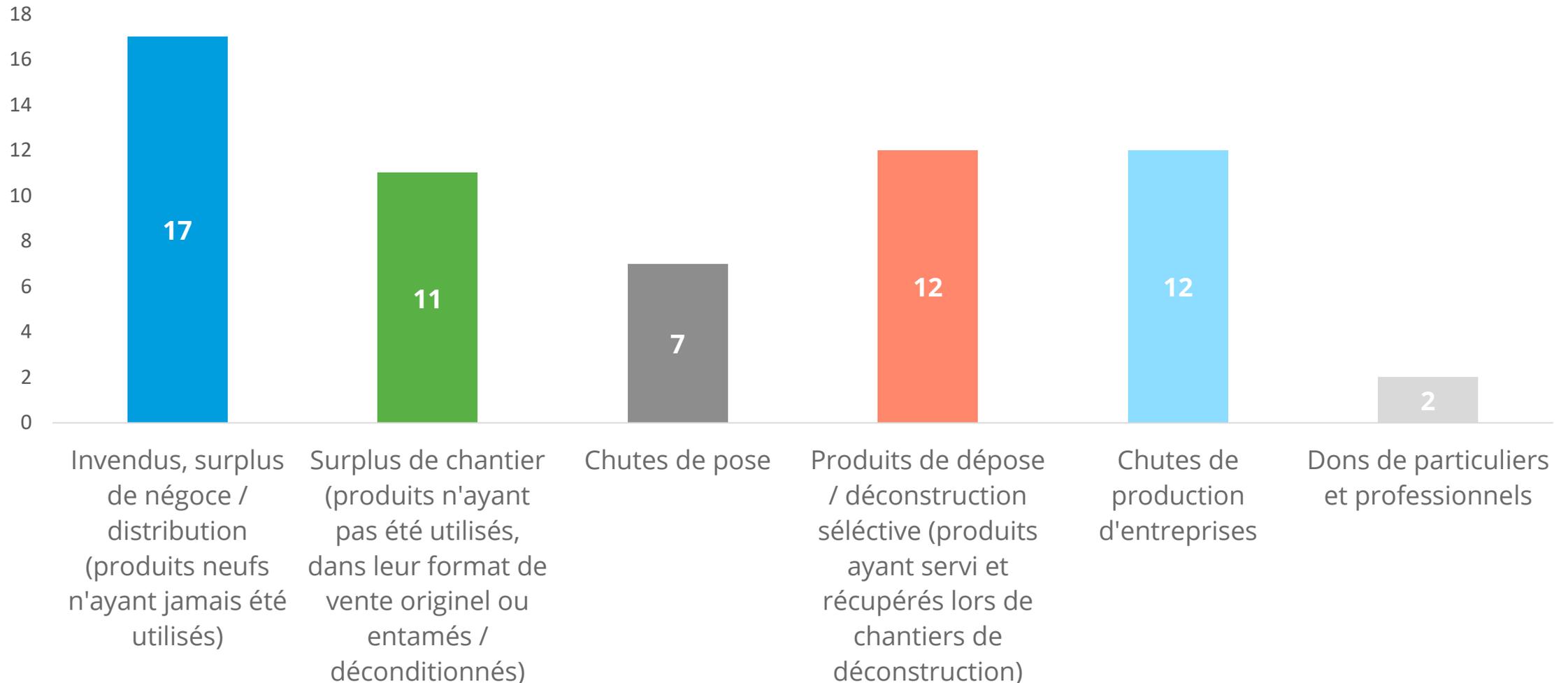
Taille des espaces de stockage par structure



Les activités de réemploi au sein des structures

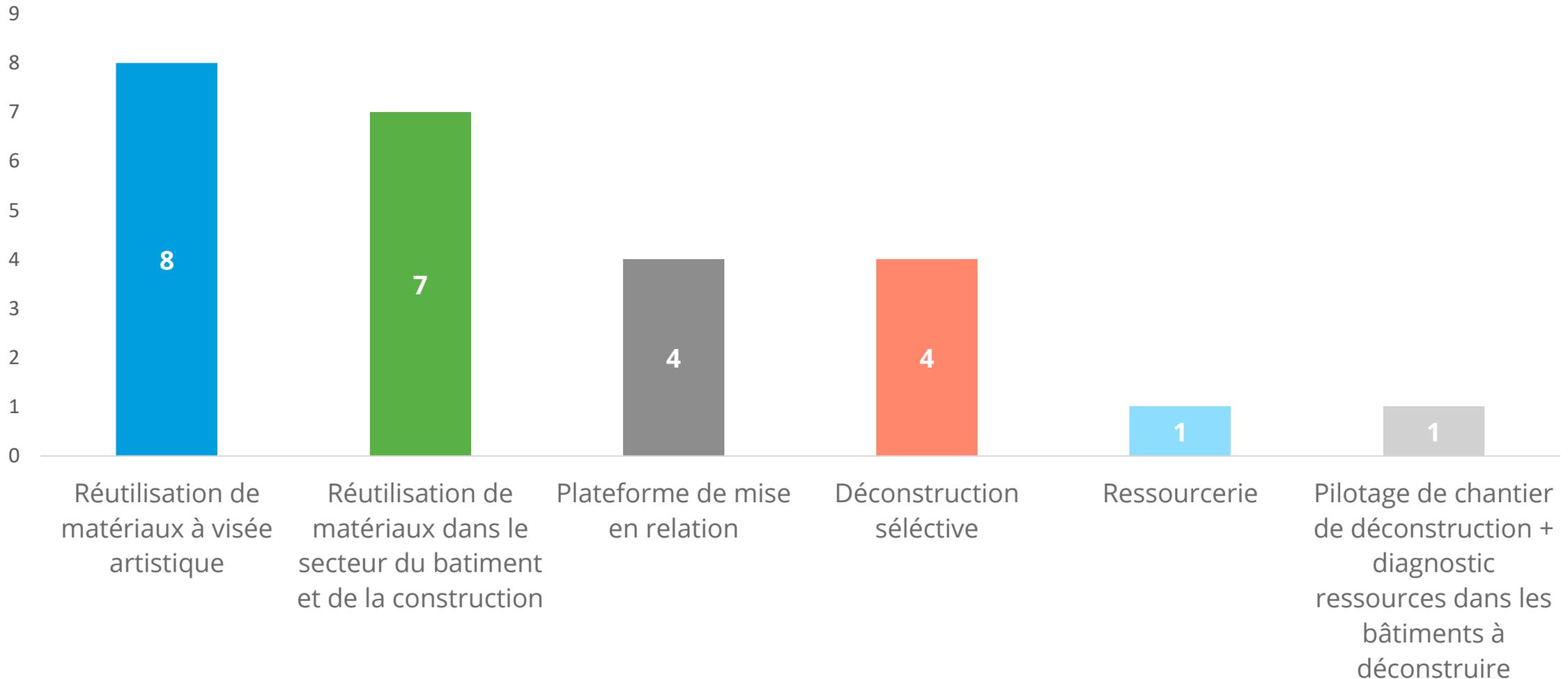
Question 17: Quels sont vos gisements actuels (et envisagés) ?

Les gisements principaux sont les invendus, surplus, chutes de production et produits de dépose.



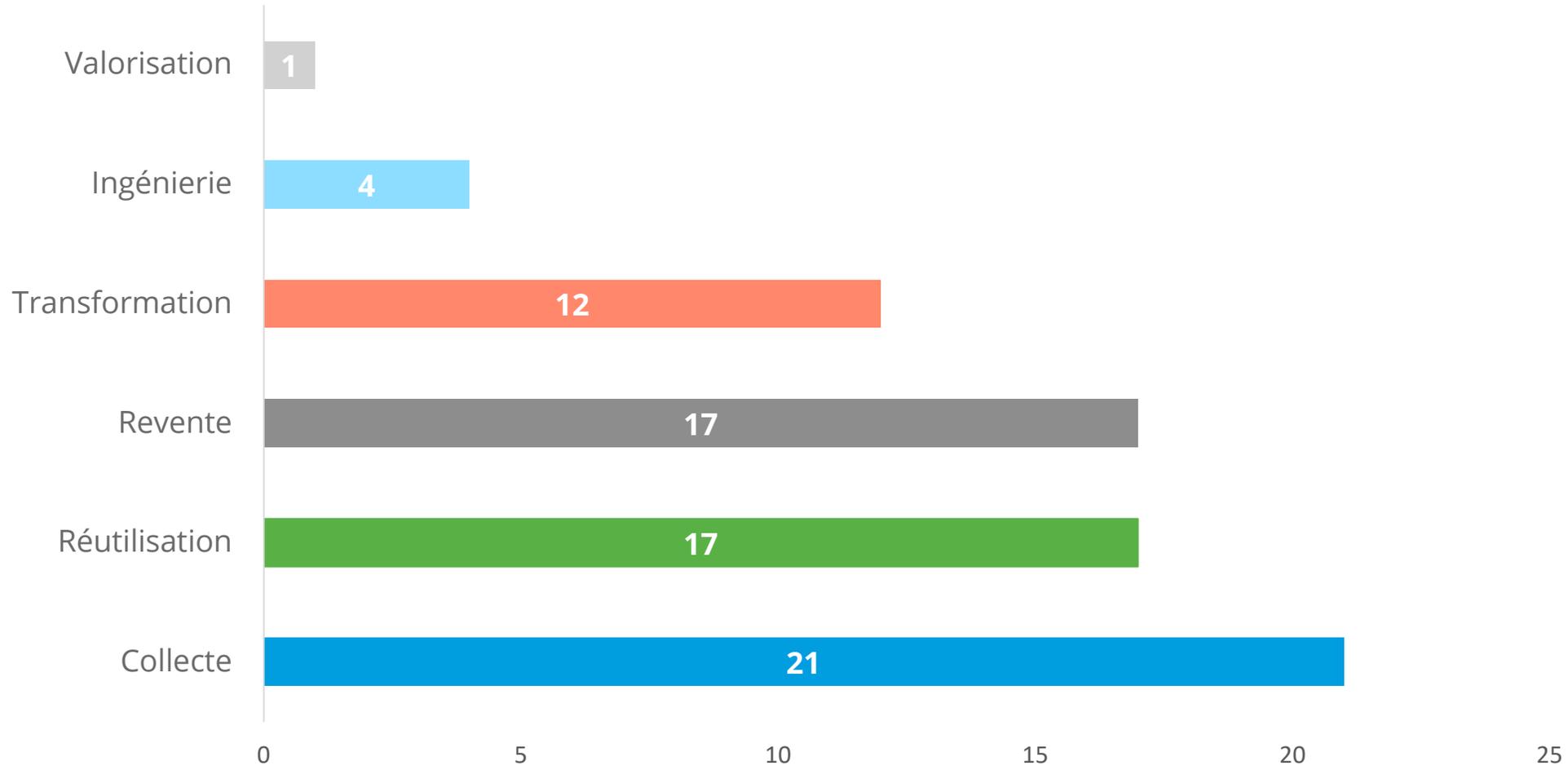
Les activités de réemploi au sein des structures

Question 18: Quels types d'activités exerce votre structure ?



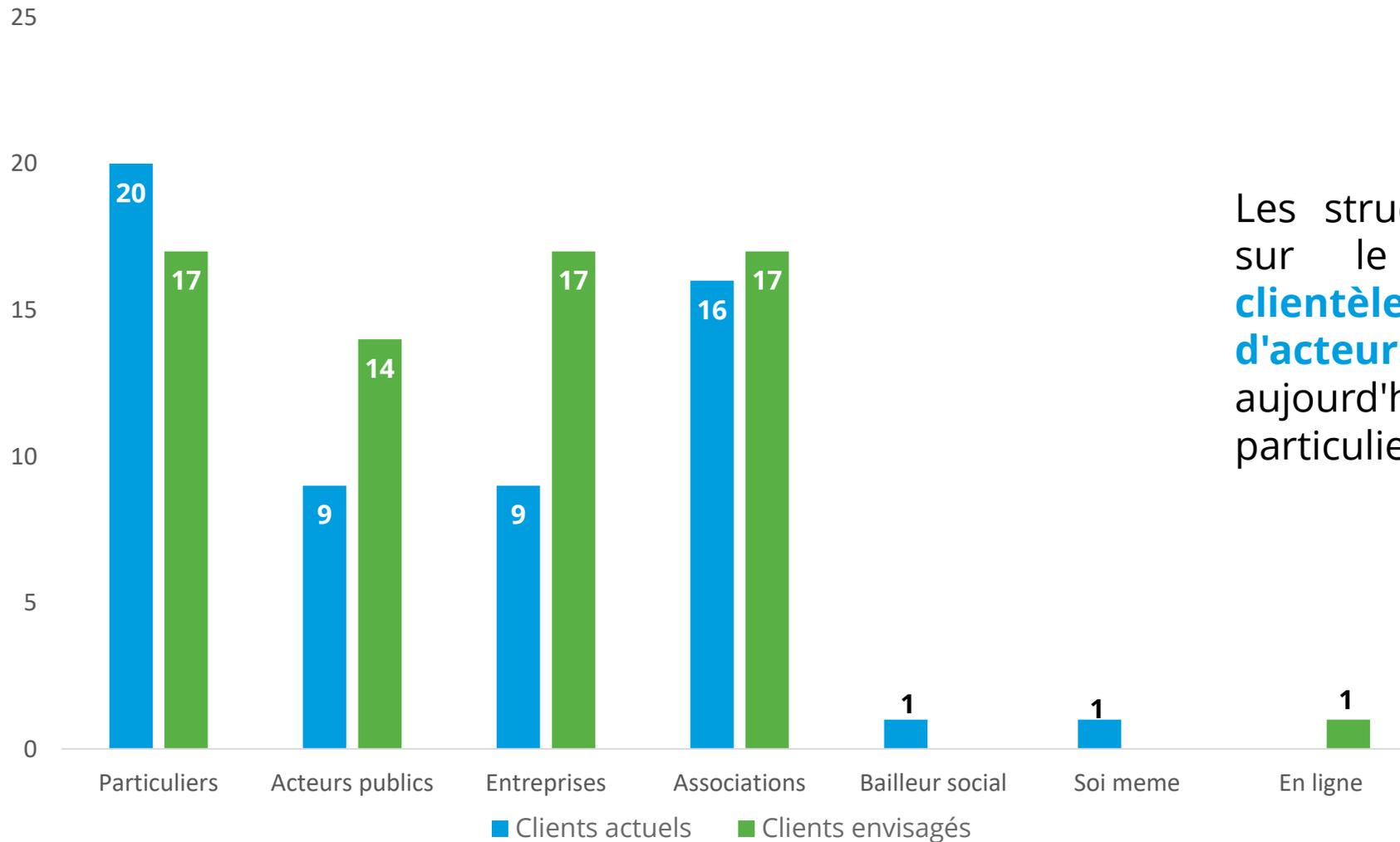
Les activités de réemploi au sein des structures

Question 19: Sur quelles activités de la filière votre activité se positionne-t-elle ?



Les activités de réemploi au sein des structures

Question 20 et 21: Quelle est votre clientèle actuelle et envisagée ?

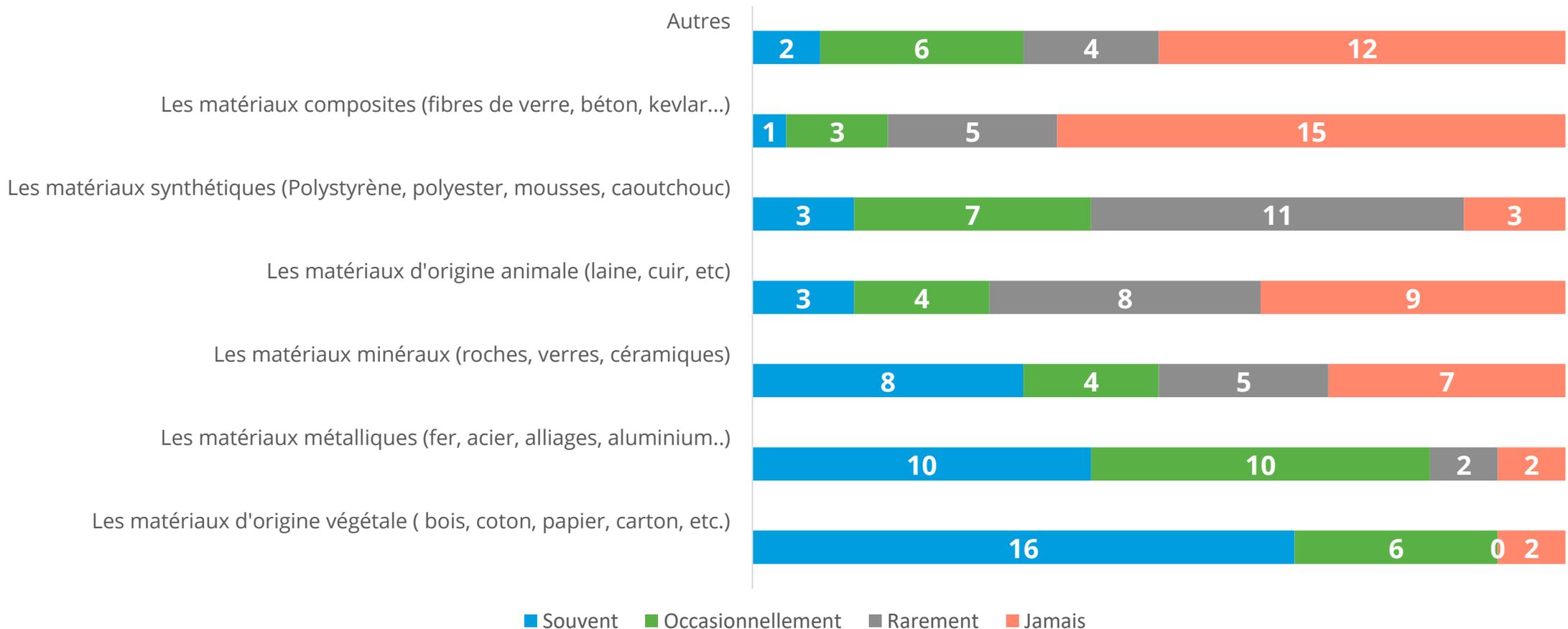


Les structures répondantes misent sur le **développement d'une clientèle de professionnels et d'acteurs publics**, mais travaillent aujourd'hui à 85% avec des particuliers.

Les activités de réemploi au sein des structures

Question 22: Veuillez classer les différents matériaux en fonction de la fréquence à laquelle vous les traitez.

Les matériaux d'origine végétale et les matériaux métalliques sont le plus fréquemment gérés. A l'inverse, les matériaux composites et d'origine animale sont le moins rarement gérés.



Les activités de réemploi au sein des structures

Question 23: Quels sont les matériaux de construction que vous n'arrivez pas à gérer ? Pour quelles raisons ?

La majorité des structures font une **collecte sélective** et ne prennent que les matériaux qu'elles peuvent gérer. Les raisons de refus de matériaux exprimés par les structures :



Quantités trop minimes



Quantités trop grosses



Déconstruction (faute de main d'œuvre)

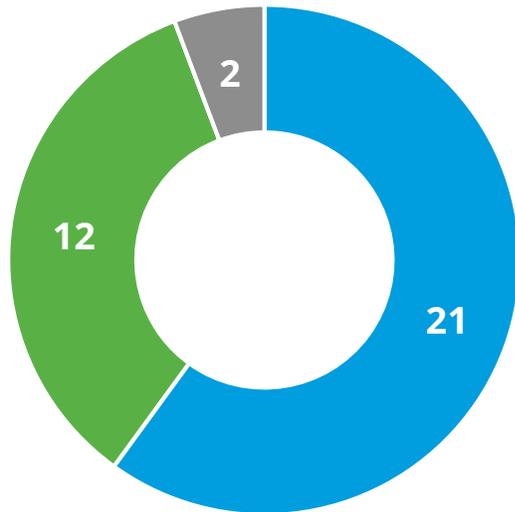
Matériaux déclarés comme non gérés par certaines structures :

- Aggloméré / bois de classe B
- Amiante
- Gros œuvre
- Matériaux réservés aux professionnels
- Matériaux techniques (à 2 incidences)
- Matériaux de construction
- Revêtements de sol
- Plâtre

Les activités de réemploi au sein des structures

Question 24: Quel est votre modèle de reprise ?

Modèle de reprise des structures



- Don gracieux ou glanage
- Don (avec défiscalisation)
- Rachat

100%

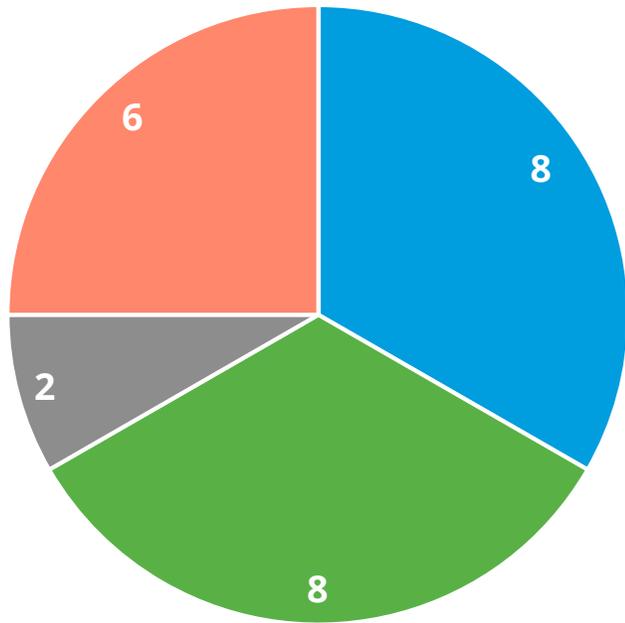
des structures se basent sur le don.

Seulement **deux** structures incorporent un modèle de rachat des gisements de matériaux, et ce, en plus d'un modèle de don.

Les activités de réemploi au sein des structures

Question 25: Quel volume est traité par votre activité annuellement ?

Les volumes traités annuellement



- < 1 tonne / an
- 1 à 10 tonnes / an
- 10 à 100 tonnes / an
- > 100 tonnes / an

66%

des structures gèrent moins de 10 tonnes de matériaux par an.

25%

des structures gèrent plus de 100 tonnes de matériaux par an.

Les activités de réemploi au sein des structures

Question 26: Stockez-vous les matériaux ?

Stockage des matériaux



■ En amont (16.67%) ■ En aval (4.17%) ■ Les deux (50%)
■ Pas de stockage (29.17%)

50%

des structures stockent en amont et en aval de leur activité

30%

des structures ne stockent pas de matériaux

Les activités de réemploi au sein des structures

Question 27: A quelle fréquence votre activité vous permet-elle de récupérer des matériaux ?

Fréquence de récupération



25%

des structures récupèrent des matériaux plus d'une fois par semaine tandis que plus de la moitié des structures en récupèrent moins de 2 fois par mois

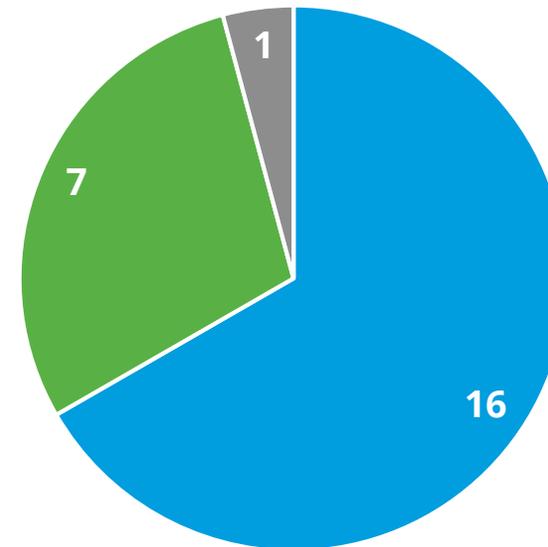
- Moins d'une fois par mois (20.83%)
- 1 à 2 fois par mois (37.50%)
- 1 fois par semaine (16.67%)
- Plusieurs fois par semaine (25%)

Perspectives du réemploi des matériaux en Bretagne

Question 28: Selon vous, le marché du réemploi est un marché :

96%

des répondants estiment que le marché du réemploi des matériaux en Bretagne est **un marché sous-exploité**



- Largement sous exploité
- Sous exploité
- Correctement exploité
- Sur exploité

Perspectives du réemploi des matériaux en Bretagne

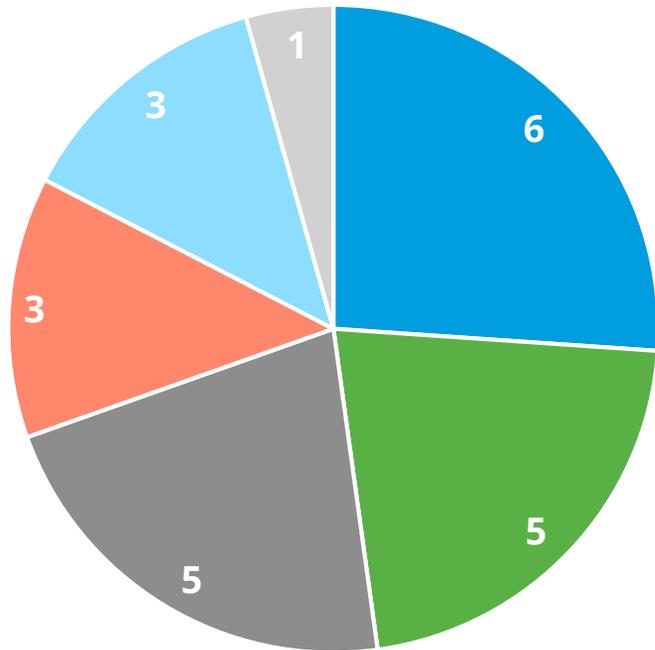
Question 29: Sélectionnez les 3 principaux freins au développement du réemploi des matériaux sur le territoire breton :

Selon les structures qui ont répondu au questionnaire, **les freins au développement du réemploi** sur le territoire se hiérarchisent ainsi :

- 1 Le manque de moyens (humain, logistique, etc.) (18 réponses)
- 2 Le manque de sensibilisation des acteurs de la construction sur les solutions alternatives (15 réponses)
- 3 L'équilibre économique actuel des activités de réemploi (14 réponses)
- 4 Les problématiques juridiques liées au réemploi des matériaux (10 réponses)
- 5 Le manque de connaissance métier sur les propriétés techniques des matériaux (5 réponses)
- 6 La demande insuffisante pour les produits issus du réemploi (problématique de demande) (4 réponses)
- 7 Les problématiques assurantielles et normatives (1 réponse)
- 8 L'absence de lieux de stockage (1 réponse)

Perspectives du réemploi des matériaux en Bretagne

Question 30 et 31: Selon les différents axes suivants, quels sont ceux qui vous aideraient le plus ?



- Moyens logistiques mutualisés
- Plus de financements
- Création d'un lieu
- Plus de débouchés
- Campagne de communication
- Formation des salariés

Les 3 enjeux majeurs pour l'aide au développement du réemploi sur le territoire breton sont :

1

La mutualisation des moyens logistiques

2

L'accès à plus de financements

3

La création d'un lieu d'échange, d'innovation et de mutualisation

Une structure seulement a identifié l'enjeu de formation, en priorisant :

- ✓ Formation sur les matériaux (identification des propriétés techniques)
- ✓ Formation technique à la déconstruction

Sommaire

I/ Présentation de l'étude	p. 3
Contexte et objectifs	p. 4
Périmètre de l'étude	p. 5
Méthodologie	p. 6
Présentation des outils de collecte de données	p. 8
Calendrier de l'étude	p. 10
II/ Etat des lieux	p. 12
Définitions clés : Réemploi, Réutilisation, Recyclage	p. 13
Éléments de contexte réglementaire	p. 14
Présentation des structures	p. 15
III/ Restitution de l'étude	p. 19
Caractérisation des initiatives de réemploi	p. 20
Un manque critique de moyens	p. 21
Des problématiques opérationnelles multiples	p. 22
Des débouchés insuffisants	p. 23
Réglementation et normes	p. 24
Les priorités d'action	p. 26
Annexes	p. 27
Fiches initiatives	p. 28
Compilation des données de l'enquête en ligne	p. 31
Compte-rendu des entretiens	p. 57

ANNEXES (3/3)
Compte-rendu des entretiens

Présentation des structures

Les structures qui ont été interviewées : Les ressourceries d'insertion (1/2)



Recyclerie Un Peu d'R

La Recyclerie un Peu d'R est une recyclerie qui a pour but de promouvoir la prolongation de la durée de vie des objets et d'inciter à l'achat d'occasion, elle inscrit son action dans l'éducation à la réduction des déchets et accompagne des personnes dans leur parcours d'insertion.



Matériauthèque AMISEP

La Matériauthèque AMISEP est une structure d'insertion par l'activité économique par la collecte et revente de matériaux de construction d'occasion auprès des particuliers et des professionnels.



Penthièvre Actions Ressourc'Eco

Penthièvréactions Ressourc'Eco est un atelier / chantier d'insertion d'accompagnement vers l'emploi.



Association STEREDENN

L'association STEREDENN est le pôle insertion de l'association, qui vise à l'accompagnement concret vers le retour à l'emploi via des formations, stages, ateliers ainsi que la mise en œuvre des compétences : prestations aux entreprises et collectivités.



Ressourcerie Ti Récup

La Ressourcerie Ti Récup est une ressourcerie dont le but est la réduction des déchets. Une fois collectés, les déchets sont valorisés et mis en vente.



ULAMIR-CPIE Pays de Morlaix

ULAMIR-CPIE Pays de Morlaix est une structure qui a pour objet le développement local.



Réemploi et compagnie

Réemploi et Compagnie est une entreprise d'insertion et un atelier / chantier d'insertion qui fonctionne comme une recyclerie.

Présentation des structures

Les structures qui ont été interviewées : Ressourceries, Structures d'insertion seule et structures d'étude, ingénierie, logistique (2/2)

Ressourcerie seule



Le Tri Porteur

Le Tri Porteur est une structure de réduction des déchets à la source par la prévention, par l'éducation à l'environnement et au développement durable. Le Tri Porteur travaille aussi sur la réparation, rénovation, réemploi, revalorisation des encombrants et objets jetés ainsi que sur le recyclage des matières.

Insertion seule



RETRILOG

RETRILOG est une structure d'insertion dont la professionnalisation des salariés est, en tant qu'entreprise d'insertion, au cœur de ses objectifs.

Etude, ingénierie, logistique



Bâti Récup'

Bâti Récup' est une structure qui a pour objet de limiter les déchets du secteur de la construction en rendant le réemploi et la réutilisation opérationnels.



Les Econautes (Réso solidaire)

Les Econautes (Réso solidaire) est une structure de construction durable et d'innovation. Les écoNautes agit dans le champ de l'économie circulaire et de la construction durable, à travers des projets collaboratifs et innovants.

Présentation des activités de réemploi des matériaux

2. Votre activité est-elle a but lucratif ? Est-elle rentable / pérenne ?

L'ensemble des structures interrogées sont des **associations à but non lucratif**. Seulement deux structures ont une activité rentable. Les huit autres dépendent d'aides publiques ou de financements via leur statut ACI.

Structures pérennes

- Ressourc'Eco : l'équilibre financier a été trouvé la deuxième année.
- Triporteur : réalise un excédent de 10 à 15 k€ annuel, qui est reversé à des associations.

Structures financées en totalité

- Bâti Récup, via des financements privées par les fondateurs.
- Les Econautes, via des financements publics.

Structures financées en partie

- AMISEP et Steredenn sont financées à 70% par le département. Les 30% des financements restant en autofinancement (chiffre d'affaire).
- Un peu d'R est financé à 25% par des aides publiques, dont 10% pour l'insertion, les 75% restants viennent du chiffre d'affaire de leur activité (vente).
- Chez ULAMIR CPIE, les chantiers d'insertion sont à l'équilibre, voire en excédent et les postes en CDI sont financés par l'état et le département.
- Ti récup est financé par le statut ACI et par autofinancement.
- Pour Retrilog, l'activité non-alimentaire n'est pas budgétisée.

Présentation des activités de réemploi des matériaux

3. Quelles sont vos projets de développement actuels et pour l'avenir ?

Les projets de développement des structures interrogées s'articulent autour de **deux grandes catégories** : la **création d'une nouvelle activité** autour du réemploi et/ou le **renforcement des moyens** (techniques, humains, matériels)

Nouvelle activité autour du réemploi

- **Nouvelle activité en projet**
 - ULAMIR CPIE : Lancement d'une activité de déconstruction et d'un Fab Lab
 - Bâti Récup: Création d'une maison du réemploi
 - Un peu d'R: Création d'une SCIP pour le diagnostic des matériaux
 - Ti Récup: Stimuler les échanges entre ressourceries
 - Steredenn: Création d'ateliers pédagogiques
- **Nouvelle activité en expérimentation**
 - Un peu d'R: Réaménagement d'espace avec des matériaux de récupération ; expérimentation du démontage sélectif
 - Bâti Récup: Utilisation de la plateforme *Upcyclea*
- **Nouvelle activité abandonnée**
 - Retrilog: Projet *Requalif* abandonné car le modèle économique reste à trouver
 - Bâti Récup: Création d'une plateforme numérique de réemploi abandonnée car de nombreuses plateformes existent déjà
 - TI récup: Projet avec artisans ; Projet de déconstruction avec Cotes d'Armor Habitat abandonné car l'objectif du projet était différent pour les deux structures

Renforcement des moyens

- **Achat ou location d'un local**
 - Plus grand (Ressourc'Eco, Triporteur, ULAMIR CPIE)
 - Local partagé avec d'autres structures (Ti Récup)
 - Changement de local pour se rapprocher de l'activité ressourcerie (AMISEP)
- **Renforcer les moyens humains**
 - Ressourc'Eco, Triporteur
 - Via l'obtention de contrats d'insertion (Steredenn)
 - Elargir les heures d'ouverture (Triporteur)
- **Changement de statuts**
 - Devenir une SCOP (Ti Récup)
 - Scinder en PCTE spécifiques (BTP, Récupération, Innovation) (les Econautes)
- Pour Réemploi et compagnie, pas de projet particulier, il s'agit seulement de **renforcer l'existant**

Présentation des activités de réemploi des matériaux

4. Quels sont les débouchés envisagés et ceux à développer (transformation, upcycling, réemploi, revente, déconstruction sélective) ?

Les structures interrogées orientent majoritairement leur activité de réemploi des matériaux vers la **récupération, la transformation, le réemploi, la revente**. Certaines envisagent de développer l'activité de déconstruction sélective. Peu d'autres débouchés sont envisagés.

Débouchés actuels des structures

- Pour Tri porteur, l'activité tourne autour de la valorisation de stock, de la revente, aucun autre débouché n'est prévu.
- Ti Récup et ULAMIR CPIE s'axent autour de la revente et du réemploi.
- ULAMIR CPIE a également une activité autour de l'upcycling de palettes en bois.
- AMISEP s'axe autour de la réparation et de la remise en état.
- Un peu d'R possède une activité d'aménagement et un partenariat avec une école d'art qui récupère certains matériaux.
- Le projet de Retrilog sur la valorisation des huisseries en tasseaux de bois (*Requalif*) est dormant.

Débouchés envisagés par les structures interrogées

- Ti Récup envisage de se lancer dans la déconstruction sélective.
- Steredenn envisage une activité de négoce car plus rentable, et éventuellement la déconstruction sélective une fois l'activité pérenne.
- Pour AMISEP, la déconstruction n'est pas envisagée car les investissements seraient trop importants.
- Les Econautes envisage la structuration des filières pour rapprocher les centres de traitement et de réemploi des zones d'aménagement.
- Pour Bâti Récup, tous les débouchés sont envisageables, notamment la récupération et la réutilisation in situ.
- Pour Ressourc'Eco, la création et la réparation de meubles existe mais reste à la marge car l'équilibre financier est difficile à trouver.

Débouchés à développer

- Un peu d'R souhaite l'intégration des matériaux issus du réemploi dans la construction. La structure suggère que la région mette en place une clause de réemploi dans les commandes publiques et chantiers expérimentaux.

Présentation des activités de réemploi des matériaux

5. Quelles sont les étapes de votre projet ?

Trois thématiques ont été identifiés par les structures interrogées concernant les étapes de leurs projets sur le réemploi des matériaux : **l'attente d'une clarification administrative, le besoin de financements, la définition du mode opératoire.**

A cela s'ajoute deux structures dont les projets sont en pause.

En attente d'une clarification administrative

- Dans l'attente d'un rescrit fiscal (Tri Porteur)
- Dans l'attente d'une réponse à un appel à projet soumis (Steredenn)
- Dans l'attente du feu vert sur un projet d'expérimentation (ULAMIR CPIE)
- Dans l'attente d'une clarification vis-à-vis du statut d'architecte (Bâti Récup)

Besoins de financements

- Besoin de trouver un équilibre financier sur le projet (Steredenn)
- Demande de financement en attente (Un peu d'R)

Définition du mode opératoire

- En cours d'étude de marché et de définition du mode opératoire (Les Econautes)
- En recherche de :
 - Nouveaux locaux (AMISEP)
 - Nouveaux partenariats (Bâti Récup ; AMISEP)
 - Moyens logistiques (Ressourc'Eco)

Activité dormante (Retrilog ; Réemploi et compagnie)

Présentation des activités de réemploi des matériaux

6. Avez-vous des partenariats avec d'autres structures (financiers, techniques, opérationnels, réseau) ?

Les structures interrogées sont **fortement connectées à leur territoire** (institutions, partenaires privés) même s'il y a une grande hétérogénéité des partenariats. Plus d'échanges entre les structures du panel seraient possible.

Partenariats institutionnels (opérationnels et/ou financiers)

- Communauté de commune de :
 - Morlaix (ULAMIR CPIE)
 - Lamballe (Ressourc'Eco)
- 4 collectivités de Brest (Un peu d'R)
- DIRECCTE, CCI, Rennes métropole, Département, Région (Les Econautes)
- L'ADEME (Retrilog)

Partenariats opérationnels

- Ressourcerie matériauthèque REPAIR (ULAMIR CPIE)
- Paprec, Valdélia, (Ressourc'Eco)
- PHENIX (Ti Récup ; Steredenn ; AMISEP)
- Croix rouge (Ressourc'Eco)
- Professionnels pour les gisements (Ti Récup, AMISEP, Ressourc'Eco)
- Réseau des ressourceries (Steredenn)

Partenariats techniques (ingénierie, accompagnement)

- Cap3 (Ti Porteur)
- Bellastock et faculté d'économie (Bâti Récup)
- Formation
 - Compagnons bâtisseurs (Steredenn)
 - Pole emploi et maison départemental des cotes d'Armor (Steredenn)

Présentation des activités de réemploi des matériaux

7. Avez-vous un label ? Envisagez-vous une démarche de certification ?

Les labels et démarches de certification sur le réemploi des matériaux n'existent pas ou sont inadaptés aux structures interrogées. Les structures fonctionnent plus facilement avec des **réseaux**.

Six structures ne possèdent aucun label et indiquent **n'appartenir à aucun réseau** (Tri porteur ; Bâti Récup ; Ti Récup ; AMISEP ; Econautes : Un peu d'R).

ULAMIR CPIE est la **seule structure possédant un label** avec les labels *Centre permanent de l'initiative pour l'environnement* (CPIE) ainsi que *Ordi solidaire 3.0*

Les quatre autres structures indiquent **appartenir à un ou plusieurs réseaux** :

- Réseau Chantier Ecole (Steredenn)
- Réseau des ressourceries (Steredenn, Ressourc'Eco).
- Emmaüs France (Retrilog ; Réemploi et compagnie)
- Réseau de la CRESS (Retrilog ; Réemploi et compagnie)

Ti Récup, anciennement membre du réseau des ressourceries, ne fait plus partie de ce réseau car l'intérêt y était limité pour la structure vis-à-vis du coût de la cotisation.

Présentation des activités de réemploi des matériaux

8. Quels ont été les investissements / Quels sont les investissements envisagés ?

Les investissements faits ou envisagés de la part des structures interrogées concernent en majorité **l'achat de matériel** (logistique ou spécialisé) ou **l'obtention de locaux**.

Investissements faits

- **Achat de matériel**
 - Logistique (*Ti Récup* ; AMISEP)
 - Machines-outils (*Un peu d'R* ; AMISEP)
- **Investissement dans de nouveaux locaux** (Un peu d'R ; *Steredenn* ; *Réemploi et compagnie*)
- **Mise aux normes du magasin** (Ressourc'Eco)
- **Investissements technologiques** (Accès a la plateforme Upcyclea gratuitement via l'ADEME pour *Bâti Récup*)

En italique, il s'agit des structures qui ont mentionnées avoir fait les investissements via l'aide de financements extérieurs ou d'aides publiques.

Investissements envisagés

- **Achat de matériel**
 - Logistique (Steredenn, Ressourc'Eco)
 - Machines-outils (échafaudage, matériel de sécurité etc. pour ULAMIR CPIE)
- **Investissement dans de nouveaux locaux** (Triporteur)
- **Aucun investissement envisagé** (Les Econautes)

Présentation des activités de réemploi des matériaux

9. Comment vous et vos équipes vous êtes-vous formés sur le sujet du réemploi des matériaux ? Quels sont vos besoins en matière de formation ?

Les structures interrogées ne mentionnent **pas de formations spécifiques** et généralisées sur le sujet du réemploi des matériaux. Pour autant, dix des onze structures **n'identifient aucun besoin de formation**.

Formation réalisées

- **Pas de formation spécifique** (ULAMIR CPIE, AMISEP ; Réemploi et compagnie, Ressourc'Eco, Triporteur)
- **Via l'expérimentation et le partage de connaissance** (Un peu d'R ; Ti Récup)
- **Formation de certains membres**
 - Titulaires d'un CACES
 - Formation de réemploi sur le métier de Technicien valoriste via l'association Noria (AMISEP)
 - Formation économie circulaire pour le chargé de mission (les Econautes)
 - Formation sur l'activité de ressourcerie via Chantier Ecole pour le dirigeant (Steredenn)
 - Formation architecte + sensibilité à l'économie circulaire des membres fondateurs (Bâti Récup)
- **Formation interne sur les gestes métiers** réalisée par les encadrants techniques (Réemploi et compagnie)

Besoins de formations

Un peu d'R est la seule structure à avoir identifié des besoins de formation, et ce sur deux axes:

- Connaissance des matériaux (notamment dangerosité des matériaux, délimitation des gisements, législation)
- Mise aux normes des locaux, conditions de travaux, machines etc.

Pour les **10 autres structures**, **aucun besoin de formation n'a été identifié**.

Présentation des activités de réemploi des matériaux

10. Quel est le modèle actuel d'approvisionnement (transport, stockage, débouchés) ? Est-il optimal ou à améliorer ?

Le modèle d'approvisionnement est perfectible selon les structures interrogées. L'optimisation du transport et du stockage sont deux axes majeurs, soit par **l'augmentation des capacités**, soit par la **mutualisation des moyens**.

Deux structures, Bâti Récup et les Econautes, ne sont pas directement concernées par l'approvisionnement.

Les neuf autres structures fonctionnent comme **des ressourceries classiques** :

- Collecte auprès de particuliers ou d'entreprises (ULAMIR CPIE, Un peu d'R, Ti Récup, AMISEP, Ressourc'Eco, Triporteur, Steredenn)
- Dépôt volontaire de particuliers (ULAMIR CPIE, Un peu d'R, Ti Récup, AMISEP, Ressourc'Eco, Triporteur)
- Collecte via un prestataire facilitateur du don (Steredenn, Ressourc'Eco, AMISEP, Ti Récup, Un peu d'R)

Six structures ont identifié des **améliorations possibles au modèle d'approvisionnement** :

- Plus de communication sur la filière du réemploi et de sensibilisation en amont du public et des professionnels sur les possibilités de réemploi des matériaux (Un peu d'R, Triporteur)
- Augmentation de leur surface de stockage et/ou de vente (AMISEP, Ressourc'Eco, Steredenn)
- Amélioration de la logistique (plus de moyens et/ou plus d'efficacité) (Triporteur, Ressourc'Eco)
- Mutualisation d'une plateforme de stockage et/ou du transport (Ti Récup, Ressourc'Eco)
- Multiplier les partenariats et/ou sources d'approvisionnement (Steredenn)

Présentation des activités de réemploi des matériaux

11. Quels leviers, freins et besoins voyez-vous à vos activités actuelles et à vos perspectives de développement ?

Les freins et leviers évoqués par les structures interrogées sont majoritairement **d'ordre réglementaires et financiers.**

Les freins identifiés par les répondants

Réglementaires

- Le flou administratif autour de la TVA sur les produits avec plus-value (Steredenn)
- La durée des contrats CDDI génère du turnover, ce qui freine le développement de l'activité (AMISEP)
- Problématiques réglementaires liées aux statuts de déchets (ULAMIR CPIE)
- Les produits issus de la déconstruction ne rentrent pas dans le cadre d'une garantie décennale, ce qui empêche les ressourceries de travailler avec les professionnels (Un peu d'R, Ressourc'Eco)
- La déconstruction sélective n'est pas assez mise en valeur dans la feuille de route de l'économie circulaire (ULAMIR CPIE)

Financiers

- Demande faible et modèle économique à consolider (Réemploi et compagnie)
- Les financements *Economie circulaire* de l'ADEME ne sont pas adaptés aux petites structures (Un peu d'R)
- Les filières de valorisation matière sont plus développées et freinent le développement de la filière réutilisation (ULAMIR CPIE)

Techniques

- Le modèle constructif n'est pas adapté à la déconstruction (techniquement difficile)
- L'activité de réemploi reste un support pour atteindre les objectifs de l'association (i.e. l'insertion pro). La vocation première n'est pas de développer la filière mais de faire de l'insertion sociale (AMISEP)

Les leviers et besoins identifiés par les répondants

Réglementaires

- Mettre en place une clause réemploi dans les marchés publics (Bâti Récup)
- Assouplir certaines normes sur la réutilisation de matériaux pour faciliter le développement de la déconstruction sélective (Ti Récup)
- Délivrer les autorisations à l'expérimentation sur la déconstruction sélective (ULAMIR CPIE)

Financiers

- Inciter financièrement les acteurs au réemploi (Ti Récup)
- Accompagnement des collectivités pour sécuriser l'activité / structurer financièrement les activités de réutilisation (Steredenn)
- Rendre l'ESS aussi attractif que l'économie « conventionnelle » (Les Econautes)

Techniques

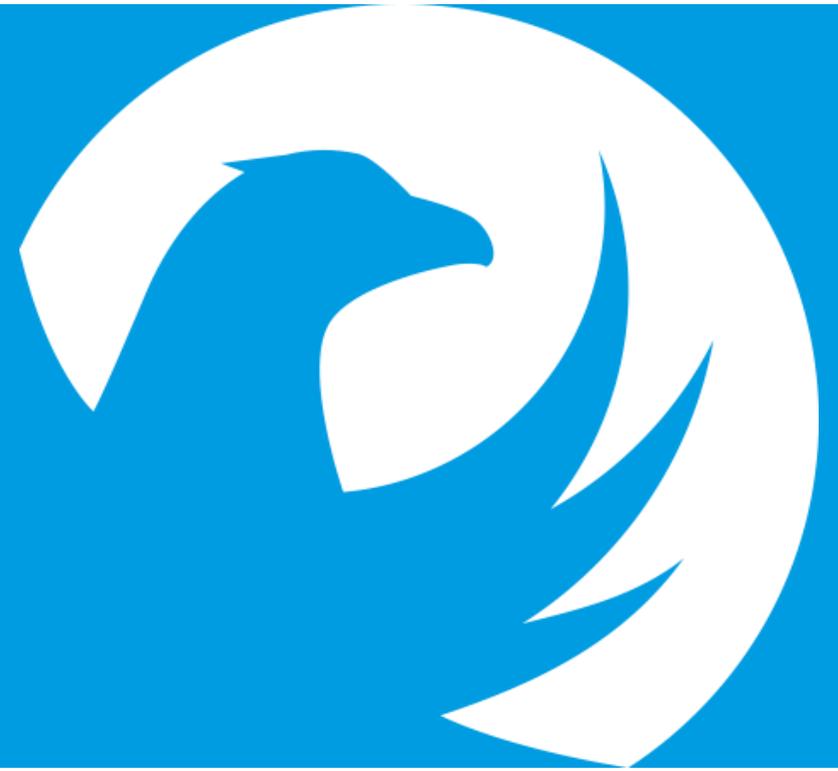
- Mutualisation des moyens logistiques (transport, plateforme) (Un peu d'R ; Ressourc'Eco)
- Rencontre des acteurs, intégrant les acteurs de la construction « conventionnelle » (Les Econautes)

Les enseignements clés des entretiens

1. L'ensemble des structures interrogées sont des **associations à but non lucratif**. Seulement deux structures ont une activité rentable. Les huit autres dépendent d'aides publiques ou de financements via leur statut ACI.
2. Les projets de développement des structures interrogées s'articulent autour de **deux grandes catégories** : la **création d'une nouvelle activité** autour du réemploi et/ou le **renforcement des moyens** (techniques, humains, matériels)
3. Les structures interrogées orientent majoritairement leur activité de réemploi des matériaux vers la **récupération, la transformation, le réemploi, la revente**. Certaines envisagent de développer l'activité de déconstruction sélective. Peu d'autres débouchés sont envisagés.
4. Les projets de réemploi au sein des structures interrogées sont dans **l'attente d'une clarification administrative**, en **recherche de financements**, ou **en cours de définition du mode opératoire**.
5. Les structures interrogées sont **fortement connectées à leur territoire** (institutions, partenaires privés) même s'il y a une grande hétérogénéité des partenariats. Plus d'échanges entre les structures du panel seraient possibles.
6. Les labels et démarches de certification sur le réemploi des matériaux n'existent pas ou sont inadaptés aux structures interrogées. Les structures fonctionnent plus facilement avec des **réseaux**.
7. Les investissements faits ou envisagés de la part des structures interrogées concernent en majorité **l'achat de matériel** (logistique ou spécialisé) ou **l'obtention de locaux**.
8. Les structures interrogées ne mentionnent **pas de formations spécifiques** et généralisées sur le sujet du réemploi des matériaux. Pour autant dix des onze structures **n'identifient aucun besoin de formation**.
9. Le modèle d'approvisionnement est perfectible selon les structures interrogées. L'optimisation du transport et du stockage sont deux axes majeurs, soit par **l'augmentation des capacités**, soit par la **mutualisation des moyens**.
10. Les freins et leviers évoqués par les structures interrogées sont majoritairement **d'ordre règlementaires et financiers**.

CONTACT

Charlotte BOYER CHAMMARD
Consultante en économie circulaire



EMAIL

charlotte@wearephenix.com



TELEPHONE

06 29 84 38 26



NOTRE SITE INTERNET

www.wearephenix.com