

INTERCOMMUNALITÉS ET ÉCONOMIE SOCIALE & SOLIDAIRE

BRETAGNE 

AGIR ENSEMBLE POUR
LE DÉVELOPPEMENT
DES TERRITOIRES



© CNCRES

Des acteurs qui créent de l'emploi sur votre territoire

**DES ACTIVITÉS
INNOVANTES AU SERVICE
DU DÉVELOPPEMENT LOCAL**

Économie & emploi,
environnement, habitat,
services à la population,
culture, sport, santé,
mobilité...

1 EMPLOI PRIVÉ SUR 5

est dans l'économie sociale
& solidaire en Bretagne

17 000 EMPLOIS

créés depuis 2010
soit + 5.1% en 5 ans



L'ÉCONOMIE SOCIALE & SOLIDAIRE : DE QUOI PARLE-T-ON ?

LA LOI DU 31 JUILLET
2014 DÉFINIT
L'ÉCONOMIE
SOCIALE &
SOLIDAIRE [ESS]
COMME :

- Un mode d'entreprendre et de développement économique adapté à
- tous les domaines de l'activité humaine, auquel adhèrent
 - des personnes morales de droit privé qui remplissent les 3 conditions cumulatives suivantes :

1 ➤ Un but poursuivi autre que le seul partage des bénéfices ;

2 ➤ Une gouvernance démocratique, définie et organisée par les statuts, prévoyant l'information et la participation des associés, des salariés et des parties prenantes aux réalisations de l'entreprise ;

QUELLES ORGANISATIONS
RELÈVENT DE L'ESS ?

QUELLE PLUS-VALUE POUR LE
TERRITOIRE ?

L'ESS n'est pas un secteur d'activité mais une façon de faire, d'entreprendre collectivement. Ce sont :

- Des sociétés de personnes et non de capitaux
- Des statuts historiques de l'ESS : associations, coopératives, mutuelles et fondations
- Des entreprises immatriculées « ESS » au registre du commerce et des sociétés ou agréées Entreprises Solidaires d'Utilité Sociale [ESUS].

La participation des citoyens, des acteurs locaux au développement du territoire, crée une dynamique d'engagement et d'innovation locale, propre à servir l'attractivité du territoire.

Un projet économique + Un projet social ou collectif, pour répondre à un besoin local.

L'ESS vise à créer de la valeur pour le territoire et non pour des actionnaires à travers des activités non délocalisables.

Organisation et décision :

- Collégialité et représentation des différents acteurs
- 1 personne = 1 voix, peu importe l'investissement financier de chacun
- Transparence de l'information et séparation des pouvoirs.

La démocratie, les débats ouverts sont des garanties de réponses innovantes et adaptées aux besoins du territoire.

3 ➤

Une gestion conforme aux principes suivants :

- Les bénéfices sont majoritairement consacrés au maintien ou au développement de l'activité de l'entreprise ;

- Des réserves obligatoires impartageables, qui ne peuvent pas être distribuées.

- L'ESS ne rémunère pas d'actionnaire
 - Au minimum 50% des bénéfices mis en report à nouveau et en réserves
 - Amortissement et réduction de capital interdit.*
- *Sauf exception

L'ESS privilégie le maintien de l'emploi et le développement d'activités sur le territoire à la distribution de bénéfices.

La constitution de réserves impartageables rend les entreprises de l'ESS plus solides en situation de crise.



© ENVIE 35

Quel intérêt de développer l'ESS sur son territoire ?



ANNE PATAULT
Vice-présidente de la Région Bretagne, en charge de l'égalité, de l'innovation sociale et de la vie associative

Pourquoi avoir intégré un volet « ESS » dans le Schéma Régional de Développement Economique, d'Innovation et d'Internationalisation [SRDEII] ?

La Loi NOTRe prévoit que l'ESS fasse partie de la Stratégie Régionale. Mais au-delà de cette obligation, la Région Bretagne - première Région de France en nombre d'emplois dans l'ESS, avec 23% de l'emploi privé - a souhaité donner toute sa place à l'ESS en l'intégrant dans ses objectifs de développement économique et d'innovation sociale. Et cela parce que, l'ESS est bien une économie à part entière, créatrice d'emplois, de services et de richesses pour les territoires, même si son modèle est différent. Ce volet ESS a été co-construit avec l'Etat et les acteurs de l'ESS : il définit 3 priorités et 9 défis à l'horizon 2020.

Qu'est-ce qu'un EPCI peut faire pour développer l'ESS sur son territoire ?

Parce qu'elles en ont la compétence, nous proposons aux intercommunalités d'intégrer elles aussi l'ESS dans leur stratégie de développement économique et d'emplois. Il s'agit notamment de faire connaître ce modèle d'entreprise et de faciliter l'accès des dispositifs d'aides économiques aux structures. Il s'agit finalement d'intégrer pleinement l'ESS dans le Service Public d'Accompagnement des Entreprises [SPAEE].



MARIE-MARTINE LIPS
Présidente de la CRESS de Bretagne et du Conseil National des CRESS

En quoi l'ESS propose une méthode pertinente pour répondre aux enjeux des territoires ?

L'ESS est un modèle opérationnel d'organisation pour la création d'activités de proximité, liant l'économie et le social. Que ce soit pour la santé, la mobilité, l'alimentation, les services à la population, l'industrie, l'environnement... l'ESS mobilise les énergies et les investissements locaux, par l'action collective, la collaboration et non par la compétition. De plus, elle répond à l'envie actuelle des acteurs et citoyens de co-construire des solutions locales à leurs besoins, en bénéficiant des résultats.

Qu'apporte l'ESS par rapport à l'action publique et l'action privée « classique » ?

L'ESS intervient soit en complémentarité des autres acteurs du territoire, soit à la place quand il s'avère qu'il y a des manques. Ses actions visent un intérêt collectif porté par des structures de droit privé : son objet peut être très large, comme agir dans l'intérêt des jeunes par exemple, soit plus restreint, comme des activités développées dans l'intérêt de coopérateurs sur un métier (coopératives de bâtiment). L'ESS apporte donc une réponse privée à des besoins collectifs, souvent proche de l'intérêt général. Une entreprise privée classique vise d'abord son intérêt personnel ou celui de ses capitaux.

POUR L'EMPLOI & LA CRÉATION D'ENTREPRISES

Création & reprise d'activités

• Présents sur tout le territoire breton, les pôles ESS sont la porte d'entrée territoriale généraliste pour l'accueil, et l'orientation des porteurs de projets individuels ou collectifs en ESS

• Dans chaque département, des structures de l'ESS accompagnent, forment, hébergent et financent des porteurs de projets : incubateurs ESS TAg BZH, Coopératives d'Activité et d'Emploi [CAE], pépinières dédiées à l'innovation sociale...

Développement & services aux entreprises

• Groupements d'employeurs, centres de gestion et de conseils... l'ESS développe des solutions de services collectifs et mutualisés aux entreprises

• Des opérateurs associatifs accompagnent les structures d'utilité sociale sur chaque département à travers le Dispositif Local d'Accompagnement [DLA]

• Dans la plupart des secteurs d'activité investis par l'ESS, fédérations et réseaux spécialisés accompagnent le développement local de leurs adhérents et apportent une expertise technique aux collectivités pour la mise en oeuvre de politiques territoriales

Insertion, handicap, formation & emploi

• 7000 personnes en situation de handicap s'insèrent professionnellement grâce à plus de 80 Établissements et Services d'Aide par le Travail [ESAT] en Bretagne

• Insertion par l'activité économique et formation professionnelle sont au coeur du projet de nombreuses entreprises de l'ESS

POUR DES TERRITOIRES ATTRACTIFS

Tourisme

• Villages de vacances, auberges de jeunesse, centres de séjours scolaires... les entreprises du tourisme social et solidaire assurent plus de 1.5 millions de nuitées chaque année en Bretagne

Culture

• Rurales, urbaines, musicales, en langue bretonne... 36 radios associatives assurent des missions fondamentales de communication de proximité. Elles participent à une information locale délaissée par les radios commerciales

• 80 cinémas associatifs assurent une offre cinématographique dans des zones peu ou pas desservies par les gros opérateurs

• Scènes théâtrales ou musicales, compagnies, festivals... la plupart de ces acteurs sont associatifs et contribuent à l'animation et au rayonnement des territoires de politiques territoriales

Sport loisirs

• L'offre de loisirs est un facteur important d'attractivité des territoires. Les associations sont leaders de ces services et apportent, en plus de pratiques physiques ou créatives, du partage et de l'éducation

POUR PRÉSERVER L'ENVIRONNEMENT

Gestion des déchets

• Les associations se mobilisent sur les territoires pour éduquer, former et sensibiliser à la réduction des déchets auprès de tous les publics

• Des entreprises de l'ESS sont présentes sur les grands gisements de matière : papier, textiles, D3E, informatique...

• Recycleries, associations et entreprises spécialisées dans le réemploi (matériaux, cycles, vêtements, jouets)... des associations et entreprises de l'ESS valorisent les déchets sur tous les territoires pour une économie circulaire

Espaces publics & patrimoine

• Les structures d'insertion et d'aide aux personnes en situation de handicap trouvent des réponses adaptées aux besoins d'entretien et d'aménagement des espaces publics tout en favorisant l'intégration de personnes fragiles

POUR UN HABITAT & UNE MOBILITÉ SOLIDAIRE ET DURABLE

Habitat

• Des structures de l'ESS accompagnent les projets d'habitat partagé pour tout public, développent l'habitat participatif et l'éco-habitat. Les coopératives dans la construction et le BTP sont très nombreuses en Bretagne

Mobilité

• Initiatrice des premiers services de co-voiturage et d'auto-partage, les entreprises et associations de l'ESS s'investissent pour la mobilité des personnes et territoires les plus fragiles

Transition énergétique

• L'ESS invente des solutions collectives innovantes pour développer les énergies renouvelables et citoyennes : bois énergie, éolien citoyen...

POUR DES SERVICES DE PROXIMITÉ AUX FAMILLES

Seniors

• Mutuelles et associations assurent 1/3 de l'offre d'hébergement de personnes âgées dépendantes, plus de 4000 salariés d'associations travaillent à leur maintien à domicile

Enfance

• Les associations gèrent 3000 places de crèche en Bretagne, soit 27% de la capacité d'accueil régionale et sont également très présentes dans l'accueil périscolaire

Jeunesse

• Coopératives Jeunesse de Services, Maisons des Jeunes et de la Culture, soutien, écoute et hébergement... les associations accompagnent la jeunesse dans son émancipation et son insertion sociale et professionnelle...

BIEN VIVRE ET EN BONNE SANTÉ

Consommation locale & saine

• L'ESS a été pionnière du développement des circuits courts alimentaires : Associations pour le Maintien d'une Agriculture Paysanne [AMAP], magasins de producteurs locaux, commerces d'alimentation biologique coopératifs, épiceries solidaires et participatives... : plus de 200 structures assurent un approvisionnement de proximité en produits de qualité

Agriculture solidaire & durable

• Associations et coopératives accompagnent les installations en agriculture solidaire et durable et les projets alimentaire de territoire [PAT]

Santé au quotidien

• Mutuelles de santé, associations de consommateurs, Points Informations Jeunesse [PIJ], associations sportives... beaucoup de structures de l'ESS sensibilisent quotidiennement aux enjeux de santé et de prévention sur les territoires

• Cliniques, centres anti-cancéreux, centres de rééducation, soins infirmiers à domicile, maisons de santé, l'ESS gère 1/3 des établissements de santé en Bretagne

+

Pour les besoins & les services de demain

L'ESS est par nature proche des besoins des populations. Dans son histoire, elle a toujours été pionnière et un laboratoire d'initiatives pour de nouveaux services de proximité. Travailler avec l'ESS est le plus court chemin pour anticiper les réponses aux enjeux de demain.

L'ÉCONOMIE SOCIALE & SOLIDAIRE, DES PARTENAIRES POUR VOS COMPÉTENCES



Pour aller + loin www.ess-bretagne.org

POUR CONSTRUIRE DES POLITIQUES PUBLIQUES AVEC L'ÉCONOMIE SOCIALE & SOLIDAIRE



SE CONNAÎTRE

Identifier les acteurs de l'ESS, leurs projets, leurs expertises pour appréhender ensemble le **potentiel d'innovation sociale de votre territoire**.

ACTION

Le pôle ESS du pays de Brest [ADESS] a élaboré un **diagnostic de l'économie Sociale et Solidaire** en 2016 sur le territoire des communautés de l'Aulne Maritime-Presqu'île de Crozon au moment de la fusion des deux communautés de communes.

www.adess29.fr



Quimperlé Communauté
Anne Borry

Vice présidente en charge des initiatives sociales et de la santé

La promotion de l'ESS a été inscrite **dans les statuts** de Quimperlé Communauté. Elle comprend deux versants : l'un **économique** avec tout l'accompagnement apporté aux entreprises, et l'autre **social et solidaire**, pour des activités **non dé-localisables**, qui résistent mieux en temps de crise et qui développent de l'emploi local. **Cette manière d'entreprendre, à la croisée de**



SE CONCERTER POUR TRAVAILLER SUR LES ENJEUX COMMUNS DU TERRITOIRE

Développer des **espaces de concertation** avec les acteurs de l'ESS sur le territoire et profiter de l'expertise de ses réseaux et fédérations sectorielles, permet de **partager sur les actions** à développer collectivement.

ACTION

La communauté de communes de Lanvollon Plouha a initié en 2003 un **conseil citoyen**, devenu le « forum citoyen Leff Ar Mor » en 2010. Sous forme associative, il anime la démocratie locale et participe à la co-construction de réponses aux besoins des habitants avec la collectivité.

www.conseil-citoyen.org



© MLC HEOL

l'économie et des solidarités, mérite d'être mieux connue sur un territoire rural et présentant un déficit d'emplois. La communauté d'agglomération s'est donc naturellement engagée sur ce champ, aux côtés de l'ADESS Cornouaille et à travers différentes actions ciblant les entreprises, les jeunes, le monde associatif et le grand public.



CO-CONSTRUIRE LES STRATÉGIES & DES ACTIONS

L'étude menée par la CRESS Bretagne auprès de 18 EPCI bretons en 2016 montre que les collectivités engagées dans le développement de l'ESS le font autour de **3 axes stratégiques principaux** :

Promouvoir l'ESS

- **Informier** : participation au Mois de l'ESS (novembre), forum ESS.
- **Former** : visites d'entreprises ESS, formation avec le pôle ESS du territoire.
- **Valoriser** les activités économiques en qualifiant aussi leur utilité sociétale et leur participation à l'intérêt général

Accompagner l'innovation sociale & solidaire

- **Repérer et étudier la faisabilité** de nouvelles activités, filières locales via la plateforme d'innovation sociale du propulseur d'entrepreneuriat collectif du territoire [TAG]
- **S'associer et partager les investissements** dans une Société Coopérative d'Intérêt Collectif [SCIC]
- **Encourager les coopérations territoriales** [Pôle Territorial de Coopération Economique]...



SE Doter D'INDICATEURS D'IMPACTS ÉCONOMIQUES & SOCIAUX...

... car le dynamisme et l'attractivité d'un territoire se mesurent à la fois sur ses **performances économique et sociale**, qui sont fortement **corrélées**.*

*Voir étude OCDE 2012 Promoting growth in all regions.



Rennes Métropole
Matthieu Theurier

Vice-président délégué à l'ESS

Pour déclencher l'engagement de la collectivité pour l'ESS, il a fallu montrer que l'on parle de « **vraies entreprises, et faire tomber les clichés** ». L'ESS c'est d'abord du développement économique ! Sur Rennes Métropole c'est 25% des créations d'emplois en 2015. En plus de créer de la richesse et des emplois locaux, les entreprises de l'ESS agissent pour nos territoires

Développer l'emploi & l'entrepreneuriat ESS

- **Travailler avec les accompagnateurs** à la création d'activités ESS et avec le propulseur d'entrepreneuriat collectif du territoire [TAG]
- **Ouvrir les aides économiques directes et indirectes** aux acteurs de l'ESS
- **Développer les achats** et une commande publique responsables...

ACTION

Le Réseau Grand Ouest accompagne les acheteurs publics dans l'**intégration du développement durable dans la commande publique**, pour lier performances économique, sociale et environnementale.

Il regroupe une centaine d'entités publiques et est devenu une référence en matière d'expertise sur les achats responsables en France.

www.reseaugrandouest.fr

ACTION

La communauté de Val d'Ille-Aubigné a intégré l'ESS et le **développement durable** comme clé de voûte de toutes ses politiques publiques.

www.valdille-aubigne.fr/economie/economie-sociale-solidaire/

et celles et ceux qui y vivent. **Des acteurs qui allient développement économique et services à la population** sont un grand atout. Pour soutenir leur développement, notre méthode a été simple : écrire avec le pôle ESS un plan d'actions en 30 points, et ensuite **dédier un budget spécifique à l'ESS** dans le cadre de notre politique de développement économique pour le mettre en œuvre.

Identifier les acteurs, les expertises répondant à vos enjeux



Vos interlocuteurs sur les territoires :

- Les 21 pôles ESS locaux
- La Chambre Régionale de l'économie Sociale et Solidaire [CRESS]

Vos interlocuteurs sectoriels :

- Les fédérations et réseaux de l'ESS, pour une expertise métier



ACTIONS MENÉES
PAR L'ESS SUR
LES TERRITOIRES

ACTIONS MENÉES
PAR D'AUTRES
COLLECTIVITÉS

GUIDES & OUTILS



WWW.ESS-BRETAGNE.ORG

Le site ressource sur
l'économie sociale et solidaire en Bretagne



187 rue Châtillon
35200 Rennes
cress@cress-bretagne.org
02 99 85 89 53



Les actions du programme
sont aussi soutenues par les Intercommunalités.
Engagez-vous pour développer l'emploi de votre territoire !