



# STRATÉGIE RÉGIONALE

9 DÉFIS POUR 2020

## PLATE-FORME DE COORDINATION

*Jeudi 17 octobre 2019*

# Ordre du jour

## ► 9h30 – Conjoncture de l'ESS

- ▼ Présentation de la note de conjoncture 2018
- ▼ Echanges et suites à donner sur les priorités territoriales et sectorielles

## ► 11h00 – Actualités de la SRESS

- ▼ Tour d'horizon général et focus sur :
  - ▲ Construction du nouveau CPER (SGAR – I. Le Déault)
  - ▲ Orientations ESS de la BDT (P. Bérard)

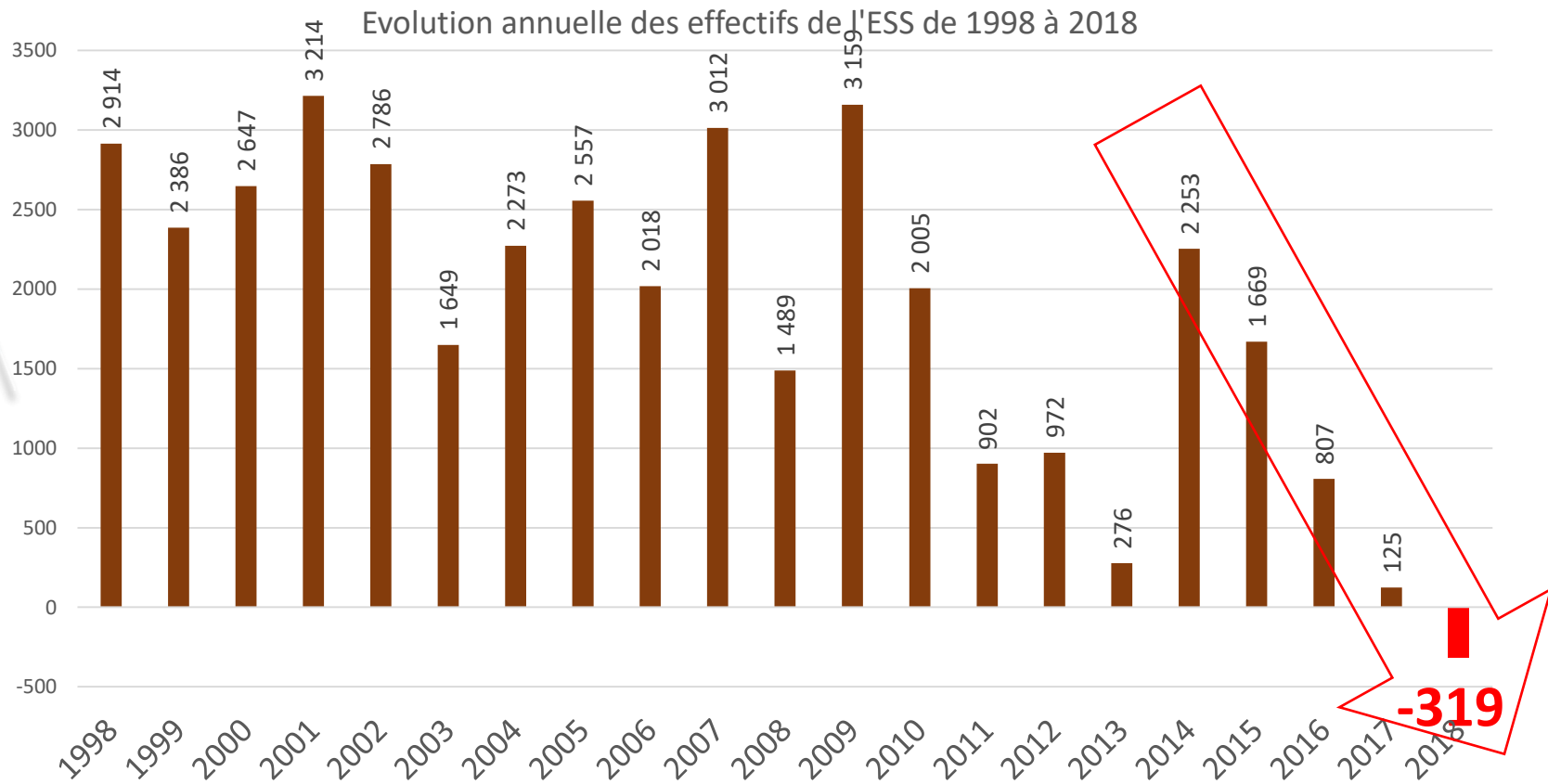
## ► 12h00 – Calendrier

- ▼ Préparation de la prochaine SRESS 2021-24

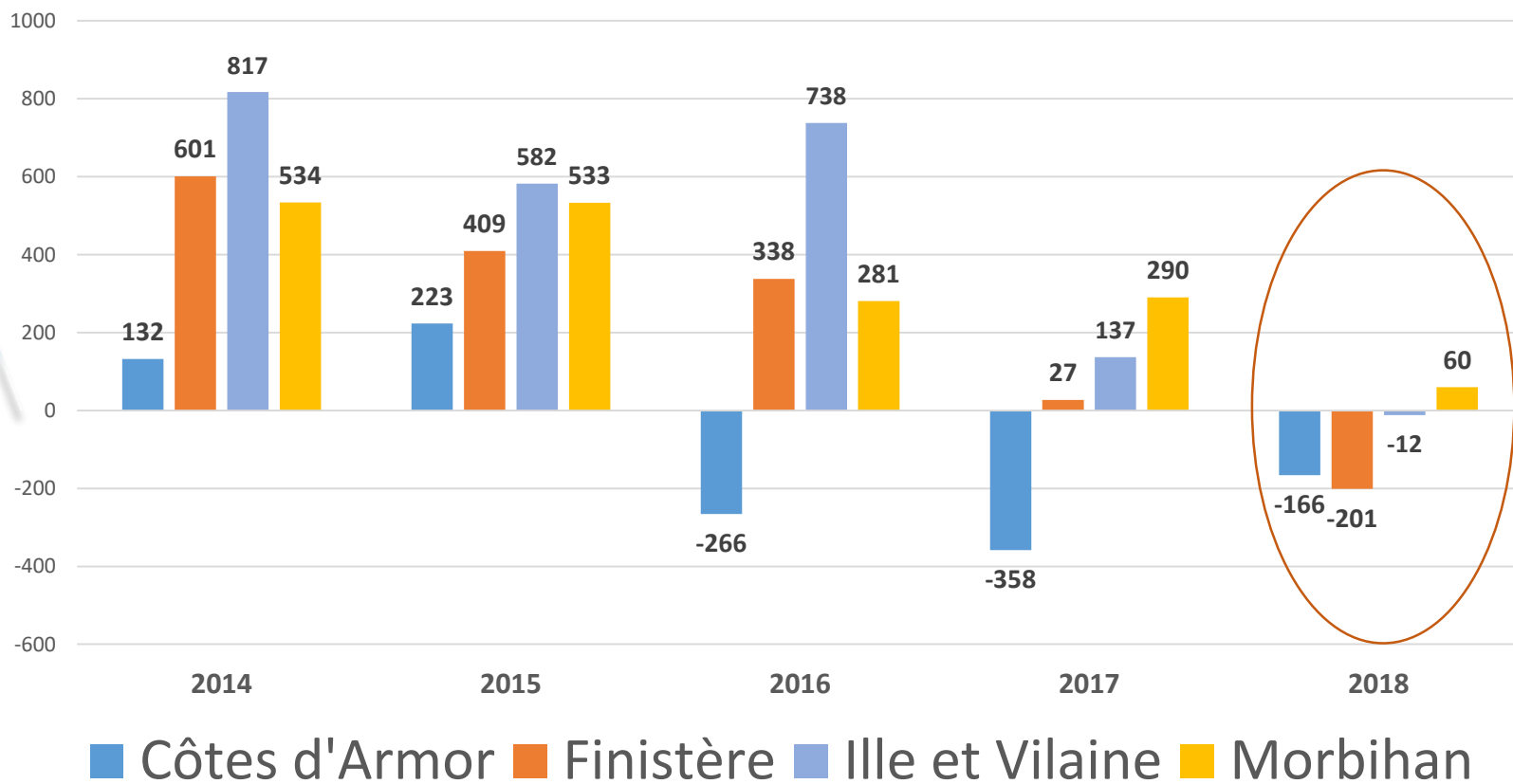


# I- CONJONCTURE DE L'ESS

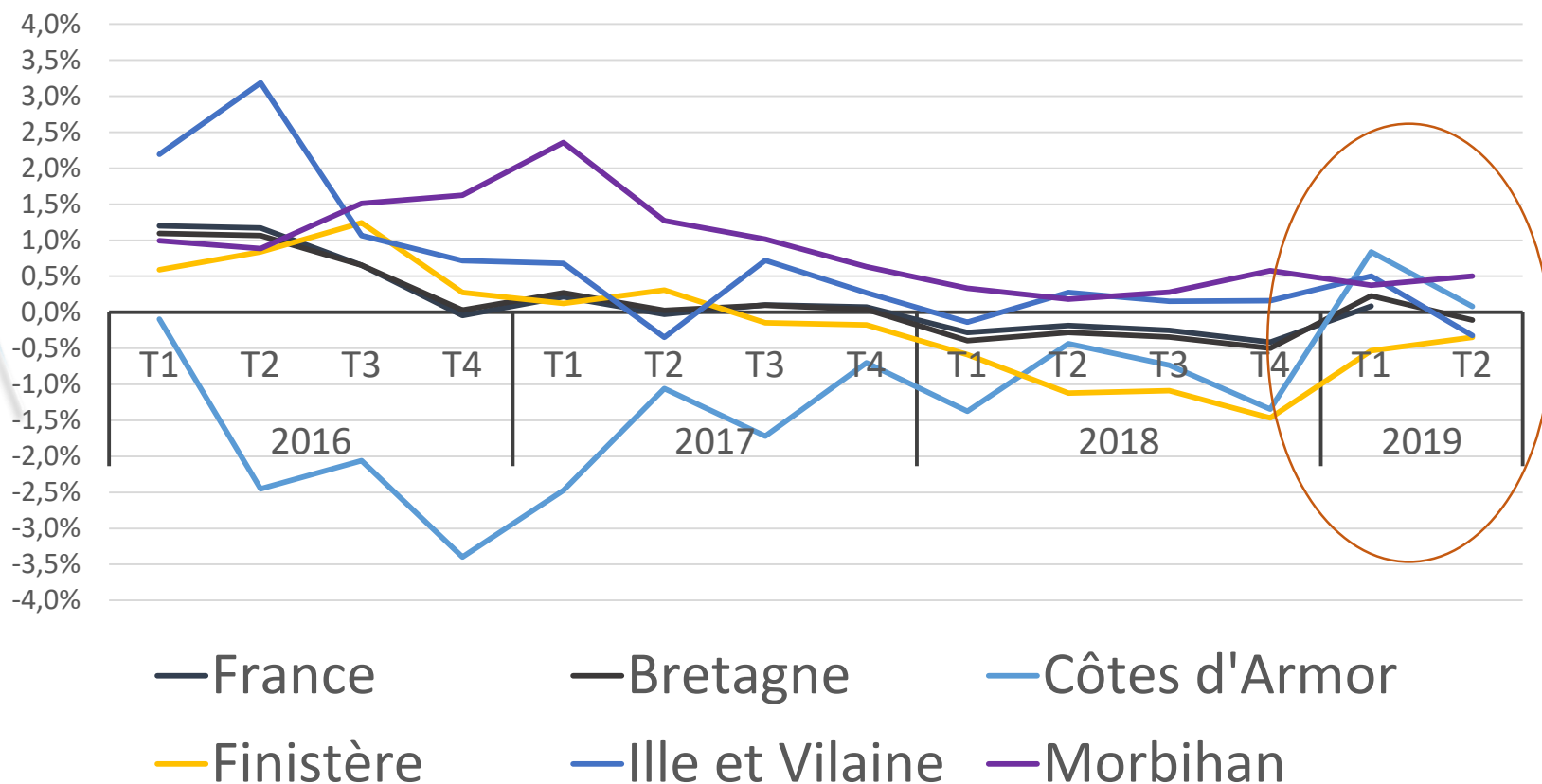
# Première baisse de l'emploi en 20 ans



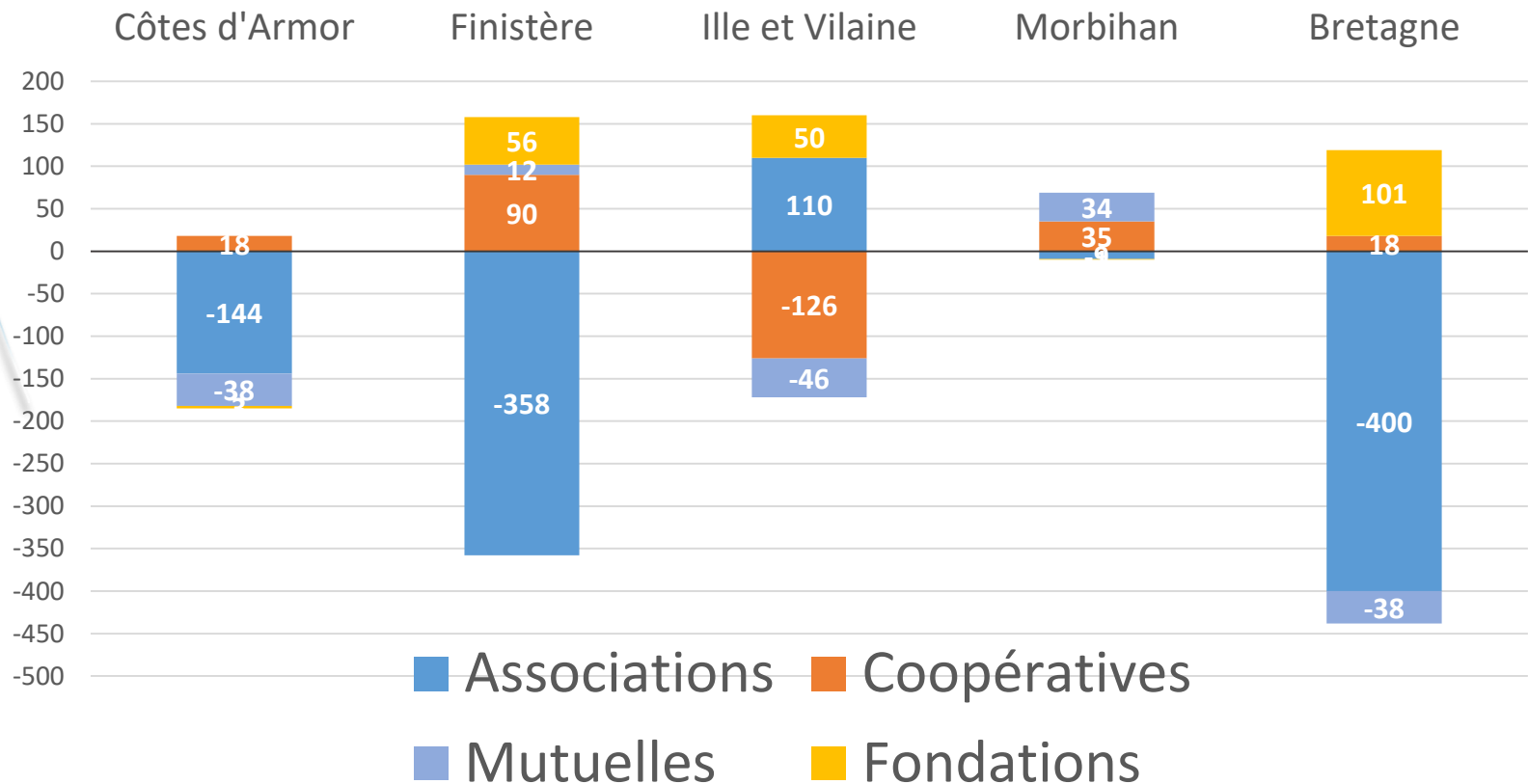
# 3 départements sur 4 perdent des emplois



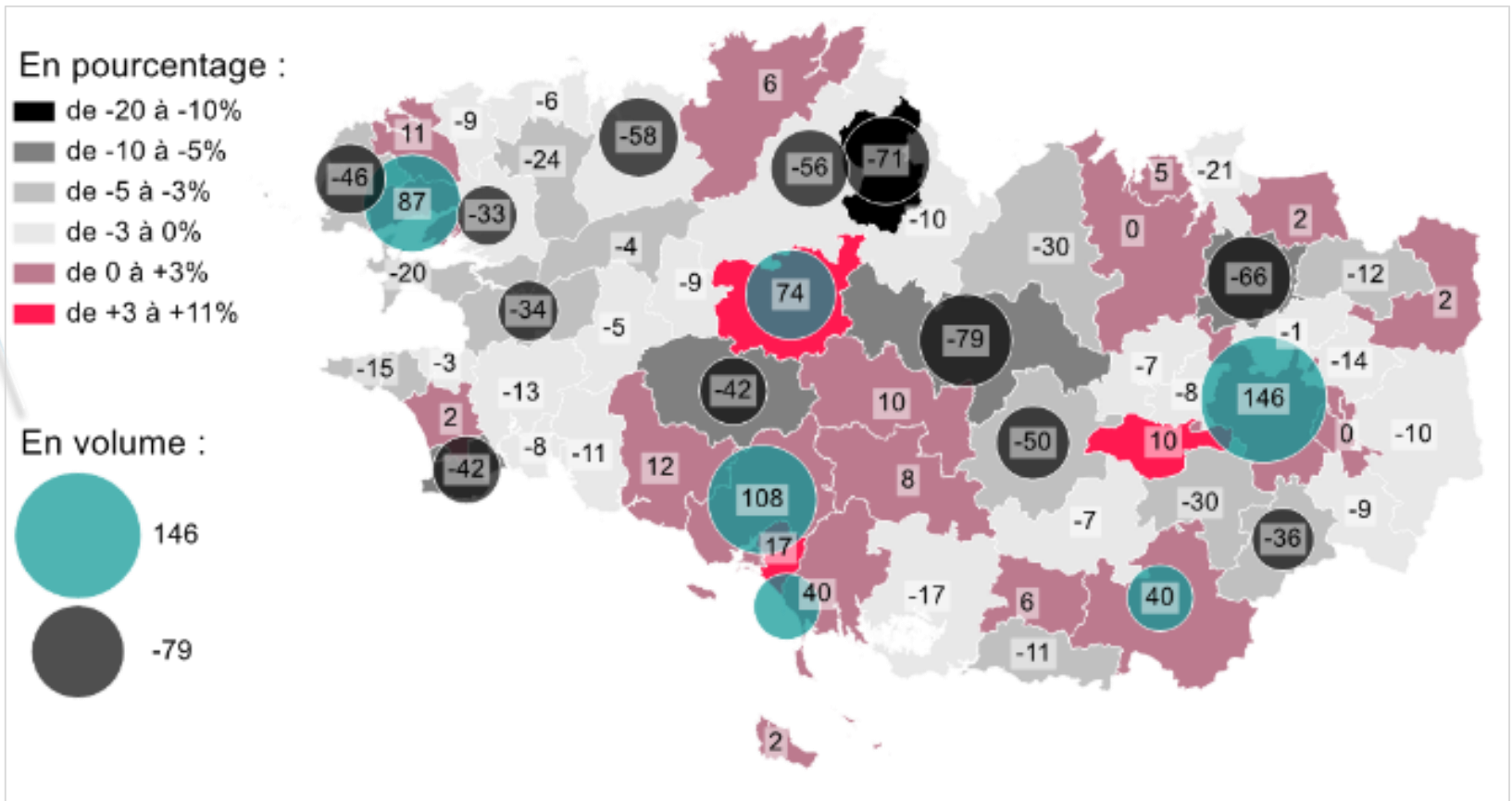
... Une tendance prolongée en 2019 ?



# Chute de l'emploi associatif en 2018

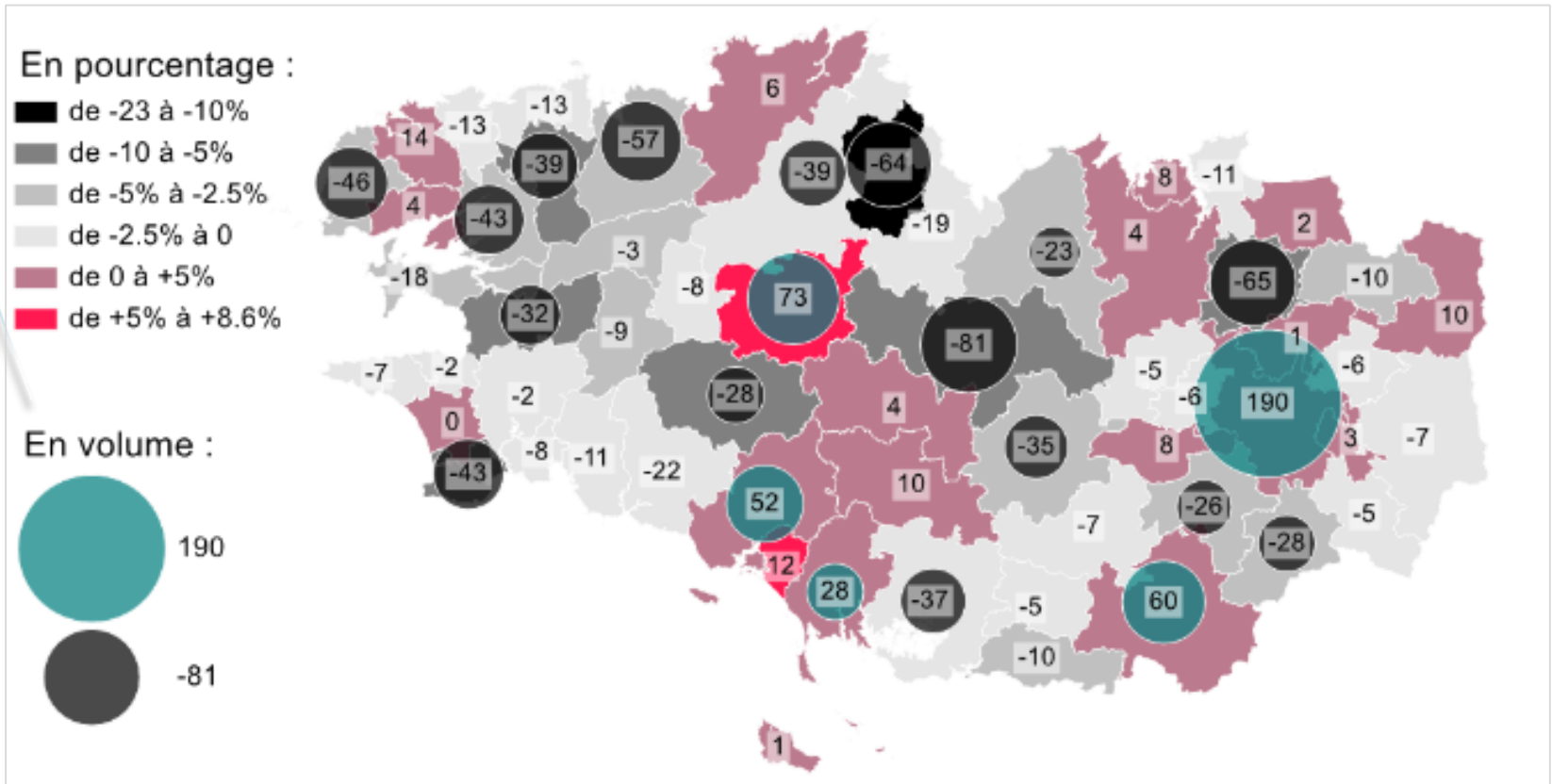


# Evolution des effectifs ESS par EPCJ

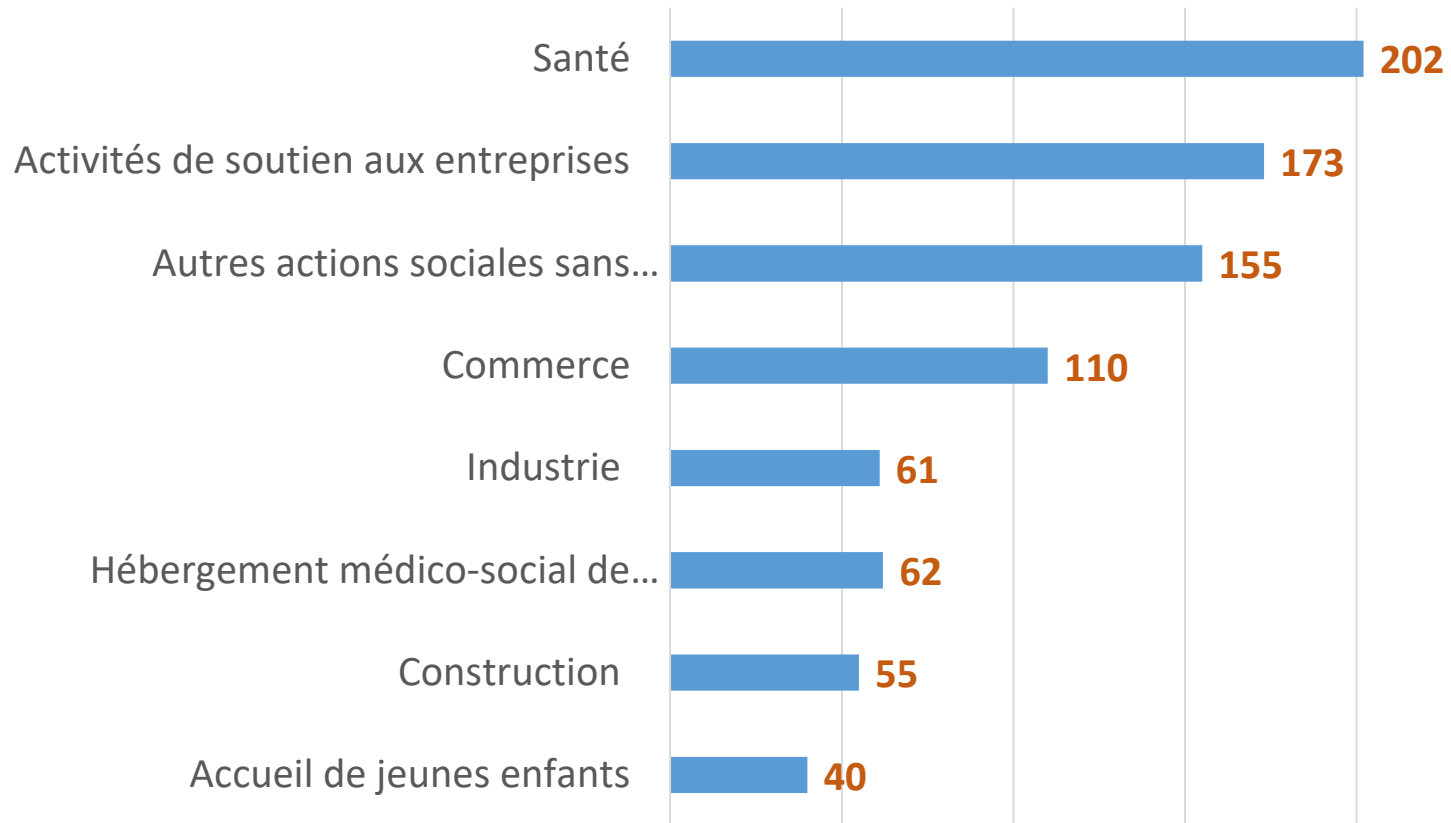




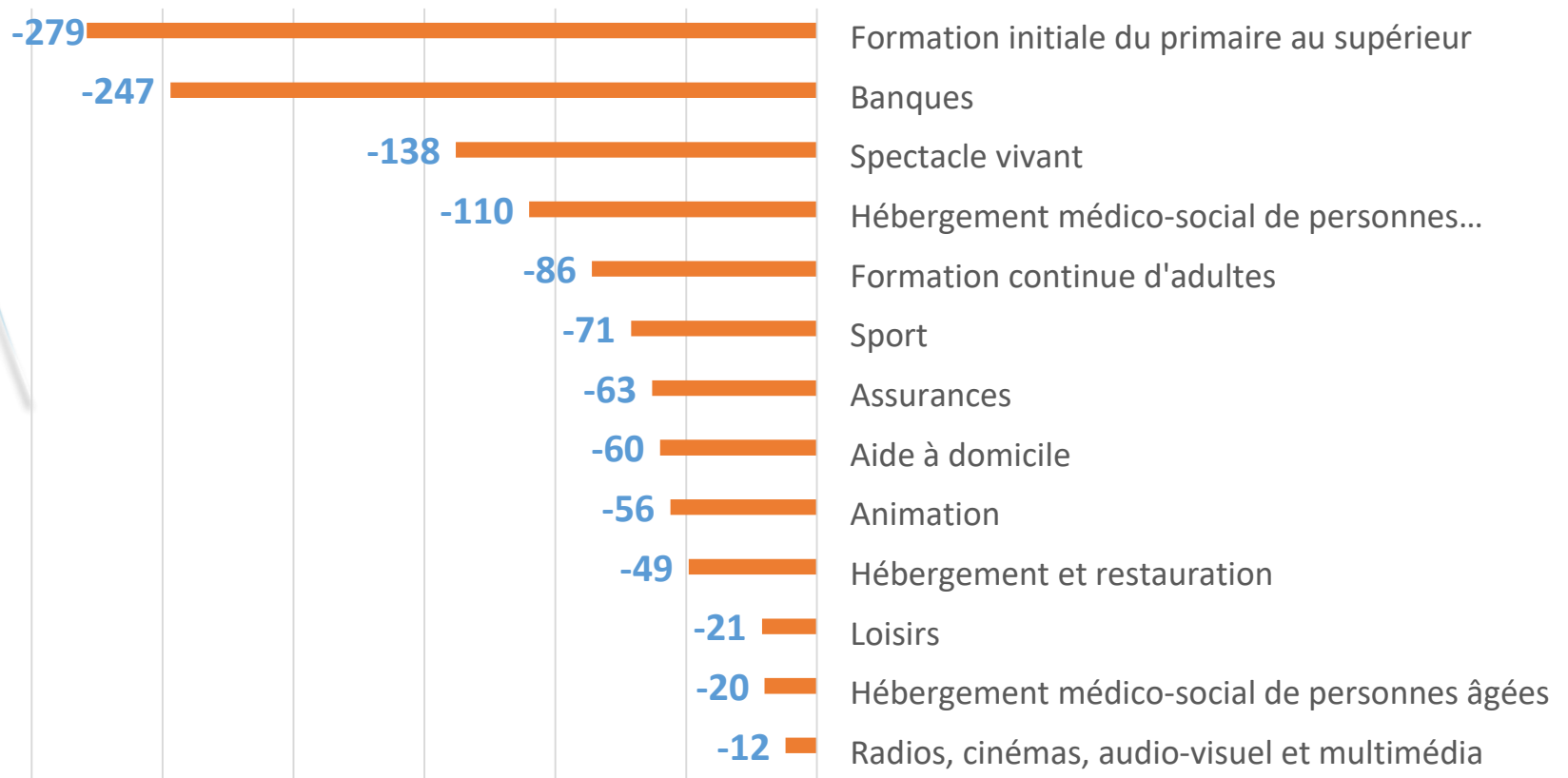
# Evolution des effectifs associatifs par EPCJ



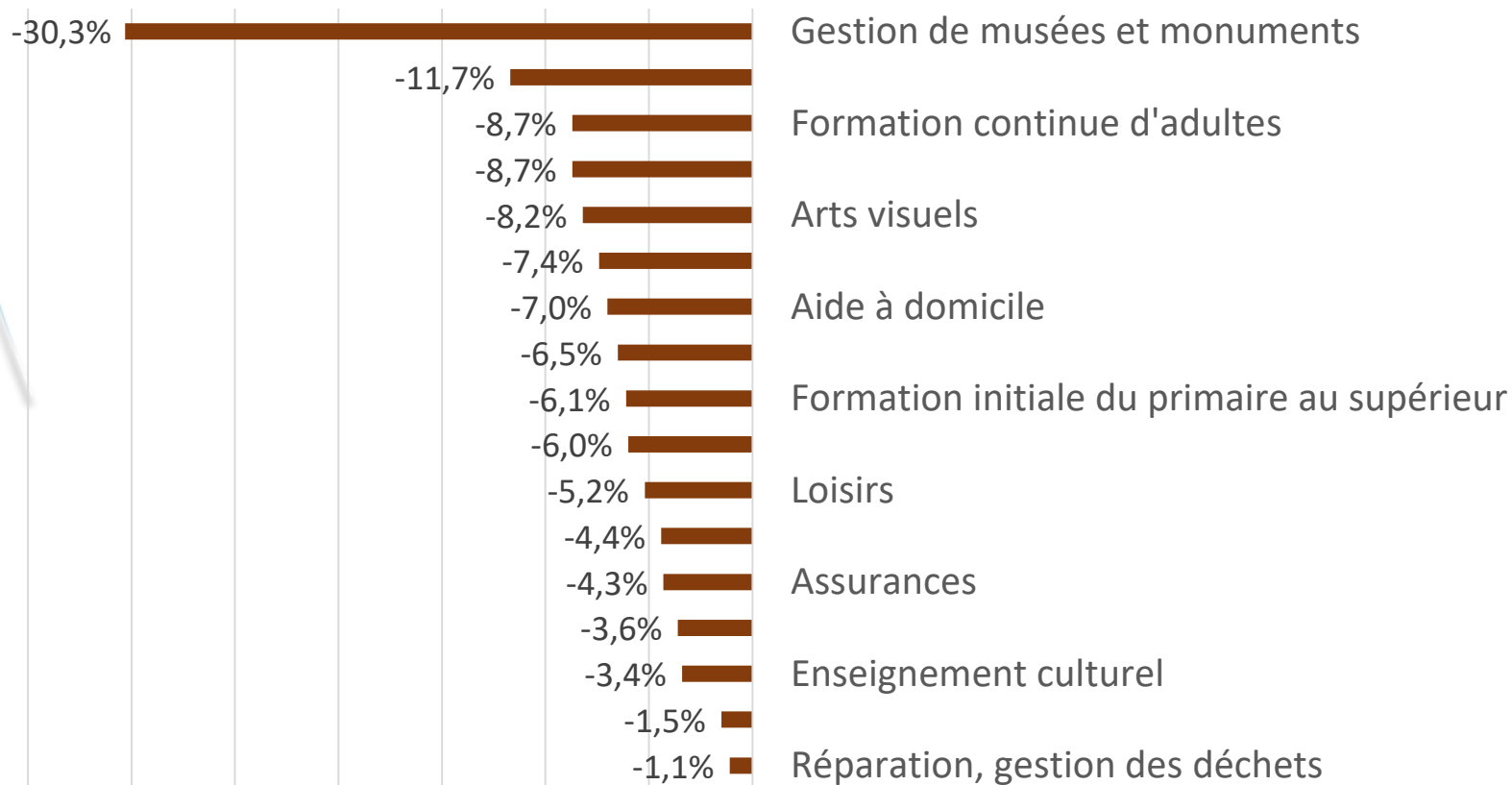
# Les secteurs en croissance +



# Les secteurs en baisse




# Différentiel de croissance ESS / privé (Hors ESS)



# Éléments d'analyse

- ▶ Réforme des contrats aidés jouée à plein en 2018
  - ▼ Enseignement (50% des ex-contrats d'avenir en Bzh), animation, culture, sport, loisirs
- ▶ Politiques de santé
  - ▼ Personnes âgées
  - ▼ Personnes handicapées
- ▶ Concurrence du privé lucratif confortée ou émergente
  - ▼ Services à la personne
  - ▼ Sport, loisirs
- ▶ Restructuration de l'activité dans la banque



1- Echange sur la conjoncture globale et territoriale - Suites à donner ?

2- Faut-il infléchir nos priorités sectorielles / enjeux - Suites à donner ?

# Rappel priorité 2 : Apporter des réponses concrètes aux enjeux de la Bretagne - Enjeux et secteurs

Enjeux transversaux sur lesquels l'ESS intervient ou devrait intervenir

- **Alimentation de qualité**
- **Bien Vieillir / Silver éco** (RDV Kozh Ensemble, FEHAP, AG2R...)
- **TEE** (Plan d'action à construire 20-22, soutien ADEME possible)
- **Mobilité** (Etude CC ESS CD 35)
- **Numérique / digital** (Evènement MAB)

Attention à des secteurs ESS à potentiel

- **Eco circulaire / réemploi** (Continuité du Plan d'action avec ADEME et Région)
  - Matériau du bâtiment
  - Surplus textile
- **ENR Citoyenne** (Taranis)

Attention à des secteurs ESS à enjeux (concurrence, perte d'emplois...)

- **Culture** (GT « Culture & ESS », Projet CD35...)
- **Tourisme** (UNAT, Projet de feuille de route TSS)
- **Petite Enfance** (GT « ESS et accueil du jeune enfant »)
- **Centres et organismes de formation continue** (DATA ESS)
- **IAE** (PRIC, DLA collectif...)

Mobilisation FEDER à déterminer / choix



# II- ACTUALITÉ DE LA SRESS





# Rappel : 3 priorités, 9 défis

## Priorité 1 : Tenir la cohérence entre principes et pratiques

- a. Continuer à inventer des modèles d'organisation performants
- b. Engager des démarches de progrès
- c. Poursuivre la mobilisation collective de citoyens

## Priorité 2 : Apporter des réponses concrètes aux enjeux de la Bretagne

- a. Créer de l'emploi durable, soutenir la création, le développement et la transmission des entreprises
- b. Investir ou ré-investir des thématiques et des territoires clés
- c. Contribuer à la transition énergétique et écologique

## Priorité 3 : Se donner les moyens de l'ambition

- a. Développer les partenariats pouvoirs publics / ESS pour agir dans les territoires
- b. Préparer la relève
- c. Se doter de nouveaux moyens de développement



- Information sur la construction du nouveau CPER

- Isabelle Le Déaut

- Information sur la nouvelle feuille de route ESS de la Banque des territoires

- Pascal Bérard

- Autres informations

- Ce qui bouge dans la SRESS



BANQUE des  
**TERRITOIRES**



**ACTEUR MAJEUR POUR LE  
DEVELOPPEMENT DE L'ECONOMIE A  
IMPACT**

# Pourquoi une nouvelle « feuille de route » ?



## Contexte de la création de la « Banque des Territoires » en 2018

|   |  |  |   |
|---|--|--|---|
| <b>COLLECTIVITÉS ET ENTREPRISES PUBLIQUES LOCALES</b><br><br>Nous sommes le partenaire de référence et de confiance du développement des territoires sur le long terme et tout au long des projets. | <b>HABITAT SOCIAL</b><br><br>Nous nous engageons à accompagner les stratégies et les ambitions des bailleurs sociaux, et à soutenir leurs investissements sur le long terme. | <b>PROFESSIONS JURIDIQUES</b><br><br>Nous accompagnons et contribuons aux politiques du service public de la justice et assurons la protection des fonds confiés aux professions juridiques. | <b>ENTREPRISES ET ACTEURS FINANCIERS</b><br><br>Nous réunissons les acteurs publics et privés, nationaux et locaux, pour faire émerger des solutions pérennes intégrant les questions environnementales, économiques et sociétales. |
|---|--|--|---|

## Contexte du transfert des activités de financement des TPE et de l'entrepreneuriat à Bpifrance depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2019

# Des actions pour répondre aux besoins des entreprises ESS

La Banque des Territoires conçoit des réponses innovantes, co-construites et adaptées aux carences de marché selon 4 axes d'intervention stratégiques



## ORIENTER ET STRUCTURER

Aider les entrepreneurs ESS à se repérer dans l'écosystème ESS d'opérateurs, de têtes de réseaux, think-tanks et fédérations que l'on appuie financièrement



BANQUE des TERRITOIRES



## INVESTIR



Renforcer les fonds propres des entreprises ESS pour soutenir leur développement



## ACCOMPAGNER

Construire des dispositifs innovants d'accompagnement et de développement des entreprises de l'ESS

## MESURER



Formaliser des outils de mesure et de suivi de l'impact social sur le long-terme

# Orienter et structurer : deux démarches complémentaires pour l'entrepreneur ESS

Aider les entrepreneurs ESS à se repérer dans l'écosystème ESS d'accompagnateurs, de têtes de réseaux, think-tanks et fédérations que nous appuyons financièrement



**Think-tanks, fédérations, têtes de réseaux, communautés, opérateurs phares de l'économie à impact subventionnés par la Banque des Territoires**



## HubESS Volet 1



Plateforme numérique ([www.hubess.fr](http://www.hubess.fr)) intégrant un outil d'autodiagnostic qui permet à chaque entrepreneur ESS d'identifier la ou les solutions d'accompagnement les plus pertinentes.

Initiative de la CDC construite en partenariat avec





# Des dispositifs d'accompagnement pour conseiller et financer en subvention les entreprises pour leur développement (7M€)

Co-construire des dispositifs innovants d'accompagnement de propulsion et de cohésion des entreprises de l'ESS





# Des modes d'investissement variés pour répondre à différents besoins (14 M€ en investissement)

La Caisse des Dépôts co-construit des solutions d'investissement efficaces et novatrices pour soutenir toutes les entreprises de l'ESS à tous les stades de développement





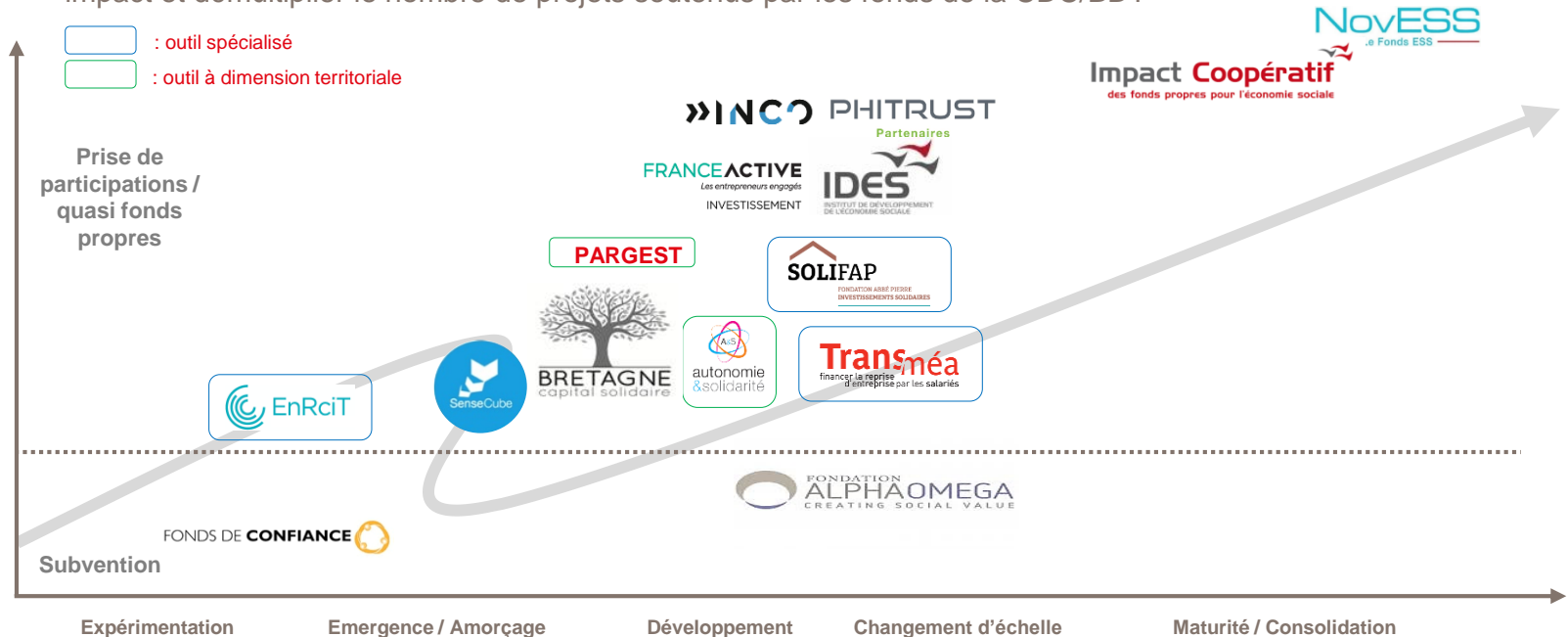


# Des modes d'investissement variés qui couvrent tous les besoins



## INVESTISSEMENT INTERMÉDIÉ

Investir en fonds propres dans des outils financiers pour développer une chaîne de valeurs de l'investissement à impact et démultiplier le nombre de projets soutenus par les fonds de la CDC/BDT





## Investir en direct sur des projets ?



En accompagnement de projets structurants pour les territoires



Pour des projets nécessitant une mobilisation de fonds propres importants



Sur des thématiques prioritaires : Développement économique local, IAE, transitions alimentaires, personnes âgées, santé, formation à destination de publics fragiles, inclusion numérique

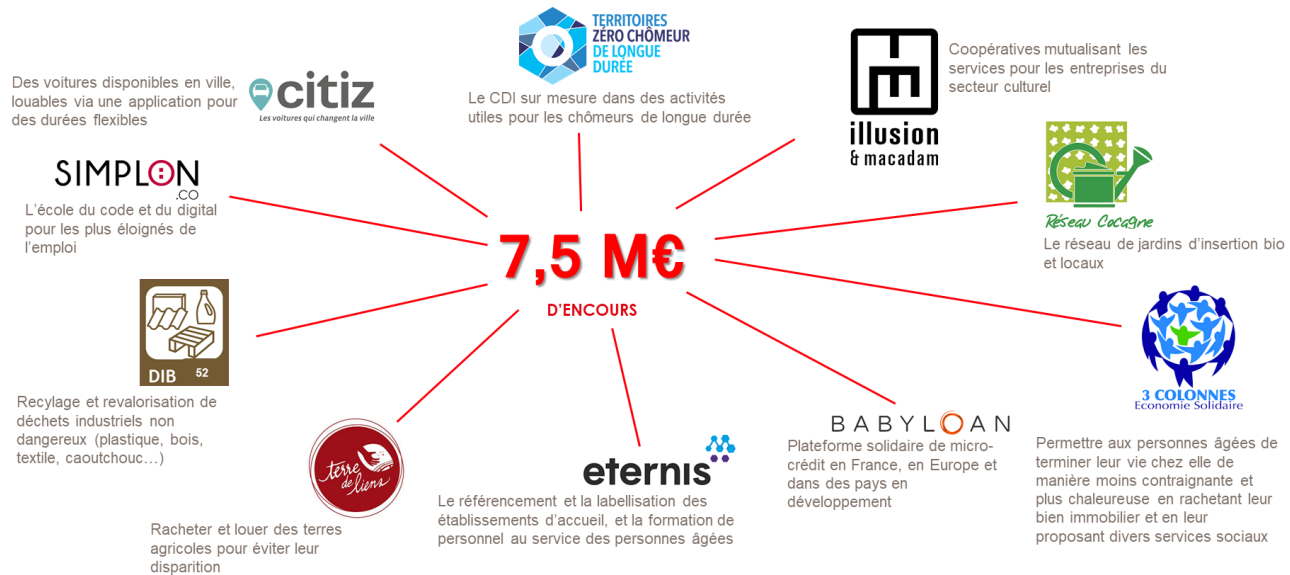


# Des investissements structurants ou innovants



## INVESTISSEMENT DIRECT DANS DES CORPORATE VENTURES

Renforcer les fonds propres d'entreprises ESS innovantes en développement, proposant un modèle viable et répliquable, en rupture stratégique, au service de l'intérêt général et dont l'offre complètera l'offre BdT



ACTEUR MAJEUR POUR LE DEVELOPPEMENT DE L'ECONOMIE A IMPACT



## Des investissements qui complètent l'offre Banque des Territoires



### INVESTISSEMENT DIRECT (Exemple)



| TZCLD, le CDI dans l'ESS pour les chômeurs de longue durée |   |
|--|---|
| Investissement   | Banque des Territoires : <b>1,04 M€</b>   |
| Activité   | Activités variés d'intérêt général (garage solidaire; maraîchage urbain; services aux habitants...) opérés par d'anciens chômeurs de longue durée                             |
| Proposition de valeur                                      | Rediriger les budgets publics issus des coûts de la privation d'emploi pour financer les emplois manquants en assurant de bonnes conditions de travail                        |
| Impact social  | Toucher les personnes qui ont fini par abandonner la recherche d'emplois et se positionner sur des besoins non couverts des territoires en termes de service et de production |
| Chiffre clé  | 600 personnes recrutées sur plus de dix territoires   |

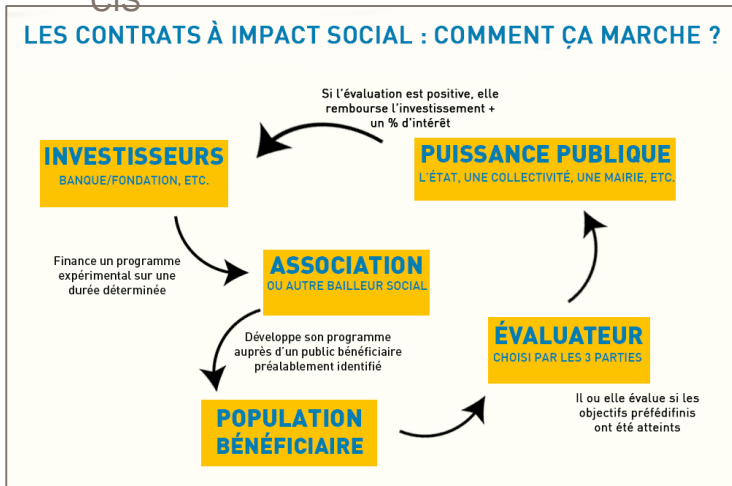


# Les contrats à impact social



## CONTRATS A IMPACT SOCIAL (CIS)

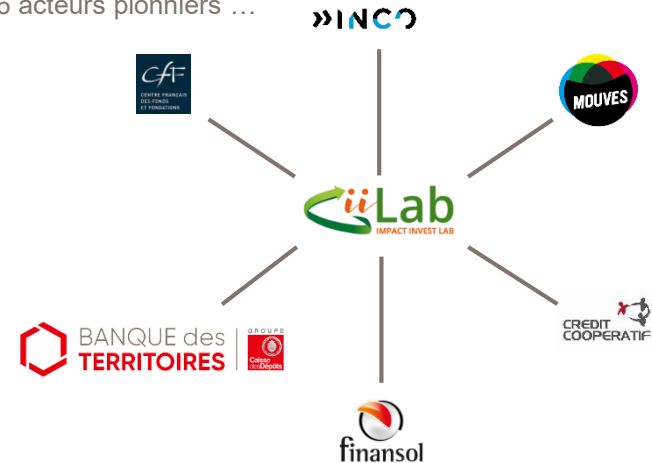
La Caisse des Dépôts se positionne en tant qu'investisseur privé et pilote stratégique de la démarche des CIS



### Chiffres clés :

- 9 des 13 projets labellisés dans le cadre de l'appel à projets de l'Etat ont sollicité la CDC comme investisseur
- La CDC s'est engagée financièrement dans 7 CIS

6 acteurs pionniers ...



... rassemblés au sein d'une même structure, l'Impact Invest Lab, qui accompagne la mise en œuvre des CIS et joue le rôle de think-tank phare sur l'impact investing en France

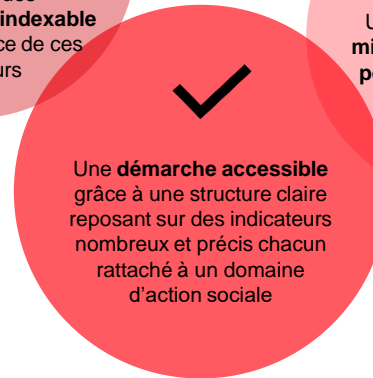


## Devenir une référence de la mesure de résultat extra-financier dans l'écosystème de l'impact investing en France

**MESIS** : Un outil de mesure et de suivi de l'impact social sur le long-terme suivant une méthode couvrant tout le processus d'investissement



MESIS





# Calendrier

## ▶ Prochaine plate-forme

▼ Date : mardi 7 ou jeudi 9 avril ?

▼ Objet :

▲ Priorité 3 de la SRESS ?

▲ Préparation de la prochaine SRESS 2021-2024 et la conférence régionale ESS 2020