



Ce qui bouge dans la SRESS

Avril 2018

I- TENIR LA COHERENCE ENTRE PRINCIPES ET PRATIQUES

Défi 1 : Continuer à inventer des modèles d'organisation performants

Défi 2 : Engager des démarches de progrès

La démarche régionale qualité de l'emploi produit de l'innovation

Le comité de pilotage régional qualité de l'emploi s'est tenu le 29 mars à Quimper. Les partenaires présents (organisations syndicales de salariés, réseaux, Conseil régional, Direccte, Carsat) et les opérateurs (E2S pays de Vannes, Espace Associatif de Quimper, Familles Rurales 35, Cress) ont fait le point sur le plan d'action. L'occasion de mettre en avant 4 projets conduits dans ce cadre :

1. **La plateforme pour le maintien et la création d'emplois de qualité sur le pays de Vannes, c'est opérationnel ! La PLACE** (PLAteforme de Coopération et d'Echanges) a été lancée par le pôle ESS du pays de Vannes (E2S) et ses partenaires afin de répondre aux problématiques RH des petites structures de l'ESS (moins de 5 salariés en priorité). L'objectif est d'approcher 200 structures en 2018, 400 en 2019 et de créer et consolider 20 postes.
2. **Le GEAI, créé en novembre 2017 sur les Pays de Morlaix, Cornouaille et Brest est effectif.** Adossé à 3 structures de soutien à la vie associative (Espace Associatif de Quimper, Resam à Morlaix et Sema'For à Brest), le GEAI est un groupement d'employeur inter-associatif (non fiscalisé) pour les petites et moyennes structures.
3. **C'est reparti pour une deuxième expérimentation santé au travail.** 4 structures associatives (secteur Animation) vont participer à cette expérimentation et bénéficieront d'un accompagnement : la Maison de Quartier la Bellangerais à Rennes, la Recyclerie un peu d'R à Brest, le centre socio-culturel l'Agora à Guilliers et le centre social l'Aulne –Ulamir– à Châteauneuf du Faou.
4. Le lancement d'un **accompagnement appui ressources humaines** avec 2 OPCA (Uniformation et FAFSEA) **pour 9 structures de la petite enfance** des réseaux Familles Rurales et Acepp35

Le RDV régional annuel sur la qualité de l'emploi aura lieu le **14 juin prochain à Saint-Brieuc**.

Lancement d'une étude sur la qualité de l'emploi associatif sur le bassin rennais

Rennes métropole et la maison de l'emploi du bassin rennais (Meif) ont engagé, en collaboration avec les pôles ESS du territoire (Reso solidaire, Vallons solidaires, Brocéliande Réseau d'Actions Solidaires), la Cress -et l'observatoire en particulier-, la Direccte, et l'université, **une étude sur l'emploi associatif, dans une perspective de gestion prévisionnelle des emplois et des compétences**. Un portrait chiffré de l'emploi associatif rennais sera suivi d'une enquête de terrain auprès de dirigeants associatifs autour des enjeux de gestion des ressources humaines.

Travail en cours sur l'offre de service « Guide des bonnes pratiques »

La Direccte et la Cress travaillent, dans le cadre du dispositif RH TPE, à la **structuration de l'offre de sensibilisation et d'accompagnement au guide des bonnes pratiques** pour les structures de l'ESS. La mise en œuvre prévoit d'associer plusieurs pôles et réseaux de l'ESS.

Relance de l'Espace Régional de Dialogue Social (ERDS) de l'ESS

Depuis le début de l'année 2018, l'Udes (Union des employeurs de l'économie sociale) a relancé l'espace régional de dialogue social (ERDS) avec les organisations syndicales de salariés. La démarche bénéficie d'un financement de l'Anact et une mission d'appui a été confiée au cabinet Catalys.

Défi 3 : Poursuivre la mobilisation collective des citoyens

Succès des assises régionales de la vie associative

Les assises régionales de la vie associative co-organisées par la Région et le mouvement associatif breton ont rassemblé plus de 500 participants. Face aux défis du moment (engagement bénévole, gouvernance, modèles socioéconomiques, relations aux pouvoirs publics...), des expériences positives ont donné à voir des dynamiques encourageantes.

Un portail web pour la formation des bénévoles

A l'occasion des **Assises régionales de la vie associatives**, le Mouvement Associatif de Bretagne a dévoilé la **nouvelle plateforme numérique**, www.formations-benevoles.bzh. Ce site internet permettra de recenser, valoriser et mutualiser les formations à destination des bénévoles.

30 000 participants à la 10ème édition du Mois de l'ESS !

270 manifestations, 30 000 personnes présentes, plus de 300 structures impliquées dans l'organisation ou la co-organisation d'une ou plusieurs manifestations, 120 communiqués (organismes et collectivités) et 200 articles ou émissions médias (PQR, presse locale et radios associatives) : ces chiffres marquent une réelle progression.

A côté du thème toujours bien présent de l'entrepreneuriat en ESS et de celui de la transition écologique et énergétique qui progresse, le thème de la sensibilisation et de l'éducation à l'ESS émerge... enfin. **Par conséquent, le public jeune (moins de 30 ans) progresse : 35% des participants !** Les formats participatifs (ateliers, expérimentations) progressent aussi : une manifestation sur 5. **Une Scic bretonne, la Scic EnR, a reçu l'un des 3 Prix nationaux de l'ESS, lui donnant une bonne visibilité.** Le nombre de participants aux Prix ESS devrait progresser en 2018.

II- APPORTER DES REPONSES CONCRETES AUX ENJEUX DE LA BRETAGNE

Défi 4 : Créer de l'emploi durable, soutenir la création, le développement et la transmission des entreprises

TAg BZH : l'offre se structure et se développe

Le déploiement territorial et opérationnel de l'offre d'accompagnement TAg BZH se poursuit :

- **Idéateur** (transformer une idée en projet d'activités) : 1 à 4 sessions par département (4 réalisées, 3 en cours et 6 prévues sur le 2^{ème} semestre)
- **Révéléateur** (identifier des besoins du territoire pour apporter des réponses d'activités économiques) : 1 à 3 études en cours par département
- **Incubateur** (traduire un projet en création d'entreprise ESS) : 2^{ème} appel à candidatures en cours ou clôturé sur les 4 départements. Pour rappel, 27 projets ont été accompagnés sur la première période 2016-2017

Fonds de confiance et Cap Création ESS : des dispositifs financiers au service de la création d'entreprises ESS

Le fonds de confiance (créé en 2007) et Cap Création ESS (en 2015) sont des dispositifs gérés et animés par Bretagne Active. Ces dispositifs qui financent 8 à 10 études par an, ont généré depuis 2007 la création de **32 entreprises ESS et 305 ETP**.

BIRDS : un partenariat avec Ellyx pour développer des démarches de R&D sociale

La Cress et la Scop Ellyx, agence dédiée à l'innovation sociale, ont signé un partenariat pour **expérimenter des démarches de R&D sociale**. 5 à 8 rendez-vous avec des acteurs et réseaux de l'ESS sont prévus en mai-juin pour analyser les besoins et envisager des démarches de R&D. S'en suivra une rencontre collective et des démarches d'accompagnement avec les structures retenues.

La démarche de sensibilisation à la reprise-transmission en Scop s'étend sur de nouveaux territoires

L'expérimentation initiée par la Direccte, l'Ursscop, les pôles et la Cress concerne désormais les pays et pôles de **Brest, Morlaix, Cornouaille, Lannion, Guingamp, Brocéliande, Vitré-Fougères, Vallons de Vilaine, Redon et Ploërmel**. Cette démarche, conduite en partenariat avec les **chambres consulaires et le réseau des experts comptables**, va permettre de toucher plusieurs centaines de futurs cédants d'entreprises.

Le CREOPSS et le DEESS s'installent dans le paysage

Le CREOPSS -Création Reprise d'Entreprise Option ESS- porté par Kejal, a été inscrit officiellement au RNCP - Répertoire national des certifications professionnelles- depuis 2017. La formation, dispensée dans le cadre du Plan breton de formation (PBF) sur les 4 départements en lien notamment avec les CAE, l'URSCOP et les pôles ESS, a concerné près d'une centaine de stagiaires sur les 2 dernières années. Un nouveau marché public dans le cadre du PBF est en cours pour renouveler l'offre de formation.

Le diplôme DEESS -Dirigeant d'Entreprise de l'Economie Sociale et Solidaire- est porté nationalement par l'Ifocas, déployé sur cinq Régions et mis en œuvre sur le territoire par le Collège Coopératif en Bretagne. Cette certification de niveau 1 (renouvellement RNCP validé en février 2018) répond aux besoins de professionnalisation des dirigeants et des structures de l'ESS. La dynamique de formation-action soutient activement le développement individuel et collectif de compétences managériales. La mixité des publics (diversité des statuts, champs d'activités, taille de structure ...) vivifie la réflexion sur l'ESS. Et les retours des stagiaires sont très positifs !

Le DEESS 2 Bretagne-Pays de Loire accueille 17 dirigeants, tant associatifs que coopératifs, le DEESS 3 a démarré depuis 6 mois avec 16 participants et le DEESS 4, programmé pour décembre 2018, est en phase de sélection.

DLA : priorité sur l'ancrage territorial

Le Copil régional DLA du 5 décembre dernier a été l'occasion de débattre sur les principales évolutions du cadre national au regard des orientations et critères d'intervention et sur leur application en région Bretagne. De cet échange, il a été décidé de mettre en place 2 groupes de travail autour de :

- la révision des critères d'éligibilité élaborés en 2012
- la rédaction d'un cahier des charges pour la réalisation de diagnostics territoriaux sur les territoires DLA volontaires

Défi 5 : Investir ou réinvestir des thématiques et des territoires clés

Défi 6 : Contribuer à la transition énergétique et écologique

L'ESS au prochain Forum Cités-Cap le 5 juin 2018 à Rennes

Après Nantes en 2017, le centre de ressources sur la politique de la Ville organise le forum Cités-Cap à Rennes le 5 juin prochain <http://citecap.resovilles.com/>. Plusieurs initiatives de l'ESS (CJS, CJM, coop d'habitants...) seront mises en avant, notamment dans les ateliers 3 « Détecter et faire grandir les innovations sociales des quartiers » et 5 « Jeunes, entrepreneuriat, innovation ».

Le département d'Ille et Vilaine actif sur les commerces en milieu rural

Le Département, sur proposition du Comité consultatif de l'économie sociale et solidaire et en partenariat avec l'association Bruded, a invité les élus à **un cycle de 2 visites** (le 22 mars sur le pays de Fougères, le 29 mars dans le Morbihan) **pour aller à la rencontre d'initiatives citoyennes de commerces en milieu rural** portés par des structures de l'économie sociale et solidaire, en réponse à la problématique du dernier commerce en milieu rural.

70 participants, dont une trentaine d'élus de toutes petites communes en attente de solutions, ont rencontré des projets variés. Cela a permis de lever des freins et de découvrir les ressources de l'ESS. La plupart des élus ont exprimé un réel intérêt pour faire participer les habitants aux projets. La réflexion se poursuit pour accompagner ces élus, via les agences départementales et les pôles ESS.

Le Département a également préparé des **documents pour sensibiliser les élus à la participation citoyenne et leur faire découvrir les ressources de l'ESS** : un document de communication et un document technique accessibles sur <http://ille-et-vilaine.fr/fr/ess>

8 projets retenus dans le cadre de l'appel à projets « Rural Idées »

8 projets, sur 55 candidatures, ont été retenus pour bénéficier d'un accompagnement renforcé dans le cadre du réseau rural. Ces projets d'innovation sociale présentent divers états d'avancement, différentes localisations à l'échelle régionale et couvrent des sujets variés : café, culture, coworking, numérique, mobilité, insertion...

- Le Bistrot Lab (Coesmes - 35),
- Le Fauteuil à ressort, cadre de travail pour indépendants (Peillac -56),
- Terra Phoenix, une épicerie et conciergerie associative (Hédé Bazouges -35),
- Un espace de convivialité pour tous par la section jeunes du Comité des fêtes (Berhet -22),
- Un Laboratoire de découverte des pratiques numériques (Pontivy -56),
- L'association Mobilités partagées (Sainte Marie -35),
- Recyclerie Adimplij (Plouguerneau -29),
- Vélo Sprint, prêt et réparation de vélos au Foyer de jeunes travailleurs (Guingamp -22)

Les recycleries et ressourceries mobilisées

La rencontre des recycleries et ressourceries bretonnes du 7 décembre à Carhaix a rassemblé 39 personnes dans les locaux de la ressourcerie Ti'récup. Parmi les premières pistes d'actions à concrétiser dans les mois à venir :

- Une étude économique sur la consolidation de plusieurs ressourceries,
- Des rencontres par département avec les EPCI, les ressourceries et les communautés Emmaüs, en partenariat avec l'Ademe, pour définir une stratégie partagée de couverture territoriale en réemploi généraliste.
 - La première rencontre a eu lieu en Ille-et-Vilaine le 16 février matin. 53 participants (Collectivités territoriales, Etat, acteurs ESS du réemploi et acteurs d'accompagnement à la création d'activité) ont phosphoré ensemble à la façon de couvrir le territoire à l'horizon 2020.
 - Une prochaine rencontre de ce type devrait voir le jour dans le Finistère d'ici l'été.

Silver Economie : étude avec l'IEP de Rennes

Quatre étudiants de Master de l'IEP de Rennes réalisent une étude de novembre à mai sur **les opportunités de la « Silver Economie » pour les acteurs de l'ESS**. Le comité de pilotage de l'étude (KozhEnsemble, l'Una, Optima, Askoria, Cress, IEP) s'est réuni à 2 reprises en décembre et février pour faire le point sur la démarche et orienter les travaux.

Acteurs ESS de la Culture : souhait de poursuivre le travail en 2018

Suite à la démarche d'animation engagée depuis plus d'un an, le groupe d'acteurs ESS de la culture s'est réuni le 23 janvier et le 19 avril. Malgré l'absence de soutien de la Drac et de la Région sur cette démarche, les acteurs souhaitent **prolonger le travail d'interconnaissance entre réseaux et l'articulation avec des enjeux transversaux de l'ESS** (sur les modèles d'organisation, la gouvernance, la qualité de l'emploi par exemple) avec en perspective, la labellisation d'évènements territoriaux « ESS&Culture » dans le cadre du mois de l'ESS sur les 3 priorités de travail : les modèles d'organisation, la coopération et les droits culturels.

Hasard du calendrier ou pas, le **rapport Latarjet « Rapprocher la culture et l'économie sociale et solidaire »**, publié dans le cadre des travaux du labo de l'ESS, insiste sur les enjeux pointés par le groupe de travail.

Recherche-action sur l'économie collaborative

Le Département d'Ille et Vilaine a engagé avec l'association Collporterre une recherche action sur l'économie collaborative. Une exploration, sous forme de « résidence », a démarré sur Redon pour comprendre l'offre de solidarités territoriales, identifier les problématiques d'usage, construire des pistes d'amélioration et les tester. Un remix sera ensuite mené sur le centre social de Cleunay.

Un projet de recherche sur ESS et transition numérique

Suite à des échanges entre la Cress et le **Groupement d'Intérêt Scientifique M@rsouin**, un **projet de recherche émerge sur l'influence de la transition numérique dans la concurrence entre l'ESS et le reste de l'économie privée**. Il a été jugé plus prioritaire que celui des usages du numérique dans la gouvernance des structures de l'ESS.

Des coopératives pour favoriser l'installation agricole

Sur la base de l'expérience de la Ciap44 (coopérative d'installation en agriculture paysanne), deux projets similaires, portés par le réseau CIVAM et les CAE, sont en cours en **Ille et Vilaine (Etap35) et dans les Côtes d'Armor (Ciap22)**.

III- SE DONNER LES MOYENS DE L'AMBITION

Défi 7 : Développer les partenariats pouvoirs publics/ESS pour agir dans les territoires

La prochaine journée d'actualité CNFPT sur le thème du réemploi et de l'économie circulaire le 27 novembre 2018

Suite au succès de la journée du 19 octobre 2017 à Merdrignac, le CNFPT et la Cress ont décidé de reconduire le format ouvert aux élus et techniciens de collectivités. Dans la suite de l'atelier de cette journée, le choix de la thématique s'est porté sur celui du réemploi et de l'économie circulaire.

Spaser : schéma de promotion des achats publics responsables

Le Conseil départemental d'Ille et Vilaine a lancé en 2017 une démarche participative d'élaboration du Spaser en y associant tous les services concernés, ainsi que les comités consultatifs, lors d'une séance plénière le 30 janvier (la commande publique pesait en 2016 156,3 M€, soit 15% du budget départemental). Le Spaser contribue aux objectifs du projet de mandature 2016-2021, adopté par l'Assemblée départementale en juin 2016, qui fait du développement durable un axe clé de la mandature. **Plusieurs axes du schéma concernent l'ESS et ont été présentés au Comité consultatif ESS.** Le Spaser devrait être adopté en juin 2018. Les comités consultatifs de l'ESS, de l'environnement et de l'agriculture seront ensuite invités à faire des contributions qui seront examinées lors de sa révision en 2019.

De la Région aux intercommunalités, retrouvez toutes les données de l'ESS en Bretagne

Sur la base des dernières données de l'Insee, l'observatoire régional de l'ESS vient d'actualiser sa **collection de publications "DATA ESS"**. Cette collection donne accès aux chiffres clés de l'ESS : Combien d'entreprises ? Combien d'emploi ? Sur quels secteurs ? Quelles tendances récentes ?

Cet ensemble de publications constitue un véritable atlas de l'ESS bretonne qui donne à voir des portraits finalement assez diversifiés selon les territoires. <https://www.ess-bretagne.org/de-la-region-aux-intercommunalites-retrouvez-les-donnees-de-less-en-bretagne>

Défi 8 : Préparer la relève

Secondaire : les actions de sensibilisation se développent

La mobilisation des personnels éducatifs sur l'ESS se poursuit, avec des interventions dans de nouveaux espaces : rencontres nationales de l'éducation organisées à Rennes par la Ligue de l'Enseignement le 4 avril, colloque académique « Education au Développement Durable » le 11 avril, formation Cerpep, ateliers d'échanges de pratiques. Au total, **65 personnels éducatifs du secondaire ont été sensibilisés lors des événements régionaux**. La rentrée prochaine se prépare dès maintenant, avec déjà plusieurs projets Mon ESS à l'École identifiés parmi les participants à ces rencontres. **Les 7 projets « Mon ESS à l'école » de l'année scolaire 2017-2018 mobilisent 200 élèves et 22 enseignants ou formateurs**.

Par ailleurs, le Rectorat a d'ores et déjà validé l'inscription d'une formation sur l'éducation à l'ESS au Plan Académique de Formation de la prochaine année scolaire : cette journée aura lieu le 16 janvier 2019.

A noter également que les établissements agricoles et CFA ont largement rejoint la dynamique désormais, grâce à l'implication de la Draaf et de l'Ardir auprès des partenaires de l'Accord-cadre de coopération.

CJS : 14 à 16 projets pour 2018

La saison 2018 des CJS (Coopératives Jeunesse de Services) se prépare. Sur la Région Bretagne, 16 comités locaux travaillent à la mise en place de ces projets à destination des jeunes de 16 à 18 ans : **12 territoires étaient déjà engagés en 2017, 4 se lancent pour la première fois**. L'actualité de ces comités locaux est à la consolidation des budgets et au recrutement des animateurs des groupes de jeunes, déjà lancé sur la plupart des territoires.

Création d'une coopérative régionale de portage des coopératives d'éducation à l'entrepreneuriat (CJS, CJM, coop de territoire...)

Suite au comité de pilotage du 19 janvier dernier et à des réunions de travail en février-mars, il a été décidé la **création d'une structure régionale pour mutualiser -entres les différents opérateurs (CAE, pôles ESS, Structures jeunesse, Cress...)- le portage des CJS et autres coopératives d'éducation à l'entrepreneuriat (CJS, coop de territoire...)**.

L'assemblée générale constitutive de cette structure régionale de portage a lieu le 23 avril prochain à 14h à Rennes.

Défi 9 : Se doter de nouveaux moyens de développement

Un financement Feder nouvellement ouvert aux entreprises de l'ESS

Une nouvelle possibilité de financement est ouverte depuis janvier 2018 via le fonds européen Feder. En effet, après plusieurs années de travail en partenariat avec le Conseil régional, le comité régional de suivi des fonds européens a validé la modification du programme opérationnel régional Feder 2014/2020, avec **l'ouverture d'un dispositif dédié 2.3.3—Accompagner le développement d'activités socialement innovantes et de l'économie sociale et solidaire**.

LES ACTUALITES DE L'ECOSYSTEME ESS

Le RdV des acteurs de l'ESS (23 mai) sur le thème de l'innovation sociale

Depuis Innov'Deiz en 2013, les acteurs de l'accompagnement, du financement et de la formation, des porteurs de projets ESS se sont développés et structurés pour constituer un réel écosystème de développement de l'innovation sociale en Bretagne. Avec le lancement de la French Impact, le gouvernement veut justement soutenir les écosystèmes d'innovation sociale. Ce thème sera donc à l'honneur lors du RdV des Acteurs du 23 mai à Rennes dans les locaux d'Askoria. **Le Haut-commissaire à l'ESS, Christophe Itier, sera-t-il présent pour rencontrer tous les acteurs de l'innovation sociale ? L'invitation est lancée.**

Finalisation de la couverture territoriale des pôles ESS

En février 2018, le dix-neuvième et dernier pôle ESS breton est né. L'assemblée générale de l'Adesk (Ajañs Diorren an Ekonomiezh Sokial ha Kengret), le pôle ESS du pays du Centre Ouest Bretagne, a été organisée le 26 février dernier dans les locaux de Ti Récup à Carhaix.

Celle-ci marque la fin des trois préfigurations lancées en 2017 sur les pays d'Auray, de Pontivy et du Centre Ouest Bretagne donc. Avec elle, **la région Bretagne est à présent couverte dans son intégralité par des pôles de développement de l'ESS**, structures fédérant les acteurs de l'ESS sur les territoires.

Une concertation sur l'écosystème de développement de l'ESS

La Cress a engagé en 2017 un travail autour de la structuration de l'écosystème transversal de développement de l'ESS (Cress, pôles, TAG...). Une note diagnostic a permis de poser les premiers questionnements et enjeux. Afin de l'alimenter et de permettre à l'ensemble des acteurs de s'approprier les enjeux et d'y apporter leur contribution, la Cress a organisé des rencontres départementales avec les Pôles et les TAG entre février et mars 2018. **Ces rencontres à Quimper, Saint-Brieuc, Montauban-de-Bretagne et Pontivy ont été des espaces d'échanges et dialogues constructifs**, étape nécessaire pour favoriser la mise en place des premiers travaux et, notamment, l'organisation du séminaire commun Cress-Pôles ESS les 30 et 31 août 2018.

La Bretagne au forum mondial de l'ESS à Bilbao !?

Le prochain forum mondial de l'ESS aura lieu en 2018, en Europe, à Bilbao du 1^{er} au 3 octobre 2018. (<https://www.gsef2018.org/fr/gsef-fr/>). Une occasion à ne pas manquer ! Une réunion de travail s'est tenue le 16 février dernier pour réfléchir à une participation de la Bretagne. Il a été défini 3 enjeux :

1. **Découvrir l'ESS de tous les continents et revenir avec des idées, des projets, des contacts.** A terme, construire une stratégie internationale de l'ESS bretonne
2. **Entretenir une dynamique collective de l'écosystème ESS breton** au travers d'une expérience collective inoubliable
3. **Favoriser le rayonnement international de la Bretagne via l'ESS Bretonne**

Grâce à cette rencontre et la mobilisation des acteurs, **plus de 20 contributions bretonnes ont été transmises aux organisateurs. Lauriane Cuisinier a rejoint la Cress pour un stage d'avril à octobre** sur l'organisation du forum et plus globalement sur les questions européennes et internationales.