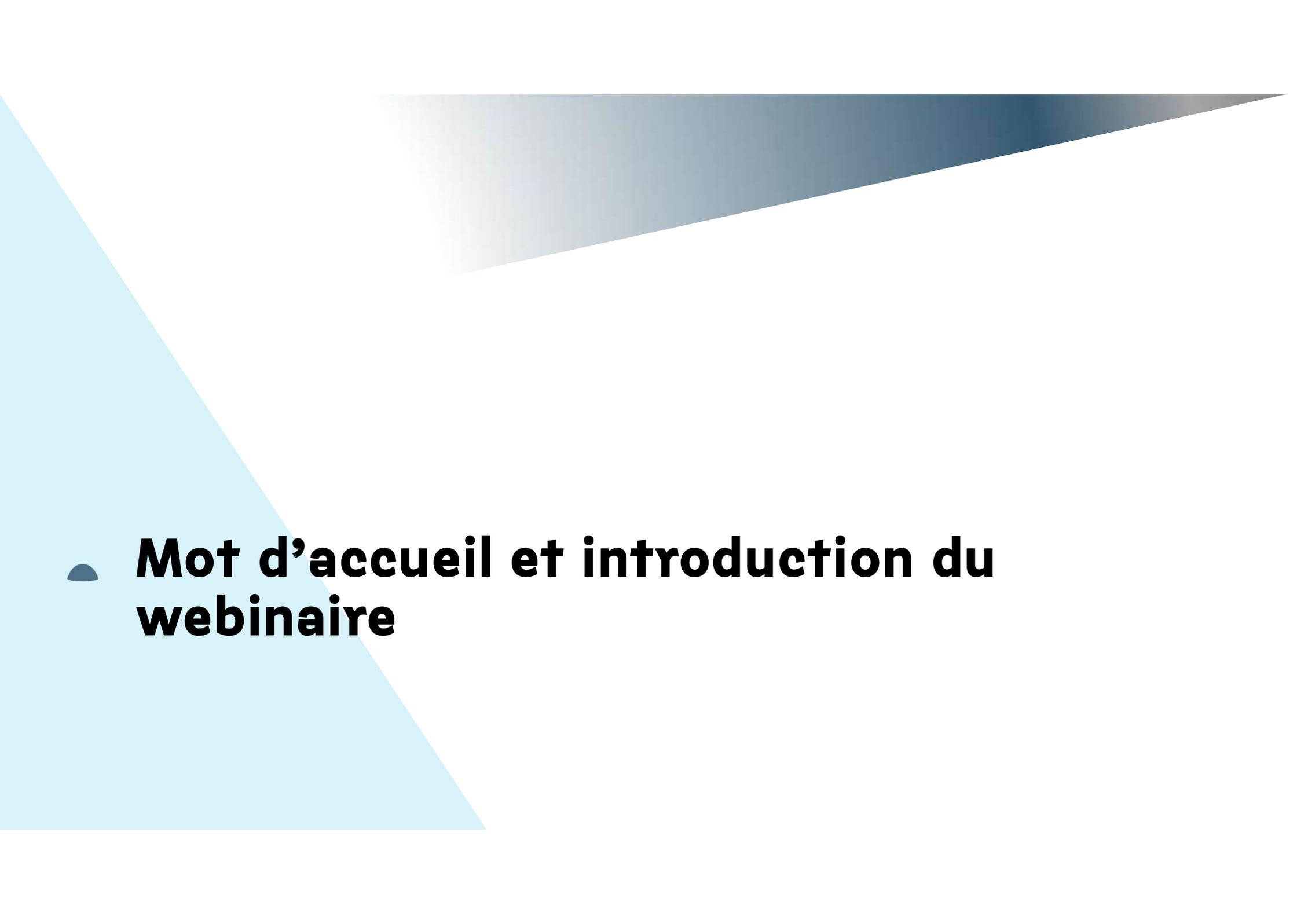


Synthèse webinaire 3 : L'économie sociale et solidaire comme levier de développement local dans les territoires ruraux

17 novembre 2023 de 9h30 à 11h30



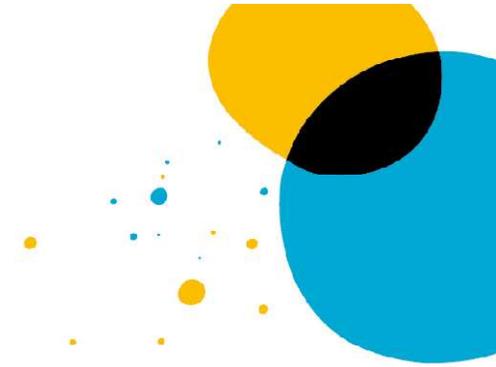


- **Mot d'accueil et introduction du webinaire**

BRIEUC POIRIER

Chargé de mission Animation Territoriale,
Cress Bretagne

bpoirier@cress-bretagne.org



Le périmètre de l'ESS – Loi 2014

Une construction historique, consacrée et enrichie par la loi du 31/07/2014 :

Un « mode d'entreprendre » collectif, caractérisé par des principes :

Qui se traduit dans un périmètre :

UN CADRE LÉGAL



Loi Cadre ESS du 31 juillet 2014

La Loi relative à l'ESS marque la reconnaissance législative « d'un mode d'entreprendre et de développement économique adapté à tous les domaines de l'activité humaine ».

DES PRINCIPES



Finalité d'utilité sociale



Lucrativité limitée
Les bénéfices au service
du projet



Gestion démocratique
1 personne = 1 voix

DES ENTREPRISES



Associations, coopératives, mutuelles,
fondations, sociétés commerciales de l'ESS
Des entreprises qui concilient performance
économique et utilité sociale

Les structures de l'ESS sont présentes dans tous les secteurs d'activité :
Action sociale, santé, banque et assurance, enseignement, agriculture, commerce, hébergement, industrie, services à la personne, culture, sport, ...

Une Chambre régionale de l'économie sociale et solidaire, pour quoi faire ?

- Une Cress par région administrative
- Agrément de l'État et du Conseil Régional
- Représentation et défense des organisations régionales et d'entreprises locales de l'ESS
- Observation des entreprises : emploi, filières, conjoncture...
- Promotion de l'ESS : sensibilisation, plaidoyer...

LA CRESS BRETAGNE

- Créée en 1995
- Initiative des réseaux régionaux avec pour objectif de promouvoir et développer l'ESS, en complémentarité avec leurs actions

410 réseaux et organisations locales et 42 administrateur·rice·s issu·e·s d'associations, coopératives, mutuelles, entreprises sociales, syndicats employeurs et pôles locaux de l'ESS

26 salarié·e·s dont 23,6 ETP

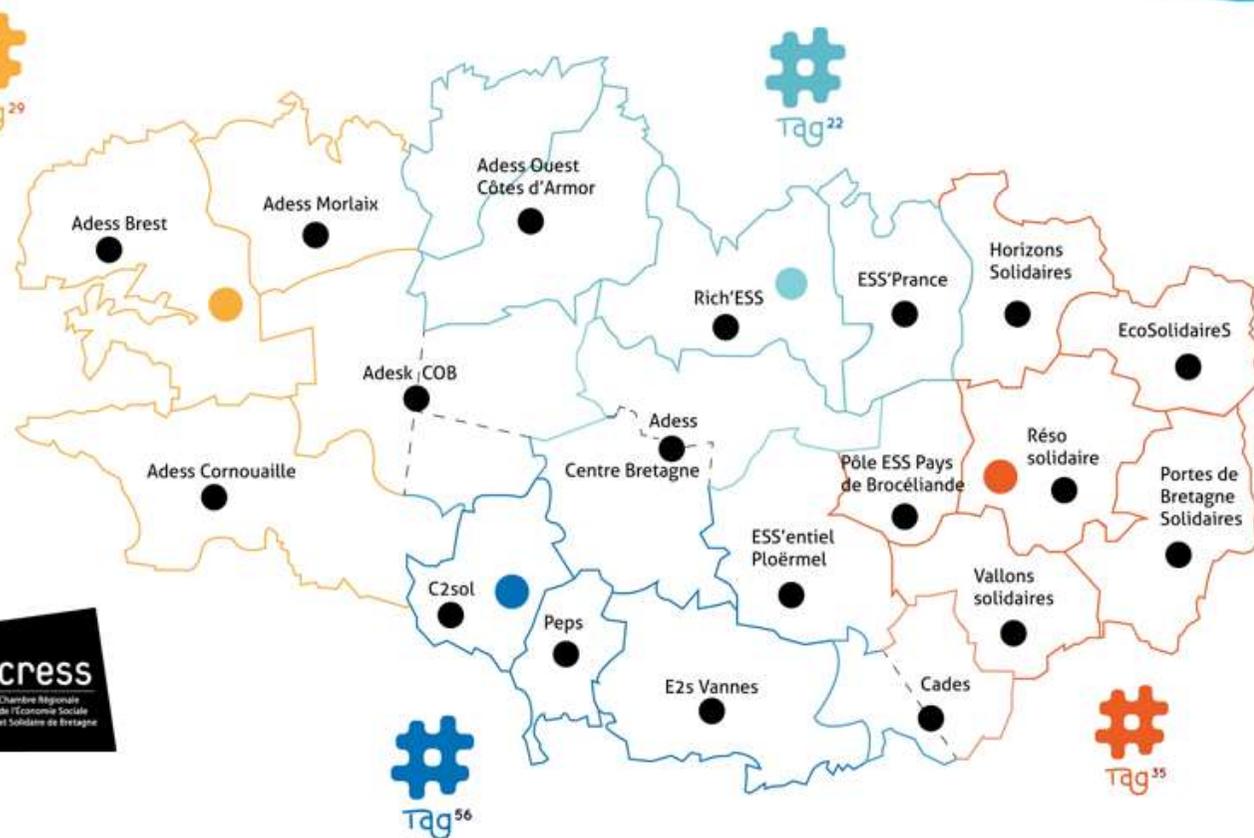
+ de 4000 acteur·rice·s engagé·e·s en Bretagne !

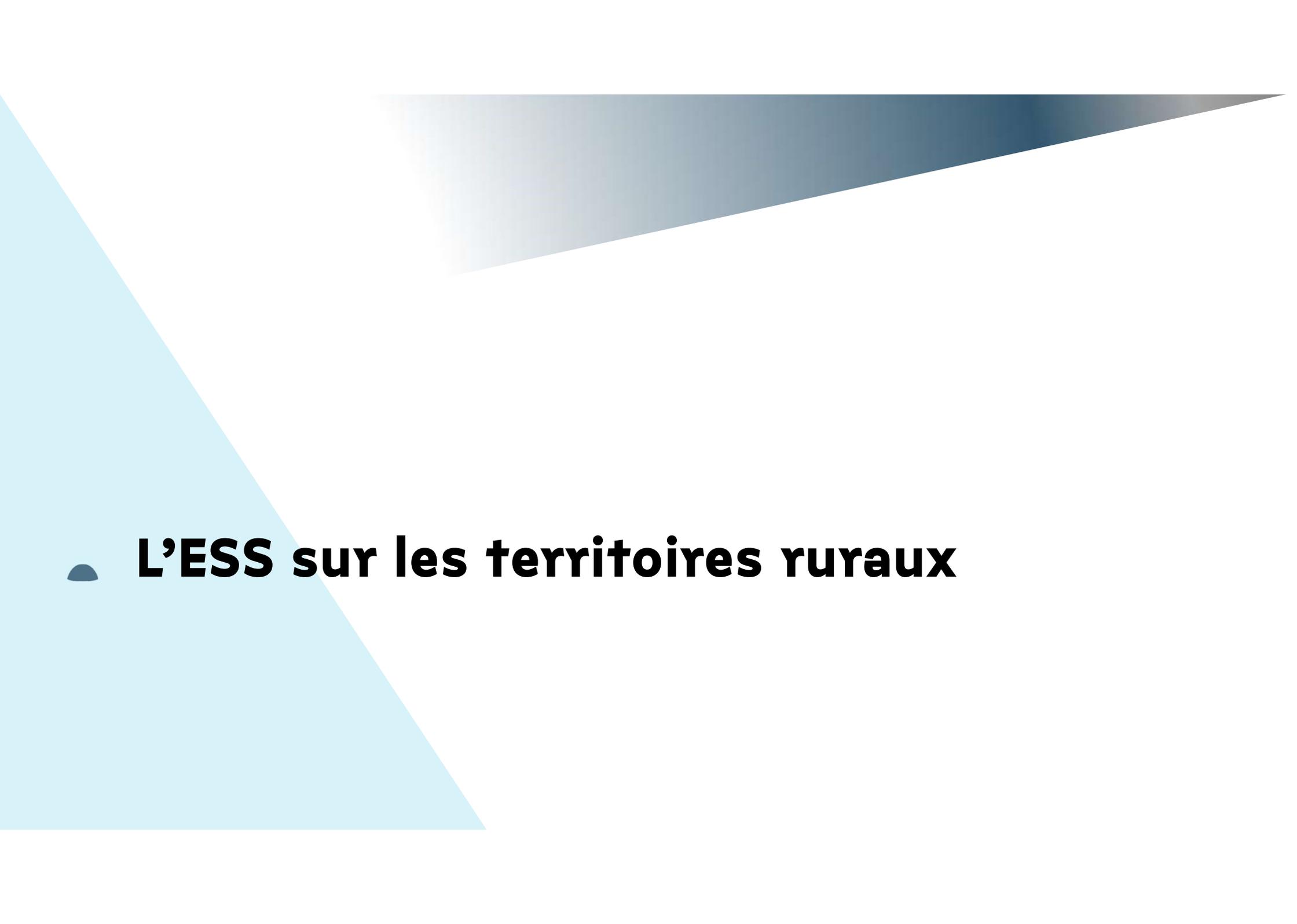


www.ess-bretagne.org

L'écosystème breton de l'économie sociale et solidaire

- 19 pôles de l'ESS
- 4 incubateurs d'entreprises collectives « TAg BZH »
- 1 coopérative d'éducation à l'entrepreneuriat collectif « Le Cric »
- 1 Chambre régionale





L'ESS sur les territoires ruraux

L'ESS sur les territoires ruraux

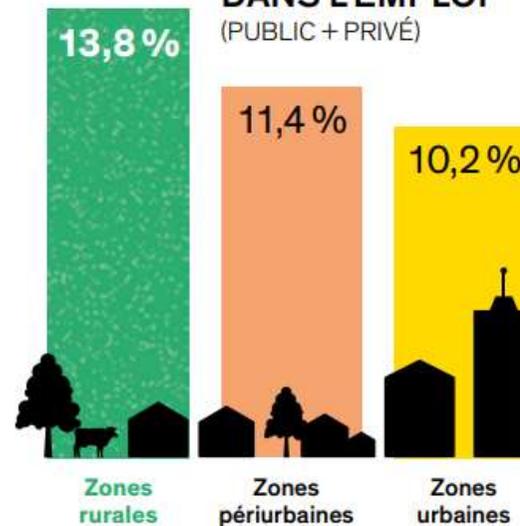
L'ESS REPRÉSENTE

17,7 %

DES EMPLOIS
PRIVÉS RURAUX

La part de l'ESS dans l'emploi est beaucoup plus importante qu'en zones urbaines et périurbaines, de même que **l'ESS est plus rurale que le reste de l'économie** : 7 % des emplois de l'ESS sont ruraux contre 5 % dans le reste de l'économie.

PART DE L'ESS
DANS L'EMPLOI
(PUBLIC + PRIVÉ)

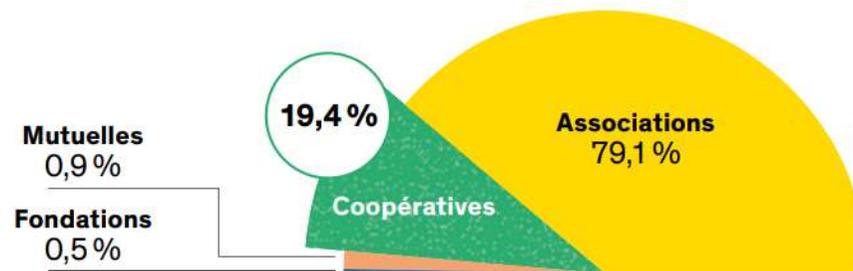


Mutuelles
0,9 %
Fondations
0,5 %

19,4 %

Coopératives

Associations
79,1 %



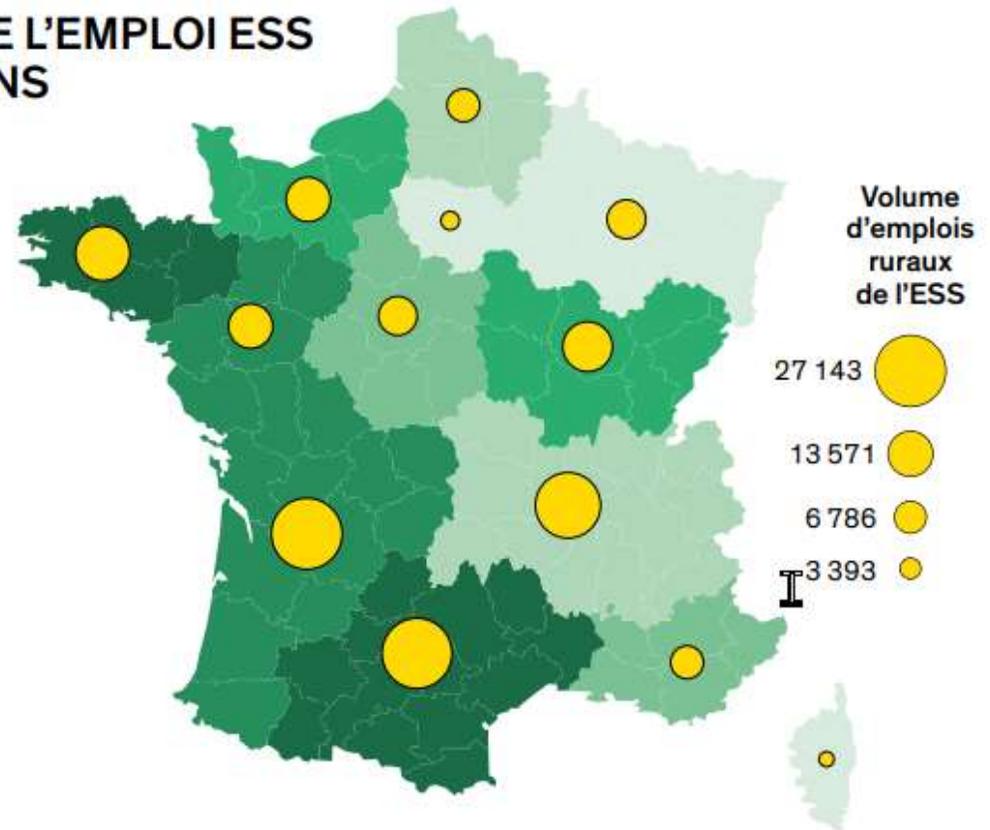
L'ESS sur les territoires ruraux

UNE CONCENTRATION DE L'EMPLOI ESS DANS CERTAINES RÉGIONS

La Bretagne et l'Occitanie sont les régions où la part de l'ESS dans l'emploi salarié total en milieu rural est la plus importante (+ de 16,7%), suivies des régions **Nouvelle-Aquitaine** et **Pays de la Loire** (environ 13,8%).

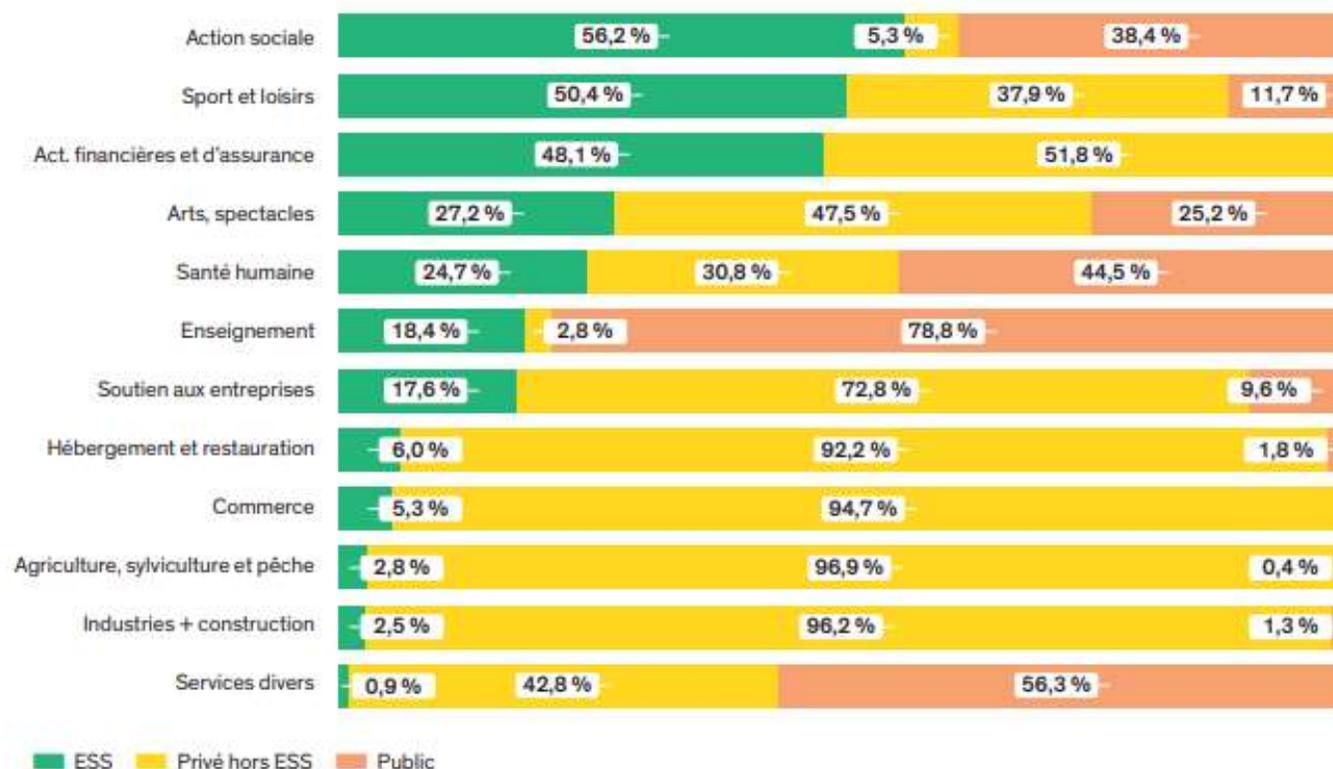
Part de l'emploi de l'ESS en milieu rural

- Inférieure à 11,5%
- Entre 11,5 et 12%
- Entre 12 et 12,9%
- Entre 12,9 et 14,5%
- Entre 14,5 et 16,7%
- Supérieure à 16,7%



L'ESS sur les territoires ruraux

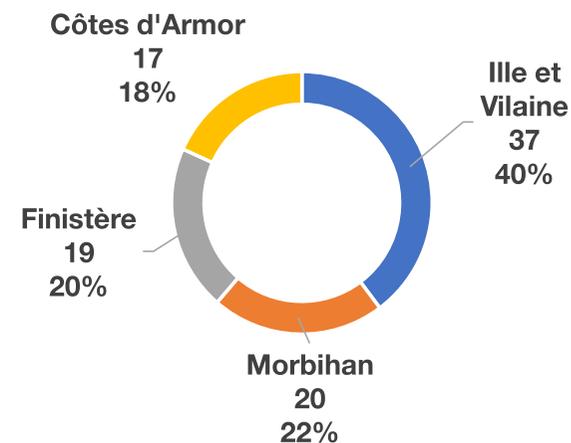
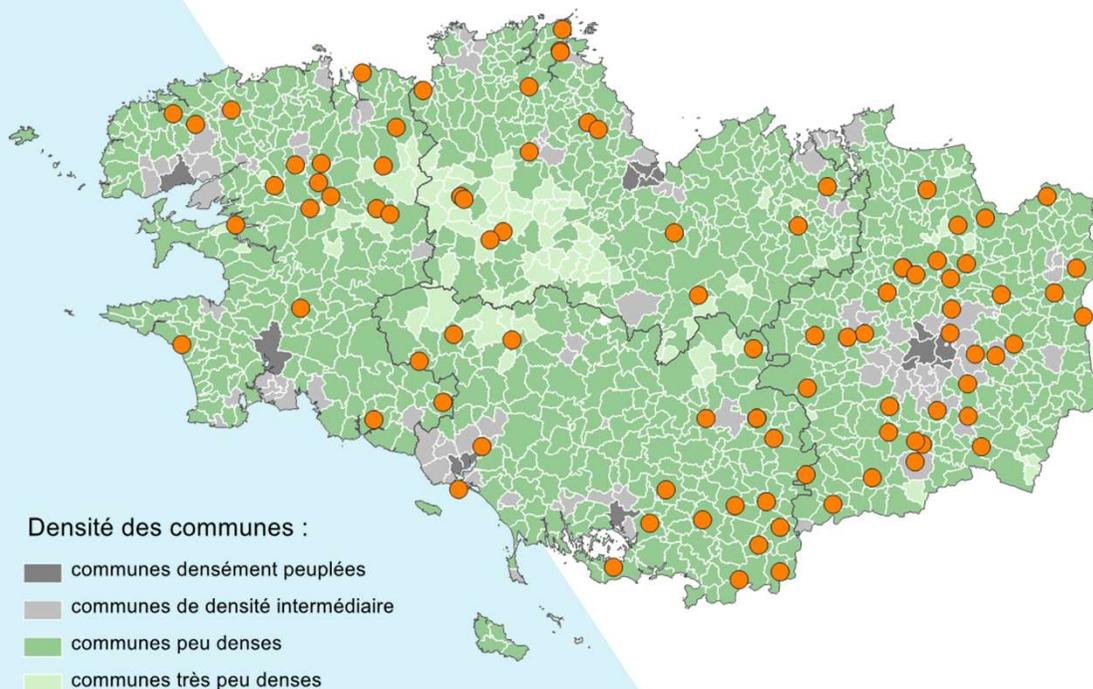
Part des effectifs de l'ESS en milieu rural sur les différents secteurs d'activité (hors « non classés »)



Source : Observatoire national de l'ESS - CNCRESS, d'après Insee CLAP 2015.

Zoom sur les commerces ESS sur les territoires ruraux

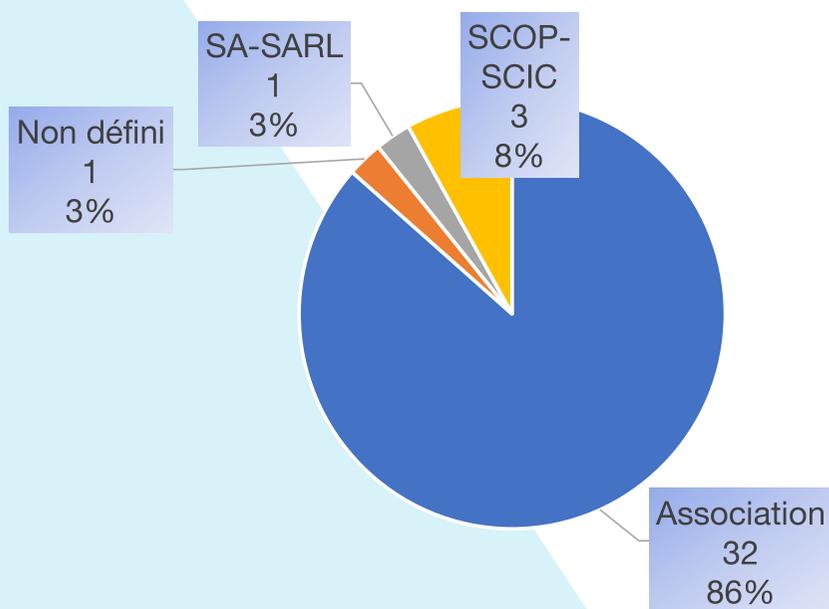
- Premier inventaire des commerces ESS sur les territoires ruraux de Bretagne (2022):



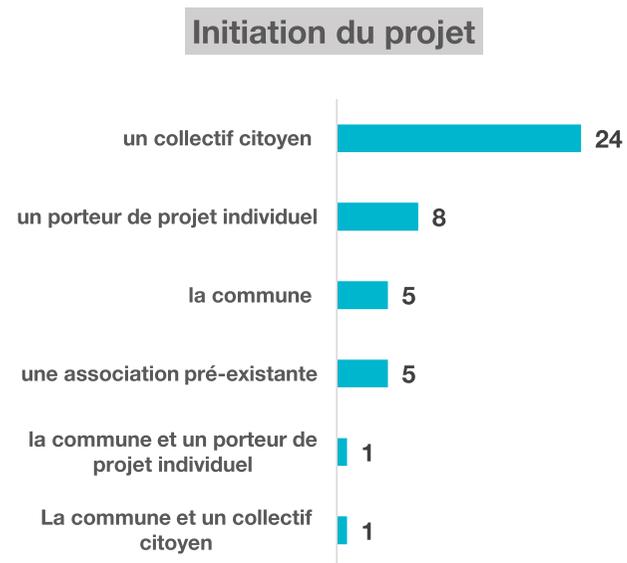
81 % des commerces repérés ont moins de 5 ans.

Zoom sur les commerces ESS sur les territoires ruraux

- Le statut associatif prédomine

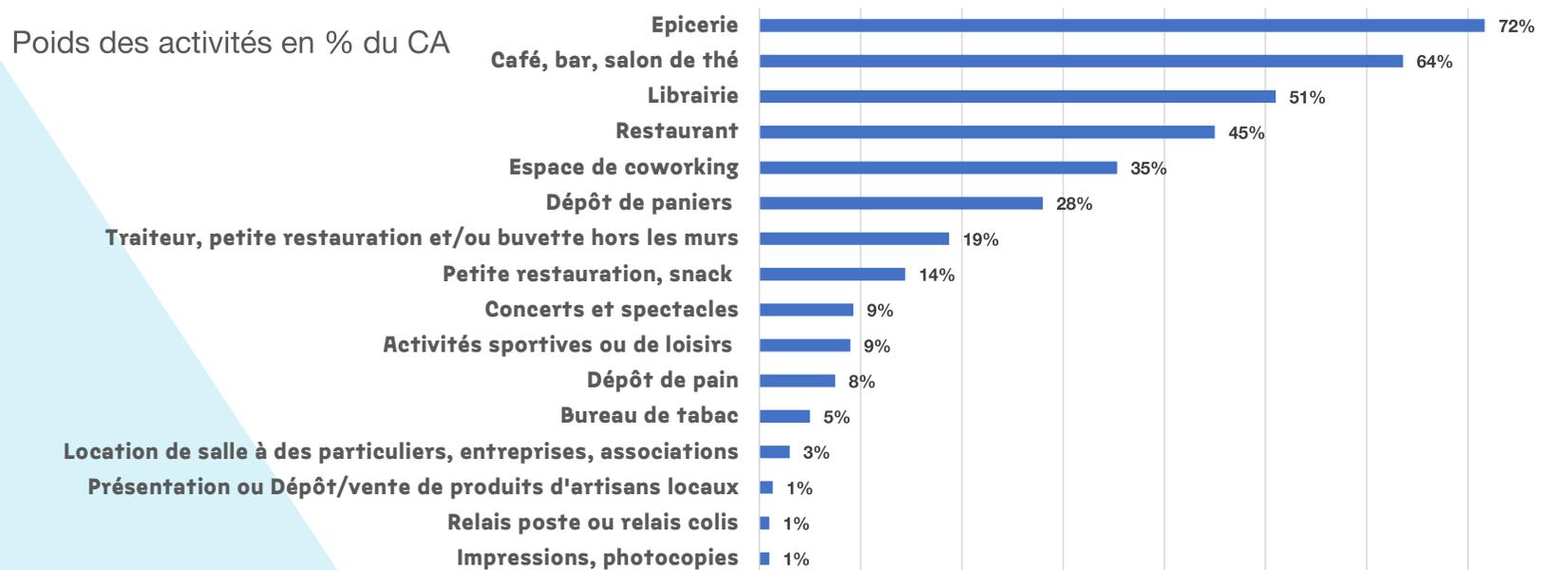


- Des projets principalement issus d'un collectif citoyens



Zoom sur les commerces ESS sur les territoires ruraux

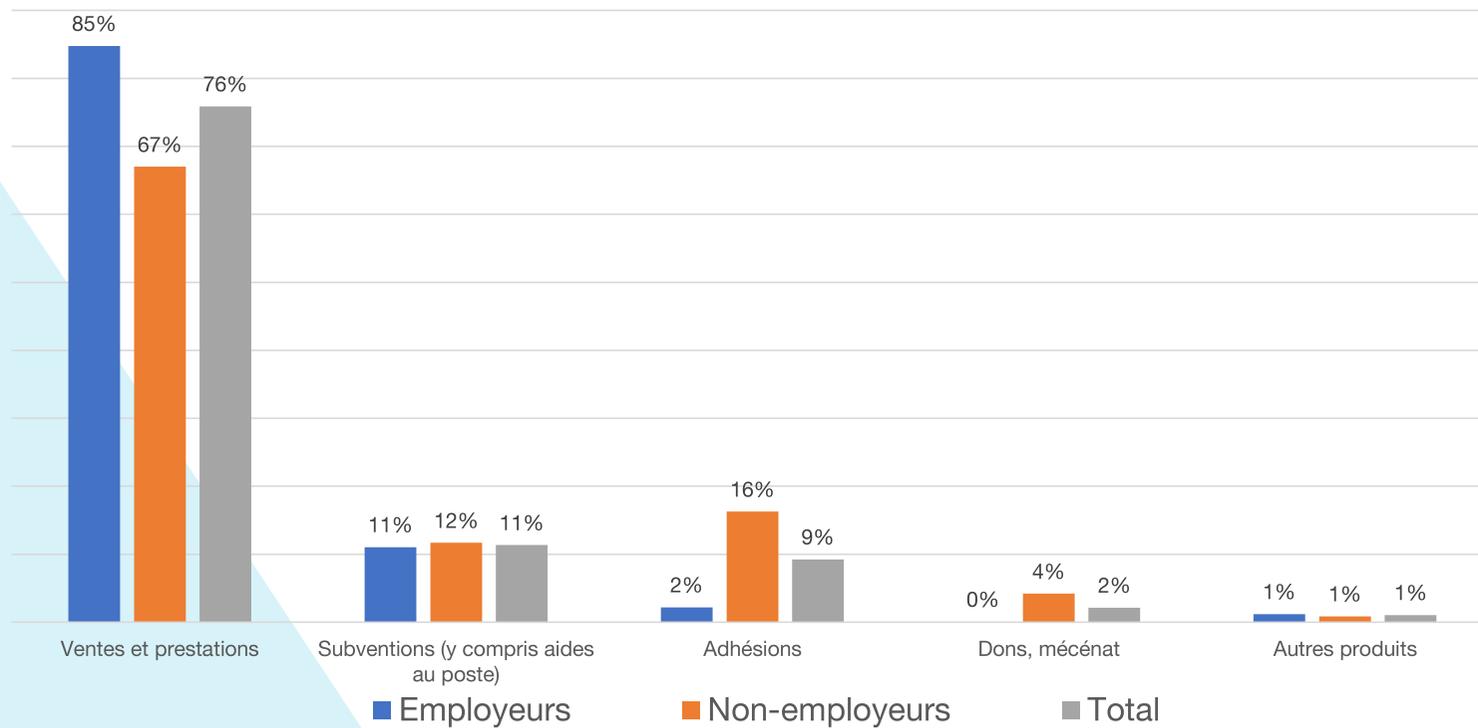
- Deux typologies de commerces: Employeurs / non-employeurs
- $\frac{3}{4}$ des commerces développent plusieurs activités

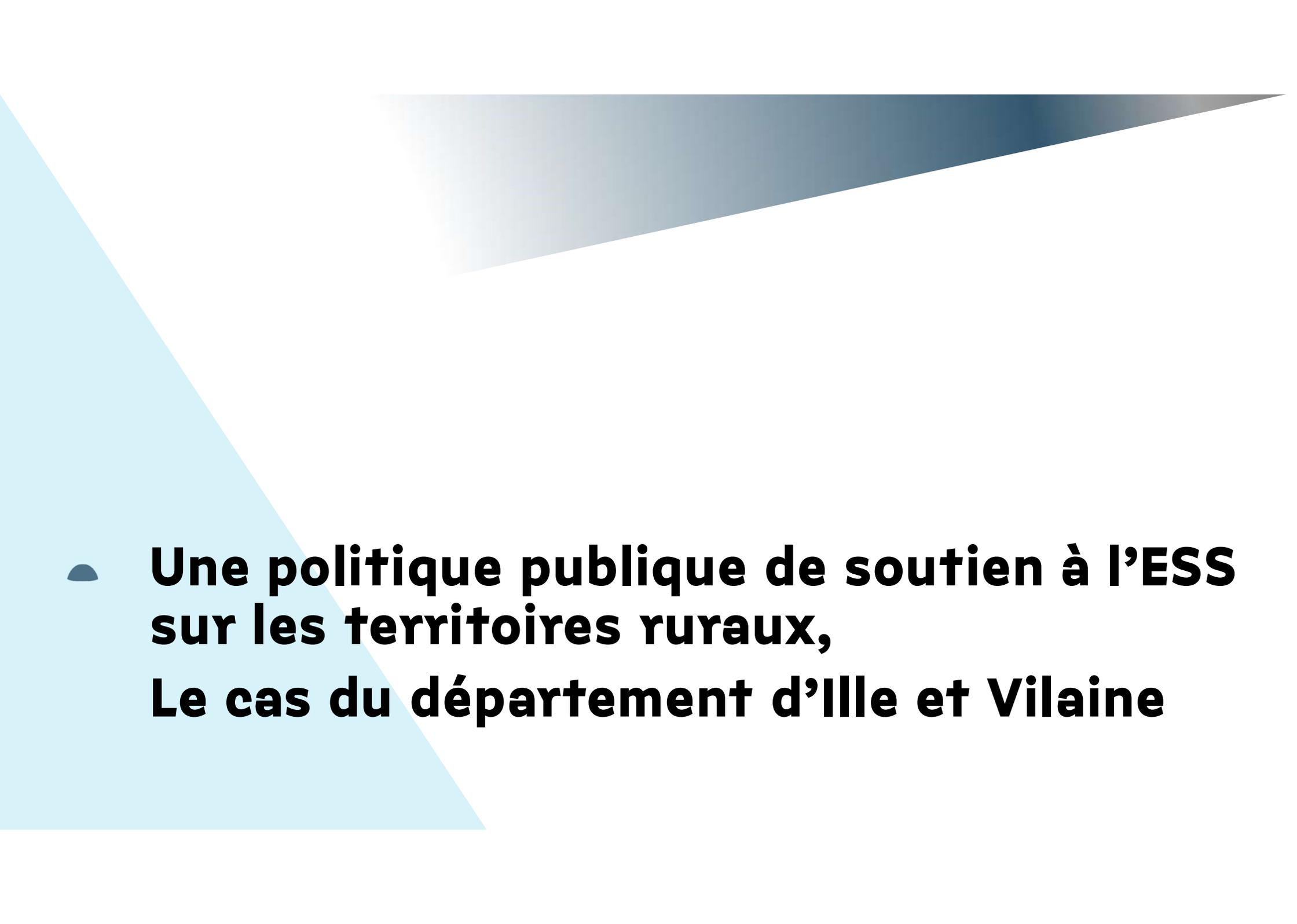




Zoom sur les commerces ESS sur les territoires ruraux

Répartition des produits

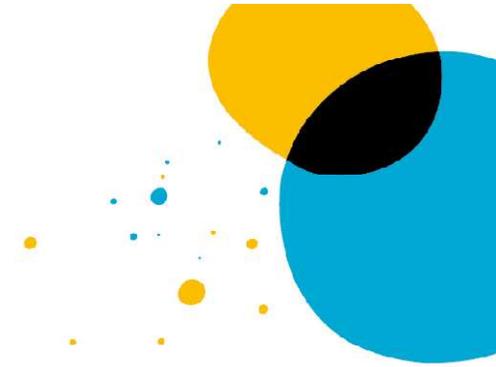


- 
- **Une politique publique de soutien à l'ESS sur les territoires ruraux,
Le cas du département d'Ille et Vilaine**

CYRIL NAESSENS

Chargé de missions ESS au Département d'Ille-et-Vilaine

cyril.naessens@ille-et-vilaine.fr



Le territoire d'Ille et Vilaine

333 communes dont
15 en ZRR

1 080 000
breilliens

9 900 habitants
supplémentaires
chaque année sur la
période 2013-2019.

18 EPCI

Rennes Métropole : 42%
de la population

Sur les 333 communes
qui composent le
département, 250 soit
les 3/4, voient leur
population croître

A l'exception de Chantepie,
la majorité des communes
perdent des habitants se
situent hors de l'aire
rennaise.

les EPCI de Fougères, Vitré et Redon voient leur contribution à la population départementale se contracter le plus nettement non pas par réduction de leur population mais parce que son accroissement y est moins intense.

L'Economie sociale et solidaire en Ile et Vilaine

Nombre d'établissements
4 150 - 11,7% des établissements

Nombre de salariés
54 500 - 12,3% des salariés

Nombre d'effectifs en ETP
43 400 - 11,3% des ETP

Statuts
> 85 % établissements = associations
> 12 % coopératives
> 3% mutuelles et fondations

Associations
42 000 salariés dans les associations- 77% emploi

Action sociale
ESS = 60% des emplois du secteur de l'action sociale = 32% effectifs de l'ESS
(Accueil des jeunes enfants / Aide a domicile / Aide par le travail / Autres actions sociales / Hébergement medico-social et social)

Répartition sectorielle de l'emploi ESS
> action sociale : 32%
> Enseignement 20%
> Hébergement sociale et médico social : 14%
> Activités financières et assurances : 12%

L'ESS : partenaires incontournables du Département

Rapport financier sur les associations COMPTES 2021

1 650 associations financées par le Département en 2021

268 M€ versés en 2021

30% des dépenses de fonctionnement du Département

44 associations ont reçu un montant supérieur à 1 M€ ce qui représente 73 % du montant total versé

1188 associations ont reçu un montant inférieur à 23 K€, ce qui représente 2 % du montant total versé.

Mission ESS > intérêt centré sur des associations employeuses

Le Département au service des solidarités territoriales

Agences départementales

- 6 agences
- Un service développement local et développement social local par agence

Une offre d'ingénierie

- En proximité en direction des communes
- Principalement sur les opérations d'aménagement

Contrat départemental de solidarité territorial

- 2023 - 2028 > 80,3M€
- renforcer les solidarités territoriales,
- accompagner les projets structurants qui permettent un développement équilibré et juste de l'Ille-et-Vilaine,
- soutenir la vie locale et la cohésion

AAP Annuel

- FST
- Revitalisation centre bourg
- FSPL

Politique transversale

- Expérimentation en direction des communes prioritaires
- 3 agences - 12 communes
- Offre d'ingénierie et de financement renforcée

L'ESS au service des solidarités humaines et territoriales

Soutien à l'émergence

- Financement de projets locaux d'utilité sociale dans les territoires dans le cadre d'un appel à projet permanent.

Structuration des acteurs

- financement des organismes d'appui, de conseil et de mutualisation

Accompagnement des acteurs

- ESS = Dispositif local d'accompagnement
- Collectivités = partenariat BRUDED

Valorisation

- Organisation d'événements, de temps de rencontre = ESS > développement local des territoires

Politique transversale

- Lien avec les politiques thématiques
- Partenariat avec le Québec (CDROL)

Budget

= 450 000€ en fonctionnement

Moyens humains

= 1 ETP + les agences départementales (vie sociale et développement local) + les partenaires de proximité (ESS 35)

Rattachement

= Pôle dynamique territoriale > direction équilibre des territoires à partir de novembre 2023



Les principes de fonctionnement de la mission ESS



Développer la connaissance des potentialités de l'ESS auprès des élus et des agents,



Agir en coopération avec les autres échelons territoriaux,



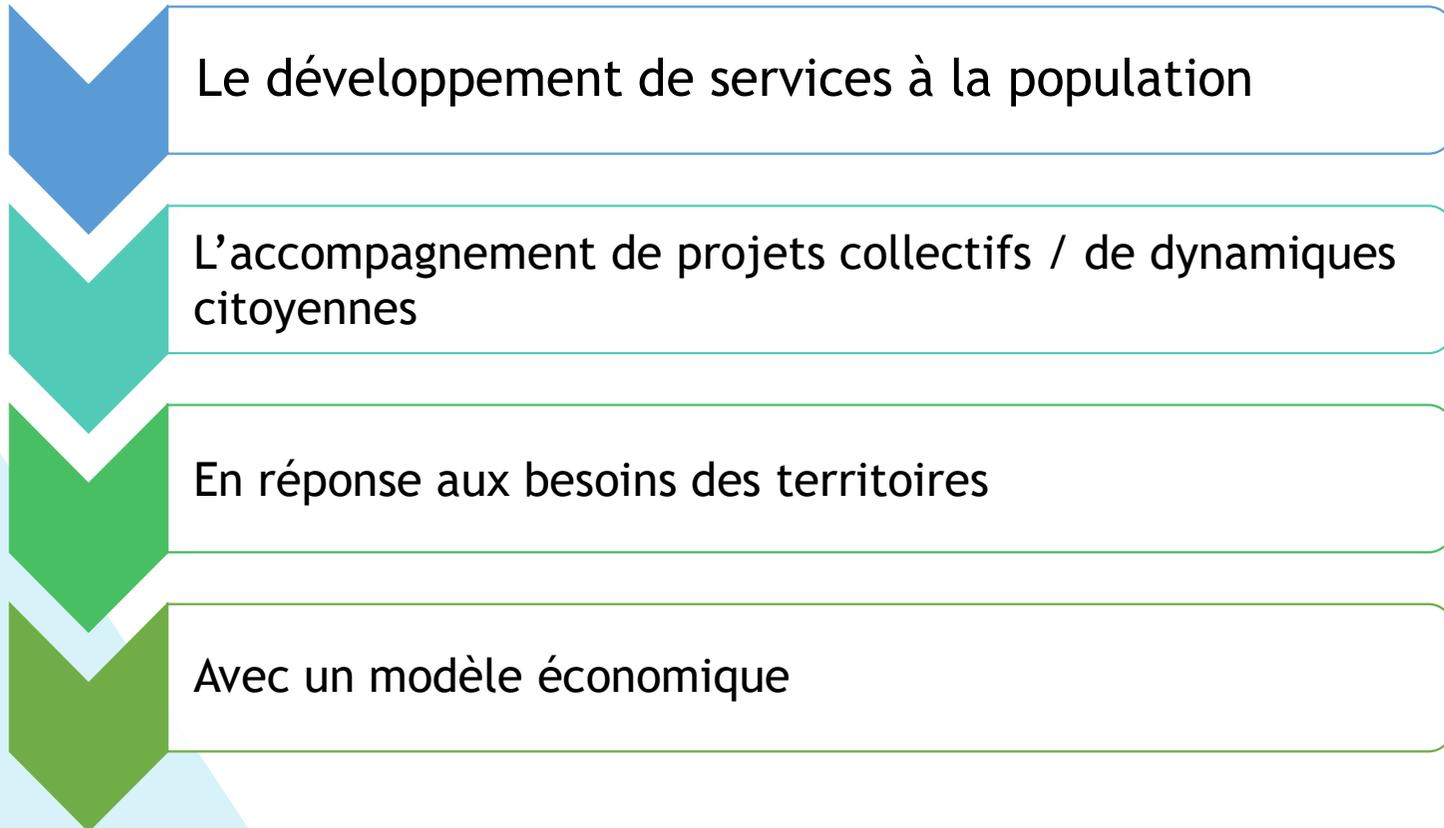
Répondre aux besoins : expérimenter des actions / des projets



Accompagner les projets en partenariat avec les agences et les directions thématiques



Ruralité et ESS



Ce que l'ESS peut apporter à la collectivité au regard de ses compétences

Commission 1 : mobilités / ingénierie publique / tourisme / agriculture / projet alimentaire départemental / espaces naturels sensibles

Commission 2 : protection de l'enfance / jeunesse / culture / sport / petite enfance

Commission 3 : Insertion / personnes âgées - handicap / habitat / solidarités et coopération internationale / politique de la ville

Commission 4 : Démocratie participative / commande publique responsable / patrimoine départemental

L'ESS outil au service des politiques publiques du Département

■ Petite Enfance

Cadre de référence

Schéma enfance famille 2020 - 2025

Programme breillien d'insertion

Actions engagées

- EAJE et alimentation : lancement d'une réflexion avec les gestionnaires ESS

Perspectives

- Renforcer l'offre petite enfance en ESS et valoriser son caractère transversal

L'ESS outil au service des politiques publiques du Département

■ Ingénierie publique départementale

Actions engagées

- Conventionnement pôle ESS
- Partenariat BRUDED
- Adhésion RTES
- Programme TRESSONS jusqu'en 2021
- Cadre de référence sur les 1/3 lieux
- Implication dans le réseau ingénierie

Perspectives

- « Ruralités positives » : expérimentation d'une ingénierie renforcée (12 communes - 3 agences)
- Structuration ingénierie ESS en Ille et Vilaine

L'ESS outil au service des politiques publiques du Département

- Projet alimentaire départemental (PAD)

Cadre de référence

- Orientations du projet alimentaire départemental

Actions engagées

- Création d'une légumerie sur le secteur de Pipriac (émergence ESS)

Perspectives

- Implication de la mission sur 2 axes du PAD :

orientation 2 (entrée public sur le volet social)

orientation 4 sur le volet territorial

L'ESS outil au service des politiques publiques du Département

- Nouvelles mobilités

Cadre de référence

- Pactes des mobilités locales

Perspectives

- Maison du vélo :
expérimenter une offre
avec un porteur de projet
ESS

L'ESS outil au service des politiques publiques du Département

- Espaces naturels sensibles

Site ENS de Lormandière (Chartres de Bretagne)

**Installation d'une activité ESS
dans le cadre de l'aménagement
du site**

L'ESS outil au service des politiques publiques du Département

■ Habitat

Cadre de référence

- Plan départemental de l'habitat 2020-2025
- Programme breillien d'insertion 2023 - 2027

Actions engagées

- Partenariat EPOK - habitat participatif
- Emergence ESS : accompagnement des projets d'habitat inclusif

Propositions

- Expérimentation en ingénierie sur les nouvelles formes d'habitat (habitat léger...)

L'ESS outil au service des politiques publiques du Département

- Budget participatif

Cadre de référence

- Budget participatif départemental
- Charte de la participation citoyenne

Actions engagées

- 200 000€ par agences en investissement
- 60taine de projets retenus

L'ESS outil au service des politiques publiques du Département

- Derniers commerces en milieu rural

Actions engagées

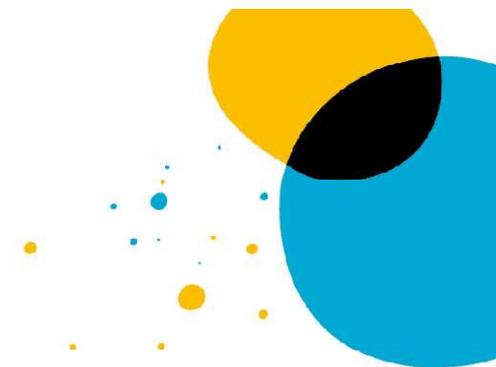
- Cycle de visites Bruded
- Une journée de réflexion « Initiatives citoyennes et développement local
- Un argumentaire en direction des élu.es (aménagement / lieu multifonctions / dynamique citoyenne)
- Mise en cohérence accompagnement élus et porteurs de projets
- Etude pour la création d'une « **Prestation de conseil/portage de commerce de proximité** »
- Publication Un Café SVP

- **Un projet ESS participant à la revitalisation d'un bourg rural, Les Engrangeurs à Rives-Du-Couesnon**

MARILOR LEMOINE

Porteuse du projet, Les Engrangeurs

lesengrangeurs@yahoo.com



La Rivée

Ecogîte de groupe
Lieu de vie et d'échange...



Séjourner
en pleine nature,
se ressourcer,
partager...

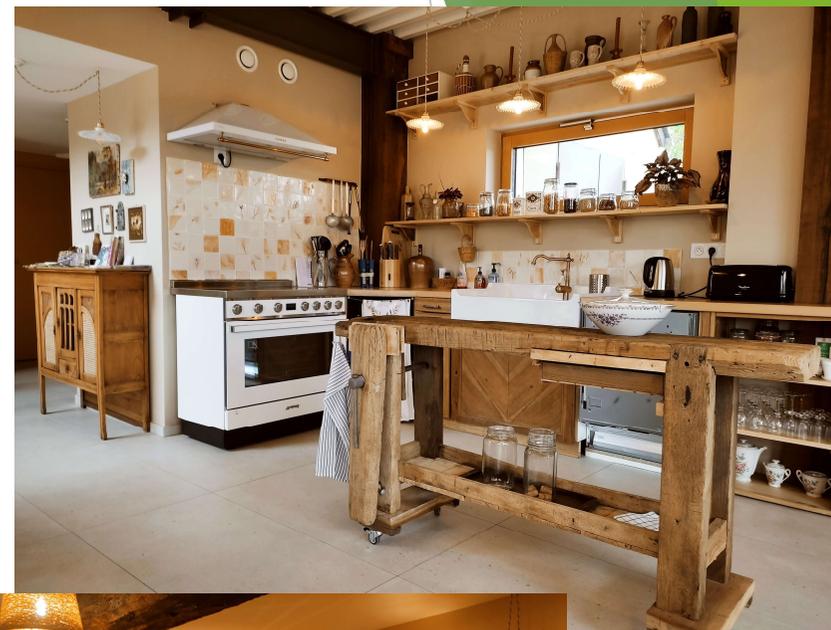


Créée en sept.2021

OBJECTIFS DE L'ASSOCIATION

- Gestion et organisation d'un tiers lieu rural : autour du gîte de groupe.
- Dynamisation du territoire.
- Organiser des évènements culturels, artistiques, artisanaux, etc...
- Fédérer et faire du lien social.
- S'inscrire dans une démarche de tourisme social solidaire et intégré.

Un patrimoine communal.
Propriétaire des lieux : Mairie de Rives du Couesnon.
Exploitation des lieux par l'asso Les EnGrangeurs.



OBJECTIFS

UN LIEU 100% DURABLE

VIVRE EN IMMERSION DANS UN LIEU NATUREL POUR APPRENDRE A PRENDRE SOIN DE SOI, DES AUTRES, DES ANIMAUX, DE LA PLANETE...



Education à
l'environnement
et la Biodiversité

Alimentation
durable

Energie verte

Zero déchet

Qualité
relationnelle et
bienveillance

Une rénovation exemplaire niveau énergétique.
Panneaux solaires, photovoltaïques, chaudière bois,
récupération eaux de pluie...

1 200 000 euros de rénovation.
Financement 70 % : Europe, Etat,
Région.

Aménagement intérieur avec matériaux biosourcés ou
réemploi.



NOS OUTILS ACTUELS



Le gîte, la grange , le jardin.



LE PROJET

Accueil de scolaires, colos,
stages de formation...

Classes patrimoine, classes coopération, classes
environnement etc...

Création d'une aire naturelle
de camping et ecolodges.



Séjours familles



Stages « savoir-faire »



Pommes, cidre et jus



Ateliers culinaires



Ateliers pain : fournil



Stages artisanat local

Groupes d'enfants

Classes Environnement
Séjours de vacances innovants



Formations d'adultes

(séminaires entreprises, parents, éducateurs,
animateurs, bafa etc...)



LA GRANGE

Lieu de la rencontre interculturelle entre les gens d'ici et les gens d'ailleurs.
Le futur Tiers-Lieu rural.

« Tourisme intégré »



Le jardin et la serre, le fournil

Aménagement de carrés potagers en hauteur pour faciliter les personnes à mobilité réduite.

Jardin sensoriel.



- ▶ Ateliers intergénérationnels avec les enfants des écoles voisines.
- ▶ En partenariat avec La caravane main verte (REEPF) et les associations locales, les EPHAD voisins, l'ESAT...



Un verger pédagogique ou verger conservatoire (à moyen terme)

- ▶ Plantation d'arbres fruitiers.
- ▶ Notamment pommiers pour le ramassage et fabrication de jus de pomme et soirées « ramaougeries de pommé ».



LES MOYENS

FINANCIERS :

Aides et subventions pour l'investissement : Région , ADEME, Mairie, ...

Aides pour le fonctionnement : Mairie, Agglo, Département, Région, FDVA,
...

HUMAINS :

Chantiers participatifs
Réseau d'assos locales
Initiatives bénévoles
(...)

SUBVENTION INVESTISSEMENT REGION : TSSI : Tourisme social et solidaire intégré



75 000 Euros



**Investissement total
200 000 euros**

SUBVENTIONS DE FONCTIONNEMENT OBTENUES en 2023

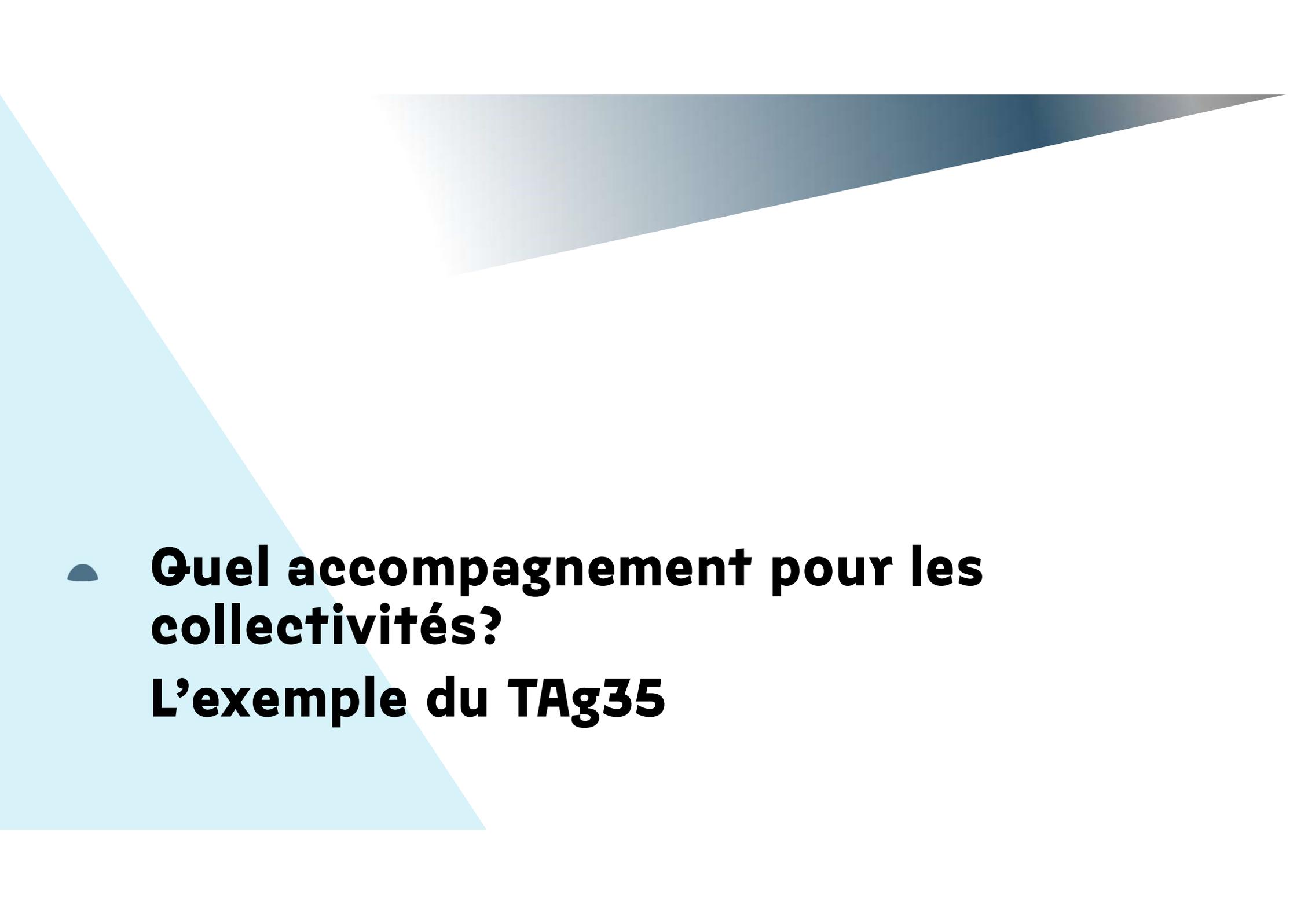
Mairie : 200 euros

FDVA : 1800 euros

Département I et V :

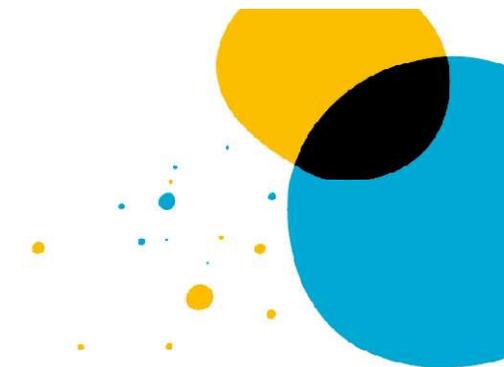
1500 euros : Projet égalité H/F en milieu rural : animations ponctuelles en partenariat

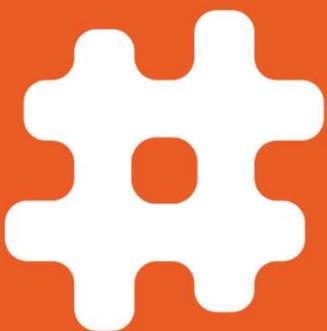
+ 1800 euros : Contrat départemental de solidarité territoriale : animation culturelle.

- 
- **Quel accompagnement pour les collectivités?**
L'exemple du TAg35

GUILLAUME BONNEAU

Chargé de mission révélateur, TAg35
guillaume.bonneau@TAg35.bzh





Tag³⁵

Marquons l'Ille-et-Vilaine
par l'innovation sociale



PROPULSEUR
D'ENTREPRISES
COLLECTIVES
ET
D'INNOVATIONS
SOCIALES

TAg 35

"T" comme Trajectoires

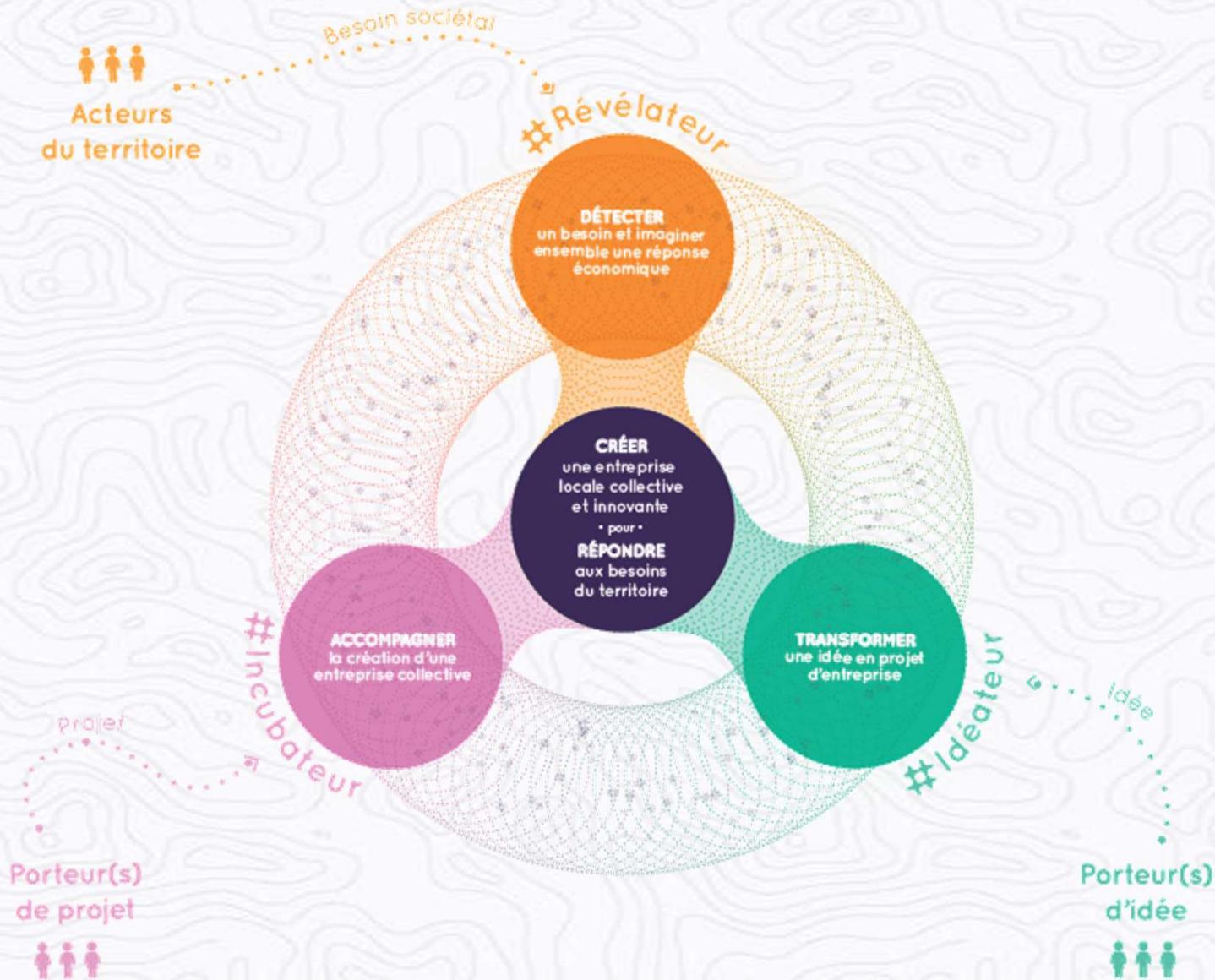
"35" car nous agissons sur l'ensemble de l'Ille-et-Vilaine

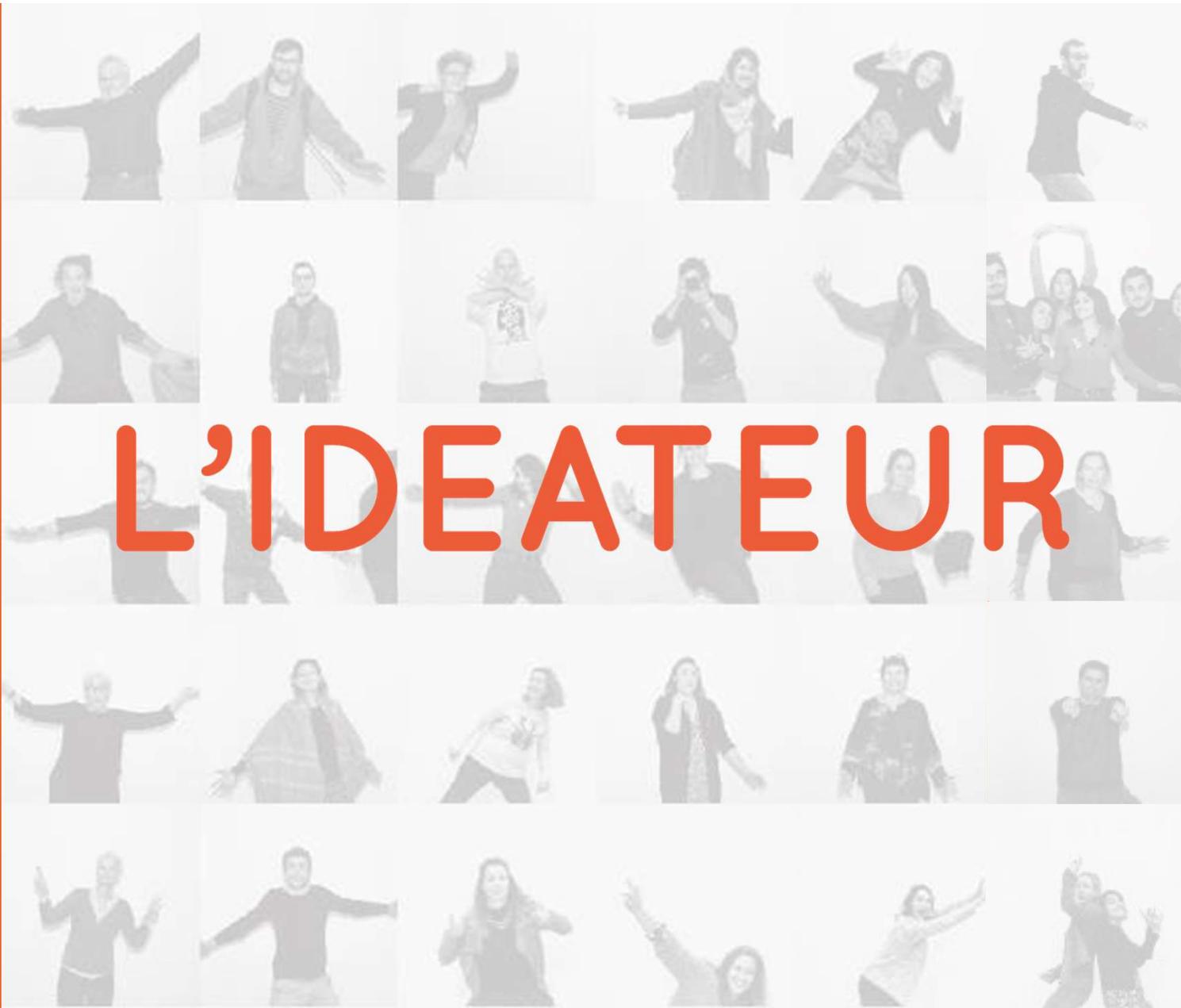
"Ag" comme Agiles, les Trajectoires Agiles qu'empruntent les idées bien menées jusqu'à leur réalisation concrète. Des trajectoires agiles pour conduire des besoins sociétaux identifiés sur le territoire à la création d'entreprises locales collectives, autonomes et créatrices d'emplois. Soyons agiles !



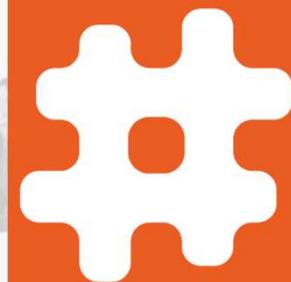
TAg35 est une association administrée par les pôles ESS d'Ille-et-Vilaine, des salarié·e·s, des partenaires et des entrepreneur·es qu'elle accompagne

3 fonctions pour accompagner les projets





L'IDEATEUR

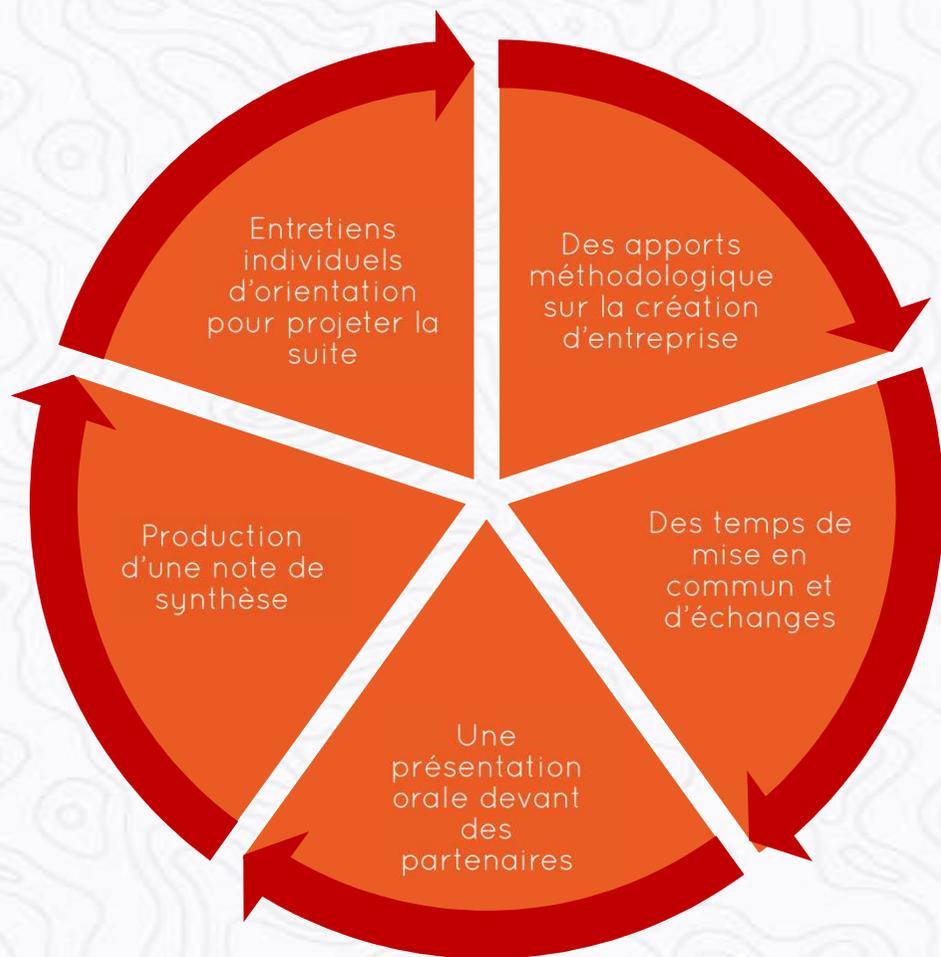


Tag³⁵

Marquons l'Ille-et-Vilaine
par l'innovation sociale

L'Idéateur TAg35

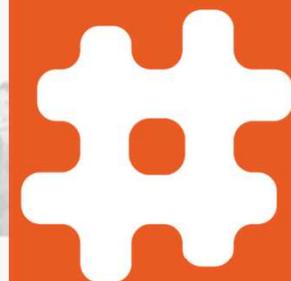
Six à huit journées d'ateliers sur deux mois avec:



Accompagne les porteur.euses d'idées dans la transformation de leur idée en projet d'entreprise



L'INCUBATEUR

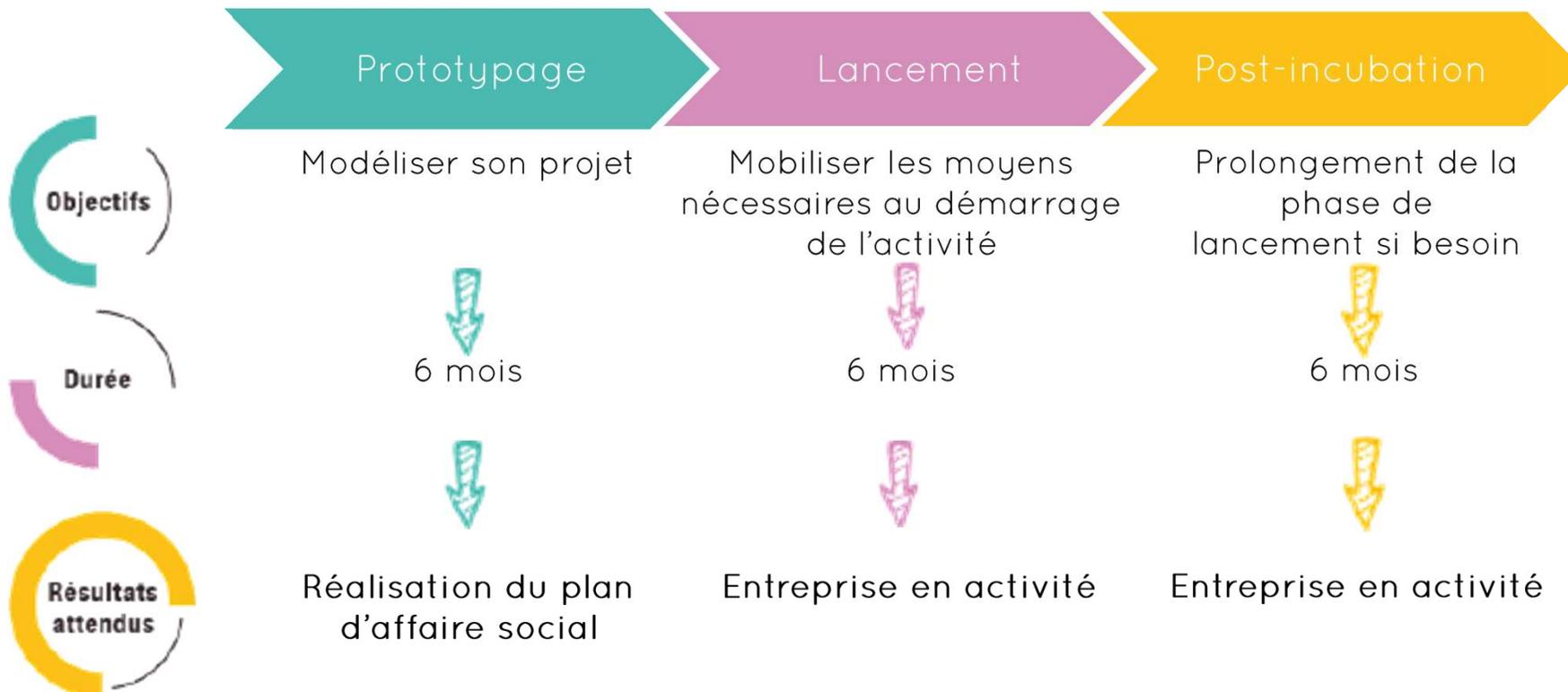


Tag³⁵

Marquons l'Ille-et-Vilaine
par l'innovation sociale

L'Incubateur TAg35

» Une promotion par an de 5 à 11 projets



» L'Incubateur accompagne les porteurs de projet dans la création de leur entreprise collective

Des entreprises propulsées par TAg35



Pour découvrir tous nos projets : <https://tag.bzh/projets>

LE REVELATEUR



« Détecter des besoins sociétaux non couverts sur le territoire et imaginer en réponse des activités économiques utiles au territoire »



Tag³⁵

Marquons l'Ille-et-Vilaine
par l'innovation sociale



Le Révélateur TAg35

- Trois points de départ

Un **besoin**

Développer des réponses en partant d'un besoin ou d'un enjeu clé de territoire

Une **idée**

Valider la pertinence d'une idée d'activité d'utilité sociale et la concrétiser

Un **lieu**

Créer une dynamique locale d'innovation sociale ou transformer un lieu disponible en projet



Le Révélateur accompagne des territoires dans la compréhension des besoins locaux et dans la co-construction de réponses entrepreneuriales adaptés

LA DEMARCHE FABRIQUE A INITIATIVES

- Méthodologie employée



Mobilisation du territoire, détection des besoins et émergence d'idées

Rencontres d'acteurs du territoire, ateliers de créativité, ...



Etude opportunité

A travers une étude d'opportunité et la modélisation socio-économique du projet



Détection de porteur.euses et transmission du projet

Le.la porteur.euse du projet peut être une entreprise existante, un collectif, des entrepreneur.euses



Suivi de l'étude de faisabilité

Menée par les porteur.euses du projet jusqu'à la création de l'activité

Illustration par un cas concret

Tiers Lieux à St Thurial

Contexte :

Brocéliande Communauté (en collaboration avec la municipalité)

Un commerce qui connaît une succession d'activités non pérennes ou situations complexes

CC souhaite associer les habitants à travers une démarche participative.

→ Démarche révélateur engagée en janvier 2021



1- Qualification du besoin

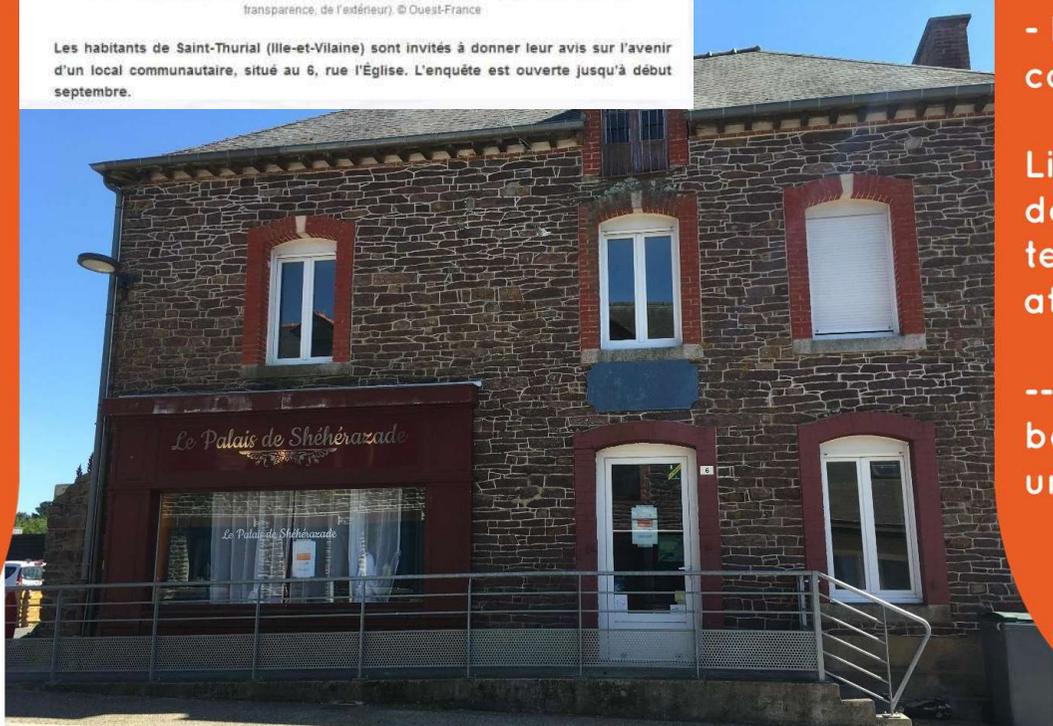
- Des rencontres individuelles : commerçants, artisans et agriculteurs, habitants, Elu

- Une enquête diffusée en ligne sur 3 mois

- Rencontres collectives : comité habitants

Livrable (oct 21) : panorama des attentes des acteurs du territoire et priorisation des attentes

--> un projet de commerce de bouche avec un restaurant et un dépôt de produits locaux



Tiers Lieux à St Thurial

2- Etude Opportunités :

- Benchmark : Des visites de projets multi activités // inspiration réseaux FAI

- Modélisation de l'offre : Affiner l'offre de service

- Première analyse économique

Livrable (juin 22) : étude opportunité

→ Evaluer la faisabilité et préparer un appel à porteurs de projet



3- Appel à candidatures puis sélection :

- 10 candidats

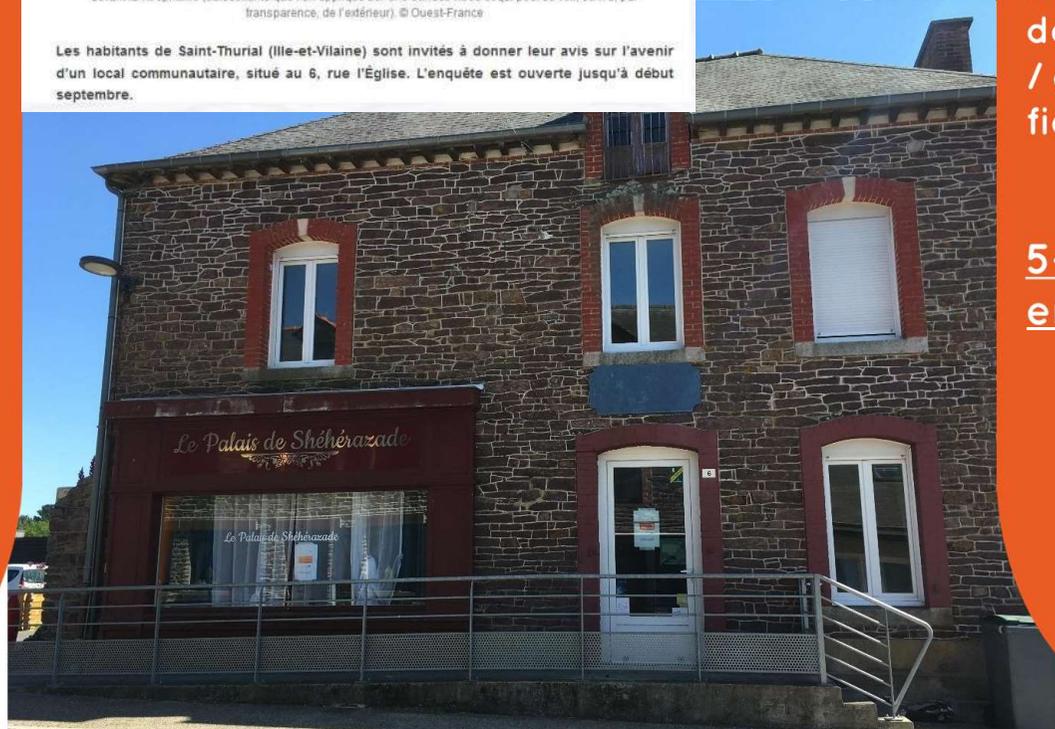
- 4 retenus

- 1 sélectionné en nov 2022 (rejoint ensuite par un cuistot)

4- Transmission :

accompagnement dans l'étude de faisabilité → revue de projet / accompagnement au plan de financement

5- Ouverture programmé en janvier 2023



AUTRES INITIATIVES PORTEES PAR LE REVELATEUR

Le Révélateur TAg35

- Quelques références principales en Ille et Vilaine



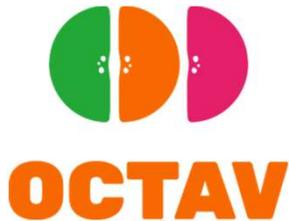
Pépites ! Resto bistrot coopératif à Maurepas (Rennes)

Un restaurant en entreprise d'insertion dans le quartier politique de la ville de Maurepas



Le Timbre de Maurepas

Un lieu partagé par des entrepreneur.es ouvert sur le quartier de Maurepas dans des anciens locaux de la Poste.



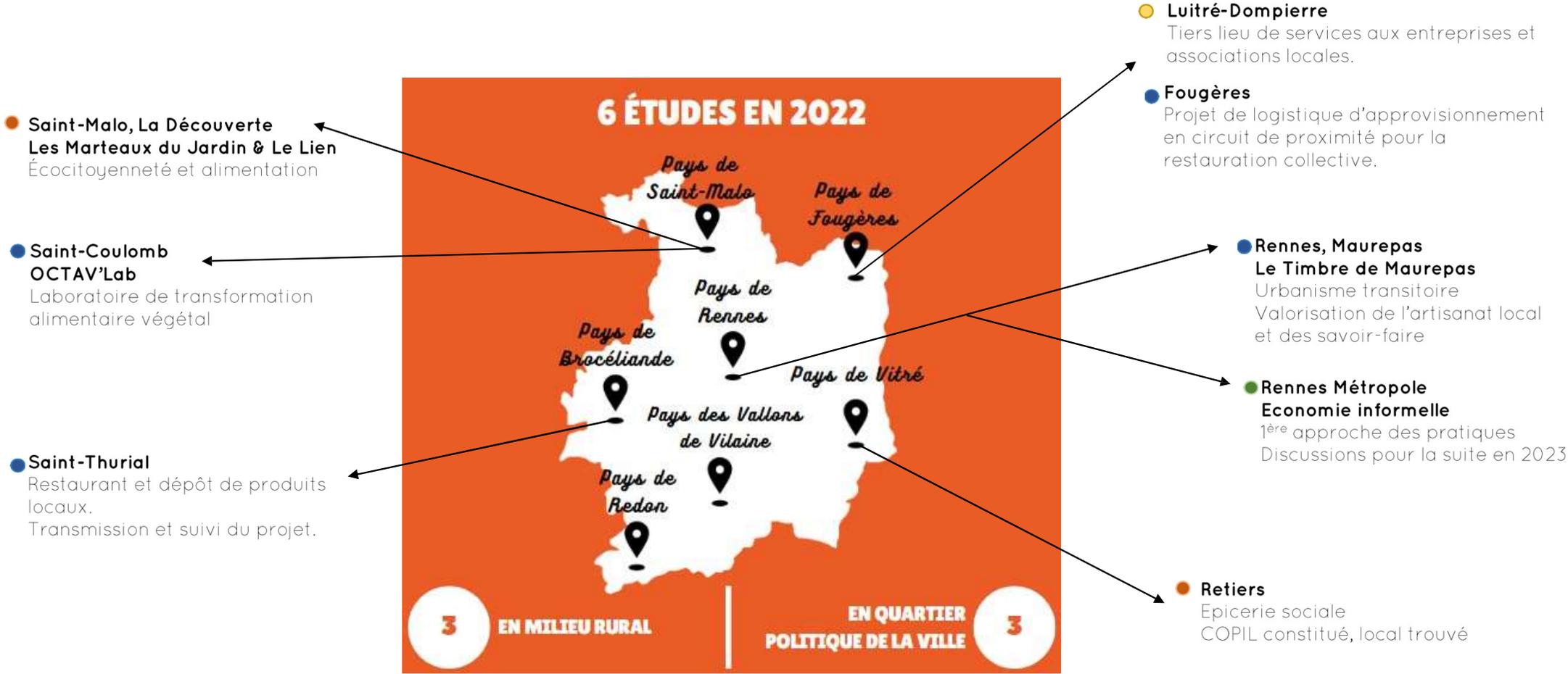
OCTAV, alimentation durable et labo partagé

Un laboratoire de transformation alimentaire partagé, des ateliers, formations, ... pour contribuer à la transition alimentaire du territoire à Saint-Coulomb

Un Tiers Lieux à Luitré Dompierre

Tiers lieu de services aux entreprises et associations locales.

Données révélateur 2022



● étude d'opportunité ● étude de faisabilité ● expérimentation ● sollicitation/discussions



● **Approfondissement et ressources**

Des ressources...

Des publications pour s'acculturer à l'ESS



Ce que l'économie sociale et solidaire apporte aux territoires : 100 innovations & acteurs ressources en Bretagne



MÉMO : Structuration de l'ESS en Bretagne



Data'ESS : Observatoire régional



Le B.A. BA de l'ESS



Le réseau des acteurs de l'ESS

Plus d'infos : <https://www.ess-bretagne.org/collectivites>

➔ Circul'lettre, une newsletter sur les actualités de l'économie circulaire, sociale et solidaire, Une fois par trimestre

... des webinaires

- **Circul'heure, des webinaires d'1h pour décrypter l'économie circulaire, dédiés aux collectivités**
 - Prochaine date : 5 décembre 2023 de 9h à 10h
 - Thème : Mobilier de seconde vie & commande publique
 - Plus d'infos : <https://framaforms.org/circulheure-12-mobilier-de-2e-vie-commande-publique-1698137871>
- **Les webinaires ESS, co-construits avec le CNFPT / RTES**
 - Comptes rendus et replays des 3 webinaires 2023 à retrouver sur notre site internet > <https://www.ess-bretagne.org/developper-leconomie-sociale-et-solidaire-sur-mon-territoire>
 - Et des dates à venir en 2024 > **Jeudi 22 février 2024 : 10 ans après la loi ESS, comprendre ses fondements et son organisation / Jeudi 11 avril 2024 : Soutenir le développement économique et solidaire des territoires en favorisant les coopérations locales avec les structures de l'ESS**



... et un club d'élu.es engagé.es dans l'ESS en Bretagne

- La Région Bretagne en partenariat avec le Département d'Ille et Vilaine proposent depuis 1 an aux élu.e.s intéressé.e.s par l'Economie Sociale et Solidaire (ESS) des temps d'échanges réguliers à l'échelle régionale.
- L'objectif principal est de se rencontrer entre pairs pour échanger sur la construction d'une politique de soutien à l'ESS.