



Cress Bretagne & Pôles ESS de Bretagne

Communiqué de presse

Rennes, le 14 mars 2023



Communiqué de presse

LES GOUVERNAILS MIEUX DÉCIDER ENSEMBLE DANS LES ORGANISATIONS DE L'ESS

En 2023, la Cress (Chambre Régionale de l'Économie Sociale et Solidaire) Bretagne et les pôles de développement de l'Économie Sociale et Solidaire (ESS) - l'Adess (Brest), RESO Solidaire (Rennes), E2S Pays de Vannes (Vannes), Adess Ouest-Côtes d'Armor (Lannion-Guingamp) - déploient le projet « Les Gouvernails – changeons les règles du jeu collectif. » L'objectif: soutenir les dirigeant·es et salarié·es des structures de l'économie sociale et solidaire (associations, coopératives, mutuelles, fondations, entreprises commerciales d'utilité sociale...) qui souhaitent renforcer l'efficacité de leurs organisations en faisant évoluer les modalités de prise de décision et de fonctionnement collectif.

Formations, échanges d'expériences, fresque de la gouvernance, panorama des acteurs ressources... : une offre d'accompagnement sur-mesure va être proposée à partir du 1^{er} trimestre 2023 sur les 4 territoires de ce projet expérimental (Pays de Brest, Guingamp, Rennes et Vannes).

Coopératives, associations, mutuelles, fondations - toutes ces structures partagent une même caractéristique : celle de bâtir leur fonctionnement, l'élaboration des décisions et les relations entre les membres sur des **pratiques démocratiques de transparence, participation et collaboration**. Associé·es, salarié·es et parties prenantes sont ainsi informé·es et impliqué·es dans les prises de décision, indépendamment de leur participation financière dans la structure.

Ce principe démocratique, socle et spécificité de l'économie sociale et solidaire, n'est cependant pas toujours facile à faire vivre. Plusieurs étapes de vie d'une structure suscitent particulièrement des questionnements :

- la **création**, où l'on définit les principes de fonctionnement ;
- les phases de **développement important (recrutements importants, nouvelles activités...)**, qui nécessitent de revoir la façon dont les décisions collectives sont prises ;
- les moments de **transmission du projet**, lorsque le départ de dirigeant-es historiques entraîne des réorganisations.

Certaines structures souhaitent également faire évoluer leurs modes de décision pour en renforcer le caractère démocratique. C'est une réponse aux demandes de leurs membres d'un **meilleur partage du pouvoir ou d'une organisation plus horizontale**. C'est aussi un moyen de faciliter la participation de différents acteurs et membres à la vie de la structure : usager-es, client-es, collectivités locales...

Ce sont autant de questionnements face auxquels les dirigeant-es des structures comme les salarié-es peuvent se sentir démuni-es et ont besoin d'être inspiré-es, outillé-es et accompagné-es.

Les Gouvernails - une réponse territoriale sur mesure

C'est pour répondre à ces besoins et soutenir les organisations dans leur cheminement que la Cress Bretagne et quatre pôles de développement de l'ESS¹ déploient en 2022-2023 le projet « Les Gouvernails – changeons les règles du jeu collectif », avec le soutien de la DREETS Bretagne.

A partir du 1^{er} trimestre 2023, un programme d'actions dédiées est proposé par les pôles ESS sur leurs territoires. Construit en articulation avec des offres d'accompagnement déjà existantes, il permettra aux dirigeant-es et aux salarié-es des organisations de l'ESS de mieux comprendre les enjeux, identifier des façons de faire différentes et connaître les acteurs ressources pour les accompagner dans leurs transformations. *In fine*, il s'agit de permettre aux structures de l'ESS d'améliorer leur fonctionnement interne et l'engagement de leurs parties prenantes, au service du développement de leur projet social et solidaire.

Un programme riche pour soutenir les structures dans leurs transformations

Des entretiens conseil individuels

Les quatre pôles de développement de l'ESS proposeront également sur leur territoire des entretiens de premier niveau avec des dirigeant-es de structure, afin d'établir avec eux un premier diagnostic des besoins et de les orienter vers les dispositifs et les acteurs ressource susceptibles d'y répondre.

Un panorama des acteurs ressources

Pour que les structures identifient plus facilement les acteurs qui peuvent répondre à leurs questions, un panorama de l'offre d'accompagnement existante sur les territoires sera construit et partagé. Cet outil permettra ainsi l'orientation ou la réorientation des structures vers l'accompagnement le plus adéquat.

Des partages de pratiques entre pairs pour s'inspirer

Alors que les dirigeant-es et salarié-es des organisations de l'ESS se sentent parfois isolé-e-s et souhaiteraient connaître d'autres façons de faire, plusieurs actions vont leur permettre de découvrir des initiatives inspirantes et de partager avec d'autres leurs expériences : **ateliers de co-développement** pour partager et résoudre ses difficultés avec l'aide de ses pairs, **visites de structures**, **témoignages** vidéo...

Des formations et un outil de sensibilisation collective

Afin que les équipes dirigeantes et salariées soient plus outillées, des temps de **formation** dédiés seront proposés. Une **fresque de la gouvernance** est également en projet (sur un modèle similaire à la Fresque du climat), en partenariat avec le Lieu-Dit à Brest. Cet outil devrait permettre aux équipes de s'approprier ensemble les enjeux liés à la prise de décision collective et ainsi construire une vision partagée des enjeux et des actions à mener dans leur structure.

Exemples des prochaines actions programmées sur le pays de Vannes

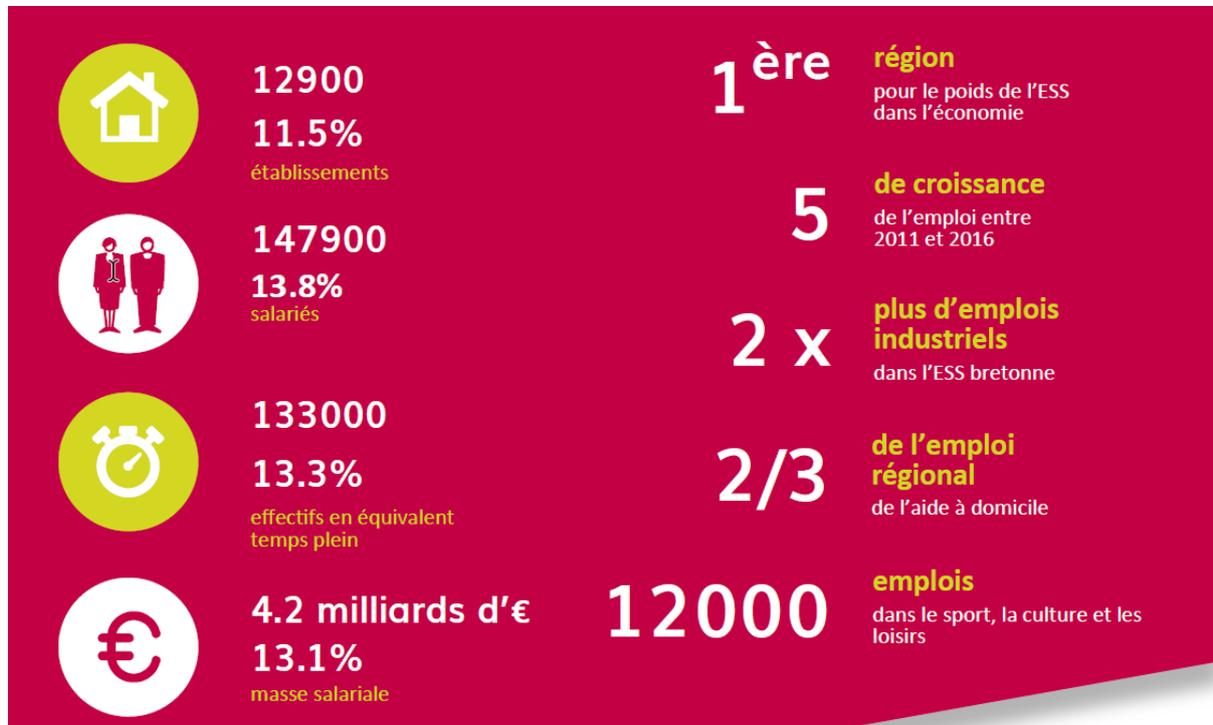
- ▶ « **La gouvernance associative : comment s'organiser collectivement et décider ensemble ?** » - formation (14 février, 1^{er} juin) animée par le pôle ESS du Pays de Vannes, à Vannes
- ▶ « **Transformer mon association en SCIC : pourquoi, comment, avec qui** » - formation – 2 mai (Vannes), animée par l'URSCOP – proposée par le pôle ESS du Pays de Vannes
- ▶ « **La sociocratie** » - formation animée par The Sociocracy Group – 9 juin 2023 (Vannes) – proposée par le pôle ESS du Pays de Vannes

- ▶ « La gestion des conflits dans les collectifs » - en décembre à Vannes (date et intervenant en attente de confirmation) - proposés par le pôle ESS du Pays de Vannes
- ▶ Ateliers de co-développement – de juin à décembre (Pays de Vannes), animés par Mimesis – proposés par le pôle ESS du Pays de Vannes
- ▶ Ciné-débat autour du documentaire « SCOPER » sur la transformation d'une entreprise en SCOP – novembre (Mois de l'ESS) à Vannes – proposé et animé par le pôle ESS du Pays de Vannes

Des actions construites à partir des contributions de plus de 70 structures de l'ESS

Une phase d'état des lieux a été réalisée en 2022 afin de préciser les enjeux et les besoins des structures de l'ESS. Une enquête et des entretiens ont ainsi été menés auprès de 70 structures de l'ESS sur les 4 territoires du projet. Les constats ont ensuite été partagés avec des acteurs locaux pour co-construire une offre d'accompagnement qui y réponde.

L'Économie Sociale et Solidaire en Bretagne en quelques chiffres



La Cress Bretagne : Membre d'un réseau de 18 Chambres régionales de l'économie sociale et solidaire, La Cress Bretagne rassemble les réseaux et les organisations de l'ESS bretonne (associations, coopératives, mutuelles, fondations, entreprises commerciales de l'ESS). Elle assure les missions de représentation, de défense, de promotion, de développement et d'observation de l'ESS. Elle anime les relations partenariales pour développer des coopérations, une intelligence commune et porter le projet de l'Économie sociale et solidaire dans les politiques publiques. www.ess-bretagne.org

Les pôles de développement de l'ESS : Les 19 pôles de développement de l'Économie Sociale et Solidaire en Bretagne accueillent, informent et accompagnent vers la création et le développement d'entreprises collectives. Ils favorisent la rencontre des acteurs de l'ESS du territoire par le biais de projets collectifs et contribuent à faire connaître les valeurs de l'ESS.

Contacts :

- ▶ Cress Bretagne – Anne Poterel Maisonneuve – apoterel-maisonneuve@cress-bretagne.org
- ▶ Adess Pays de Brest - Myriam Blondy – mblondy@adess29.fr
- ▶ E2S Pays de Vannes – Laurianne Fleury accompagnement@pole-ess-paysdevannes.fr
- ▶ Adess Ouest Côtes d'Armor – Anne Rospabé a.rospabe@adess-ouest22.bzh
- ▶ RÉSO Solidaire – Haud Le Guen - h.leguen@resosolidaire.org

