

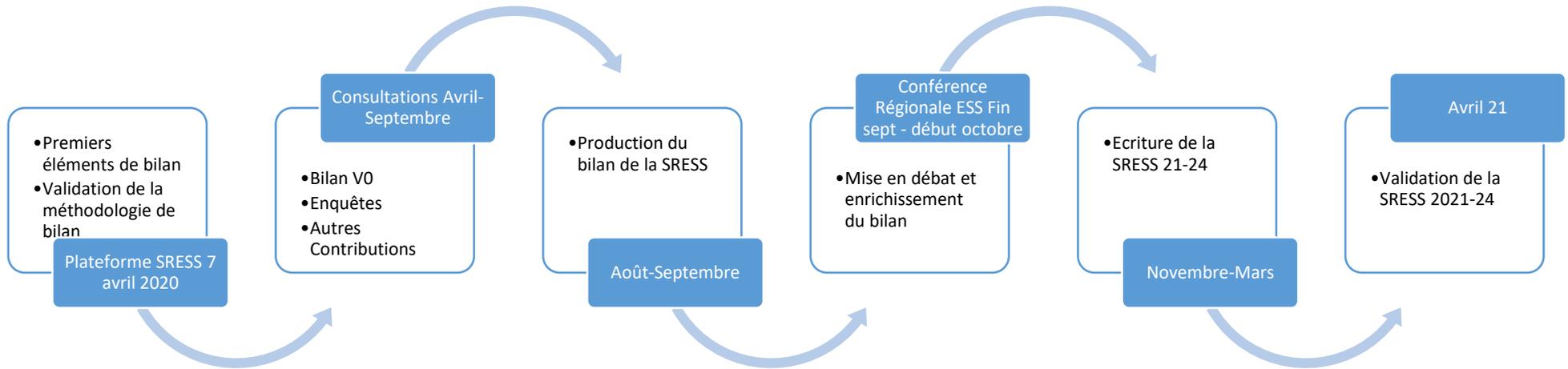


BILAN DE LA STRATEGIE REGIONALE ESS 2017-2020

DOCUMENT DE TRAVAIL - 26 MAI 2020

Proposition construite en comité technique SRESS (Etat-Région-Cress)

METHODOLOGIE GENERALE DE BILAN ET DE CONSTRUCTION DE LA NOUVELLE SRESS 21-24



BILAN VO DE LA SRESS 2017-2020

La trame ci-après a été construite sur la base des 3 priorités et 9 défis de la SRESS (cf. ci-dessous) en essayant d'extraire de ceux-ci les principaux effets attendus et les activités qui ont été conduites.

Priorité 1 : Tenir la cohérence entre principes et pratiques

- a. Continuer à inventer des modèles d'organisation performants
- b. Engager des démarches de progrès
- c. Poursuivre la mobilisation collective de citoyens

Priorité 2 : Apporter des réponses concrètes aux enjeux de la Bretagne

- a. Créer de l'emploi durable, soutenir la création, le développement et la transmission des entreprises
- b. Investir ou ré-investir des thématiques et des territoires clés
- c. Contribuer à la transition énergétique et écologique

Priorité 3 : Se donner les moyens de l'ambition

- a. Développer les partenariats pouvoirs publics / ESS pour agir dans les territoires
- b. Préparer la relève
- c. Se doter de nouveaux moyens de développement

Il en ressort à ce stade **5 principaux attendus de « contenu »** et **3 attendus de méthode**

Effets attendus par les priorités et défis de la SRESS 17-20	Pour qui ?	Principales actions conduites	Organisation et ressources mobilisées	Premiers éléments de bilan à enrichir
1. Amélioration des pratiques (gouvernance, égalité, qualité de l'emploi, TEE...)	Acteurs et réseaux de l'ESS	<ul style="list-style-type: none"> - Sensibilisation des acteurs via des évènementiels, ateliers collectifs et supports de communication (Egalité H/F, Guide des bonnes pratiques, RH...) - Expérimentations locales et mise en place de fonctions mutualisées : groupements d'employeurs associatifs, fonctions supports RH... - Accompagnements DLA - Formations : FDVA, Formation pro, DEESS... 	<ul style="list-style-type: none"> - Démarche régionale qualité de l'emploi - DLA - Financements Région, Direccte, DRJSCS, OPCO... 	<ul style="list-style-type: none"> - Difficulté à mesurer et à rendre visible la mobilisation des structures ESS et l'évolution de leurs pratiques internes - Les marges de progrès sur l'ensemble des champs (TEE, Egalité, qualité de l'emploi...), restent importantes - Absence d'application de l'article 3 de Loi ESS (Guide des bonnes pratiques)
2. Création d'emploi durables	Porteurs de projet / créateurs Organisations de l'ESS	<ul style="list-style-type: none"> - Accompagnement (émergence, incubation...) : TAG, DLA, URSCOP, CAE - Formation : Creopss, DEESS - Financement : France Active, Financeurs solidaires, collectivités 	<ul style="list-style-type: none"> - Structuration et animation de l'écosystème de soutien à la création « Trajectoir'ESS » - DLA - Convention Région/EPCI SPAE - Financements Région, Etat (CPER, Direccte), FEDER, Banque des Territoires, CD 35 et 29 	<ul style="list-style-type: none"> - Avancées notables de structuration de l'écosystème dans la continuité de la précédente SRESS - Forte croissance de l'emploi entre sur la période 2012-17, stagnation depuis 2017

<p>3. Consolidation des modèles économiques et d'organisation</p>	<p>Acteurs de l'ESS</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Accompagnement : DLA, DASES - Financements: France Active, acteurs bancaires, collectivités - Formation : OPCO, DEESS - Facilitateurs clauses sociales - Travail sur le numérique (DLA collectif, Evènements MAB) - Animation et coordination sur certains secteurs d'activités <ul style="list-style-type: none"> ▪ Culture : Animation régionale (2017-2019), évènement CD35 2020 (reporté) ▪ Tourisme : Feuille de route TSS ▪ Centres et organismes de formation ESS : DATA ORESS ▪ Petite Enfance : Animation GT régional depuis 2019 ▪ IAE : PRIC, DLA Collectif ▪ Action RSE & ESS 	<ul style="list-style-type: none"> - Plateforme financement - Identification de secteurs prioritaires en plateforme SRESS - Arrêt de l'opérateur sur l'achat public/privé responsable (BSB/laboss.fr) - Schémas de commande publique (Région, Départements, Rennes métro) avec des contribution des acteurs ESS e 	<ul style="list-style-type: none"> - Articulation entre pôles ESS et / soutien à la vie associative à approfondir - Enjeu de soutien à la vie associative dans les territoires (lien avec les points d'appuis à la vie associative et les pôles ESS notamment) - Renforcement de l'approche filière intéressante. A approfondir dans la nouvelle SRESS - La cessation de l'activité de BSB altère la capacité collective à agir sur le sujet commande publique - Réflexion à poursuivre et approfondir sur le rôle et le positionnement des facilitateurs de clauses sociales
<p>4. Apports de réponses nouvelles aux besoins de territoires et aux enjeux de la Bretagne</p>	<p>Les « territoires » : habitants, collectivités locales</p> <p>Acteurs et réseaux de l'ESS</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Nombreuses innovations et projets locaux - QPV : démarches de coop de territoires et jeunesse - Rural : Réseau rural, GT commerces et services, étude Elan Créateur, Tressons, visites (CD 35, CCESS 35, Bruded) 	<ul style="list-style-type: none"> - Animation, ingénierie, mise en réseau régionale et locale via l'écosystème et notamment les pôles ESS + fonctions incubateur et révélateur des TAG-) - Financements : Etat, ADEME, Région CD 29 	<ul style="list-style-type: none"> - Le potentiel est important mais le développement est fonction des moyens d'ingénierie mobilisables - Avancées récentes en particulier grâce au levier FEDER et aux partenaires privés - Renforcement de l'approche filière intéressante. A

		<ul style="list-style-type: none"> - Alimentation : démarche collective en démarrage avec plusieurs réseaux agricoles et environnementaux - Mobilité : Etude (CCESS 35) - Bien vieillir : Ingénierie régionale Cress en lien avec Kozh Ensemble - Economie circulaire : plan d'action et animation régionale - ENR Citoyennes : Taranis 	<ul style="list-style-type: none"> et 35 (AAP notamment), EPCI, France active Fondations, Mutuelles et Banques - International : GSEF, coopération CD35/outaouais 	<ul style="list-style-type: none"> approfondir dans la nouvelle SRESS. Articulation à faire avec la nouvelle S3
5. Démultiplication des lieux d'engagement de jeunes dans des projets ESS / collectifs	Jeunes Monde éducatif	<ul style="list-style-type: none"> - Interventions et actions en milieu scolaire : « Mon ESS à l'école », ... - Service civique - Projets de jeunes et actions d'éducation populaire - Coopératives jeunesse 	<ul style="list-style-type: none"> - COPIL Accord-Cadre - Partenariat et financement ESPER - Création du CRIC - Financements Région, Direccte, DRJSCS et CD35/29 	<ul style="list-style-type: none"> - Dynamique partenariale de l'accord cadre positive malgré la faiblesse des moyens dédiés pour le scolaire - Dynamique positive de développement des coop jeunes - Enjeu de décloisonnement ESS / Education Populaire
6. Engagement et partenariat renforcés avec les EPCI	EPCI et acteurs ESS	<ul style="list-style-type: none"> - Convention Région/EPCI SPAE - Sensibilisation des EPCI : Formation CNFPT, interventions, DATA ESS 	<ul style="list-style-type: none"> - Pilotage et coordination Région-Cress, CD35, Pôles ESS... (GT EPCI en 2018-2019) 	<ul style="list-style-type: none"> - Nombre d'EPCI mobilisés en progression (Ex. + de la moitié des EPCI sont partenaires des pôles ESS)
7. Consolidation de la culture de partenariat et de coopération	Acteurs publics et ESS	<ul style="list-style-type: none"> - Plateforme SRESS - De nombreux groupes de travail et de pilotage mixtes - Structuration de l'écosystème transversal de développement de l'ESS 	<ul style="list-style-type: none"> - Co-pilotage Etat-Région-Cress + Plateforme - Animation globale Cress 	<ul style="list-style-type: none"> - La dynamique partenariale bretonne de l'ESS est fréquemment saluée au sein de la Région et en dehors - Coopération et articulation entre acteurs de l'ESS à approfondir, notamment dans

				<p>le cadre de l'écosystème d'accompagnement</p> <ul style="list-style-type: none"> - Coopération avec l'ensemble des départements et EPCI à consolider (par exemple sous la forme d'une « CTAP ESS »)
<p>8. Diversification des moyens de développement</p>	<p>Acteurs publics et ESS</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Fiche FEDER ESS - Candidature French Impact - Etude sur une fonction support fonds européens - Sollicitation d'acteurs privés - Réalisation d'un guide des fondations - Action RSE & ESS - Sensibilisation aux logiques R&D 	<ul style="list-style-type: none"> - Plateforme financement - Ingénierie Etat, Région Cress, France Active... 	<ul style="list-style-type: none"> - Effets positifs de la relance de la plateforme financement - Absence d'effets de la labellisation « French Impact »