

## Synthèse de la journée d'actualité sur l'ESS : « Comment développer l'économie sociale et solidaire sur mon territoire ? »

---

### Rappel des objectifs de la journée :

- Maîtriser le contexte politique et réglementaire relatif à l'Économie Sociale et Solidaire (Loi ESS et NOTRe, SRDEII, SRESS...).
- Comprendre les enjeux, les impacts et l'intérêt de l'économie sociale et solidaire sur son territoire (enjeux économiques mais aussi de cohésion sociale et de participation des citoyens et acteurs locaux à la construction de réponses à leurs besoins).
- Identifier les acteurs et ressources pour élaborer une stratégie de développement local partagée et co-construite à l'échelle d'un territoire.

### Programme :

#### **Matinée** (10h – 12h) : « Economie sociale et solidaire et politiques publiques »

1. Apport général sur le cadre des politiques publiques ESS, la structuration de l'ESS et la culture de la coopération pouvoirs publics et acteurs de l'ESS
2. Approfondissement et échanges sur les difficultés et problématiques des participants
3. Echanges de pratiques et mise en évidence de bonnes pratiques et de repères pour l'action publique

#### **Après-midi** : « les apports de l'ESS sur le territoire »

14h – 15h30 : 4 ateliers en simultané :

- Atelier 1 : Les projets ESS menés avec les jeunes
- Atelier 2 : Les circuits courts et projet alimentaire de territoire
- Atelier 3 : La participation des citoyens et acteurs locaux dans les projets collectifs en milieu rural
- Atelier 4 : Le réemploi et la valorisation des déchets

15h30 – 16h : Conclusion autour des enjeux d'articulations entre les collectivités et les ressources mobilisables par les collectivités

### Liste des inscrits :

Voir l'Annexe 1.



## Sommaire :

*Synthèse de la journée* ..... 3

**Matinée : « Economie sociale et solidaire et politiques publiques »** ..... 3

1. Apport général sur le cadre des politiques publiques ESS, la structuration de l'ESS et la culture de la coopération pouvoirs publics et acteurs de l'ESS ..... 3
2. Approfondissement et échanges sur les difficultés et problématiques des participants ..... 3
3. Echanges de pratiques et mise en évidence de bonnes pratiques et de repères pour l'action publique..... 4

**Après-midi : « les apports de l'ESS sur le territoire »** ..... 5

1. Les 4 ateliers en simultanée ..... 5
  - **Atelier 1 : Les projets ESS menés avec les jeunes** ..... 5
  - **Atelier 2 : Les circuits courts et projet alimentaire de territoire** ..... 6
  - **Atelier 3 : La participation des citoyens et acteurs locaux dans les projets collectifs en milieu rural**..... 9
  - **Atelier 4 : Le réemploi et la valorisation des déchets** ..... 11
2. Conclusion autour des enjeux d'articulations entre les collectivités et les ressources mobilisables par les collectivités ..... 12

*Éléments de bilan* ..... 13

1. Quelques chiffres à retenir (sur la base des 28 élu.es et agent.es) ..... 13
2. Retour sur le questionnaire d'évaluation (25 réponses sur 28)..... 14
3. Nuage de mots de bilan..... 14

*Annexes*..... 15



## Synthèse de la journée :

### **Matinée : « Economie sociale et solidaire et politiques publiques »**

#### 1. Apport général sur le cadre des politiques publiques ESS, la structuration de l'ESS et la culture de la coopération pouvoirs publics et acteurs de l'ESS

En présence de :

- Janick BEREL, cheffe du Service de l'Innovation Sociale et de l'Économie Sociale et Solidaire (SISESS) à la Région Bretagne
- Thierry COURRET, correspondant régional de l'ESS de l'Etat en Région (DIRECCTE Bretagne)
- Grégory HUCHON, directeur adjoint de la Cress – Chambre régionale de l'économie sociale et solidaire - de Bretagne

Support de présentation à retrouver en **Annexe 2**.

#### 2. Approfondissement et échanges sur les difficultés et problématiques des participants

Plusieurs ressources ont pu être présentées lors de ces échanges et ont permis de compléter les apports généraux :

La loi ESS	<a href="https://www.ess-bretagne.org/ressource/39">https://www.ess-bretagne.org/ressource/39</a> <a href="https://www.ess-bretagne.org/uploads/files/cress_ressources/LOI%20ESS-SYNTHESE%20CNCRES.pdf">https://www.ess-bretagne.org/uploads/files/cress_ressources/LOI%20ESS-SYNTHESE%20CNCRES.pdf</a>
L'ESS en savoir plus	<a href="https://www.ess-bretagne.org/decouvrir">https://www.ess-bretagne.org/decouvrir</a>
Les chiffres clés de l'ESS, par pays et EPCI	<a href="https://www.ess-bretagne.org/decouvrir/less-en-bretagne-chiffres-clefs/less-en-bretagne-chiffres-clefs">https://www.ess-bretagne.org/decouvrir/less-en-bretagne-chiffres-clefs/less-en-bretagne-chiffres-clefs</a> <a href="https://www.ess-bretagne.org/ressource/61">https://www.ess-bretagne.org/ressource/61</a>
La structuration régionale de l'ESS	<a href="https://www.ess-bretagne.org/uploads/files/V05-01FICHE-STRUCTURATION-2019.pdf">https://www.ess-bretagne.org/uploads/files/V05-01FICHE-STRUCTURATION-2019.pdf</a>
Les dispositifs de soutien COVID-19	<a href="https://www.ess-bretagne.org/information-pour-les-entreprises-de-less-en-bretagne-confrontees-aux-consequences-du-covid-19">https://www.ess-bretagne.org/information-pour-les-entreprises-de-less-en-bretagne-confrontees-aux-consequences-du-covid-19</a>
Des ressources et exemples de politique ESS en EPCI	<a href="https://www.ess-bretagne.org/collectivites">https://www.ess-bretagne.org/collectivites</a>
TRAJECTOIR'ESS, la démarche collective d'accompagnement en Bretagne	<a href="https://www.ess-bretagne.org/uploads/files/cress_ressources/WEB-PLAQUETTE-TRAJECTOIR'ESS-06-2018.pdf">https://www.ess-bretagne.org/uploads/files/cress_ressources/WEB-PLAQUETTE-TRAJECTOIR'ESS-06-2018.pdf</a>
Le Réseau des collectivités Territoriales pour une Économie Solidaire	<a href="https://www.rtes.fr/">https://www.rtes.fr/</a>
Le Réseau de collectivités du grand ouest qui s'engagent pour le DD	<a href="https://www.bruded.fr/">https://www.bruded.fr/</a>



Des questions ont émergé sur l'accompagnement possible d'associations employeuses ou d'un groupement de structures avec des éléments de réponse :

- **Le Dispositif Local d'Accompagnement (DLA)** peut notamment aider à prendre en charge la partie ingénierie grâce à un plan d'accompagnement adapté à la structure. Il s'agit d'un appui extérieur pour se développer, pour dépasser une difficulté conjoncturelle ou structurelle :

<https://www.ess-bretagne.org/entreprendre/se-developper-innover/le-dla-accompagne-votre-developpement>

- **Le Dispositif d'Appui aux Structures de l'Économie Sociale et Solidaire (DASESS)** permet de soutenir les entreprises solidaires en difficulté. Il vient en complément des dispositifs existants et permet d'apporter une réponse rapide aux problématiques rencontrées, dans le souci du maintien de l'emploi et de leur offre sur le territoire :

<https://www.ess-bretagne.org/dasess-dispositif-dappui-aux-structures-de-leconomie-sociale-et-solidaire-en-consolidation>

- **Développer une commande publique responsable avec l'ESS :**

<https://www.ess-bretagne.org/promouvoir/developper-less-dans-les-politiques-publiques/developper-un-commande-publique-responsable-avec-less>

### 3. Echanges de pratiques et mise en évidence de bonnes pratiques et de repères pour l'action publique



The image shows a collection of handwritten notes on sticky paper pinned to a board. The notes are organized into several clusters, detailing various ESS projects and partnerships across different regions like Lorient, Brocéliande, and Saint-Brieuc.

- Top Left:**
  - GMVA : convention de partenariat avec le Pôle Ess Participation
  - En contact avec le pôle ESS, contact avec le Taa pour coconstruire
  - Gaëtan Echanges réguliers avec le pôle ESS, intégration aux
- Top Right:**
  - Lorient : projet journée achats impactants
  - Océilia G. (COBEO) : Etude Recyclerie
- Middle Left:**
  - Florian En lien avec le pôle ESS de Brocéliande, les 3 EPCI
  - Contact avec 3 pôles ess et tag 56 pour 2 actions dans le cadre
  - partenariat avec le pôle ESS pour maintien et pérennisation du
- Middle Right:**
  - demande de portage au pôle ess d'une coopérative territoriale
  - Bruno SBAA Etude de préfiguration économie circulaire en cours avec
  - Accompagnement des projets associatifs : GMVA
  - LORIENT : D250L repère ressource, accompagner l'action
  - Lorient : avec D250L réflexions actions PTOA, formation élues.
- Bottom Left:**
  - Lorient : convention en cours de constitution avec Aaglo + missions
  - Margaux C Dans quelle mesure les Départements
  - Mickaëlle conventions de partenariat avec la DRESS, UR-SCOP, CAE,
- Bottom Middle:**
  - RichESS: participation d'élus locaux aux comités de pilotage de
  - Florian Pour Montfort Communauté, l'ESS a été rattaché au vice
  - pour engager une politique ESS en ce début de mandat :
  - RichESS: Réflexion sur l'accompagnement de l'aaglo de St-Brieuc =>
- Bottom Right:**
  - Saint-Brieuc : Elu délégué à l'ESS à l'aaglo et à la ville
  - GMVA En réflexion : développement du volet social de l'ESS sur le
  - Rosine DANQUY nouvelle élue je suis plus en découverte de l'ESS
  - Emmanuel Riteau découverte du monde l'ESS et levier éventuel
  - Bruno SBAA Mise en place d'un groupe d'élus référents avec
  - GMVA création d'une vice-présidence à l'ESS en lien avec LA

187 rue de Chatillon  
 35200 Rennes

## Après-midi : « les apports de l'ESS sur le territoire »

### 1. Les 4 ateliers en simultané

Après une expérience présentée sur la thématique de l'atelier, les participants ont été invités à co-construire un plan d'action mobilisant les ressources de l'ESS grâce à leurs connaissances et à l'appui des intervenants présents.

#### • Atelier 1 : Les projets ESS menés avec les jeunes

Animatrice : Maryse FOLIGNE, Le Cric // Intervenante : Soazig Perrigaut, Rich'ESS

5 participant.es étaient présent.es à cet atelier.

Support de présentation à retrouver en [Annexe 3](#).

Fiche action de l'atelier 1	
<b>Constats / problématique de l'atelier :</b> « Vous recevez pour tâche de concevoir une politique structurelle favorisant l'entrepreneuriat et le pouvoir d'agir des jeunes sur le territoire par le biais d'espaces d'expérimentations. »	
<b>Des actions / éléments importants à mettre en place</b> ( <i>Là où nous voudrions arriver, la situation souhaitée</i> ) <ul style="list-style-type: none"> <li>- Ateliers / espaces itinérants pour tester leurs compétences ; transmissions de pratiques : Tiers lieux pour les jeunes</li> <li>- Rallye des pépites</li> <li>- Conseil municipal des jeunes</li> <li>- Budget participatif dédié à la jeunesse</li> <li>- Coopératives jeunesse</li> <li>- Réunir l'ensemble des acteurs et des initiatives autour de la jeunesse</li> <li>- Développer le pouvoir d'agir des jeunes et leur permettre de contribuer à la vie de leur territoire</li> </ul>	<b>Des parties prenantes à associer à la mise en œuvre des actions</b> ( <i>Acteurs de l'ESS, de l'écosystème, ...</i> ) <ul style="list-style-type: none"> <li>- Ecosystème local associatifs et entrepreneuriaux : commerçants, artisans, entreprises, associations, pôle ESS, club des entreprises, CREPIS...</li> <li>- Collectivités : communes, communautés de communes, état, CAF</li> <li>- Maisons de quartiers, BIJ, missions locales, structures sociales</li> <li>- Etablissements scolaires</li> </ul>
<b>Des moyens ou ressources à mobiliser pour atteindre les actions souhaitées</b> ( <i>Moyens humains, financiers, techniques, matériels, ...</i> ) <ul style="list-style-type: none"> <li>- Rencontres régulières du réseau élargi autour de la jeunesse pour conserver une dynamique et croiser les savoirs</li> <li>- Porteur de projet qui aide à tenir la dynamique des divers acteurs et facilite la mise en place des actions</li> <li>- Portage / volonté politique</li> <li>- Projet de territoire &amp; coopération : sortir des enjeux de structures / concurrence</li> <li>- Programmation leader : levier de financement possible</li> </ul>	<b>Nos actions seront réussies en 2023, si ...</b> ( <i>Perspectives pour la mise en œuvre du plan d'actions</i> ) <ul style="list-style-type: none"> <li>- les jeunes sont épanouis / s'ils trouvent leur place dans la société</li> <li>- il y a un changement de regard sur la jeunesse</li> <li>- aucun jeune n'est au chômage</li> <li>- il y a le développement du pouvoir d'agir / de l'émancipation</li> <li>- on associe les jeunes au réseau d'acteurs de leur territoire : que les jeunes prennent part à la vie de leur territoire</li> </ul>



- **Atelier 2 : Les circuits courts et projet alimentaire de territoire**

Animatrice : Marion MICHELIN, Cress Bretagne // Intervenante : Anne-Cécile Brit, FRCIVAM  
7 participant.es étaient présent.es à cet atelier.

Plusieurs documents ont été présentés lors de cet atelier, vous trouverez en **Annexe 4** la plaquette des CIVAM de Bretagne réalisée en juin 2020 à destination des collectivités et qui liste les groupes CIVAM de Bretagne. Vous trouverez en complément :

- Une plaquette présentant l'accueil social par Accueil Paysan :  
[https://issuu.com/accueilpaysan35/docs/ap35\\_un\\_temps\\_partag\\_2019](https://issuu.com/accueilpaysan35/docs/ap35_un_temps_partag_2019)
- Un document de Réseau CIVAM sur le covid-19 :  
<https://www.civam.org/ressources/type-de-document/argumentaires-propositions/covid-19-rendez-vous-manque-avec-le-monde-dapres/>

En complément quelques ressources ont été citées avec les participant.es sur :

- L'alimentation Locale :
  - Le site du RMT Alimentation Locale : <https://www.rmt-alimentation-locale.org/>
  - L'espace dédié à l'enquête Manger au temps du coronavirus :  
<https://www.rmt-alimentation-locale.org/covid-19-et-alimentation>
- La résilience alimentaire :
  - le site des Greniers d'Abondance : <https://resiliencealimentaire.org/>
  - Le forum alimentation et territoire 2020 était consacré à la résilience alimentaire des territoires : <https://resilience-alimentaire.forums-alimentation-territoires.org/>
  - Ce forum a mis en valeur des acteurs bretons avec un partenariat particulier avec les villes de Rennes, Brest, Auray et St Briec. De nombreuses ressources sont disponibles sur le site et la chaîne youtube :  
<https://www.youtube.com/channel/UCpFUW6ZJKF-wOMJ5fBnIG2g>
- Le foncier :
  - La plateforme Récolte (Terre de Liens et INRAE), recueil d'initiatives foncières : <https://ressources.terredeliens.org/recolte>
  - Sur la chaîne youtube de Récolte, il est possible de revoir le séminaire de lancement qui a eu lieu le 22/01 : <https://www.youtube.com/channel/UCIrgAJp3q4Xac0sAZBI2Sog>
  - Les ressources de l'atelier 9 du forum alimentation et territoire sont particulièrement intéressantes sur ce sujet : <https://resilience-alimentaire.forums-alimentation-territoires.org/atelier-9-le-foncier-linstallation-et-la-transmission-en-agriculture-pour-le-renouvellement-des-generations/>



Fiche action de l'atelier 2	
<b>Constats / problématique de l'atelier :</b> « Vous êtes chargé-e de mission au sein d'une collectivité territoriale. Vous avez pour rôle d'accompagner une réflexion sur un projet alimentaire de territoire (PAT) favorisant la résilience agricole et alimentaire. »	
<b>Des actions / éléments importants à mettre en place</b> ( <i>Là où nous voudrions arriver, la situation souhaitée</i> )  Réaliser un/des diagnostics de la situation (volet agricole / volet alimentation)  Soutenir la transformation et la logistique : <ul style="list-style-type: none"> <li>- Etude sur la mutualisation d'outils de transformation ou de légumerie</li> <li>- Travailler la question logistique / approvisionnement</li> </ul> Soutenir la production nécessaire <ul style="list-style-type: none"> <li>- Aide à l'installation agricole / transmissions               <ul style="list-style-type: none"> <li>o Aménagement du territoire</li> <li>o Identification des ressources foncières disponibles, notamment friches agricoles (propriétés)</li> </ul> </li> <li>- Mise en réseau des porteurs de projets</li> <li>- Rallye Transmission</li> </ul> Actions de sensibilisation au Bien Manger <ul style="list-style-type: none"> <li>- Lien aux réseaux Environnement (REEB)</li> <li>- Actions auprès des scolaires</li> <li>- Formation des artisans</li> </ul> Lutter contre la précarité alimentaire <ul style="list-style-type: none"> <li>- Lien aux acteurs caritatifs</li> </ul> Valoriser/ soutenir les producteurs locaux <ul style="list-style-type: none"> <li>- Création d'un livret de présentation des producteurs + Site internet de référencement et valorisation</li> <li>- Marchés de producteurs.trices</li> <li>- Signe de « reconnaissance » - prod locale</li> </ul> Volet touristique <ul style="list-style-type: none"> <li>- Producteurs locaux</li> <li>- Cité du Gout et des Saveurs</li> </ul>	<b>Des parties prenantes à associer à la mise en œuvre des actions</b> ( <i>Acteurs de l'ESS, de l'écosystème, ...</i> )  Rôle de la collectivité comme chef d'orchestre  Acteurs ESS <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mobiliser les pôles de développement de l'ESS (<a href="#">un pôle ESS par Pays</a>)</li> <li>- Terre de liens Bretagne (foncier)</li> <li>- Réseau CIVAM – régional et départemental (selon les besoins : installation – transmission, groupement de producteurs, circuits courts) : liste des groupes locaux</li> <li>- Coopérative d'installation en agriculture paysanne</li> </ul> Chambres consulaires / syndicats de producteurs : <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mettre dans la boucle Chambre d'agriculture / chambre des métiers</li> <li>- Groupements de producteurs bio (GAB)</li> </ul> Coopération entre collectivités <ul style="list-style-type: none"> <li>- A l'échelle des départements ?</li> <li>- A l'échelle inter-communale / pays</li> <li>- Lien à la région / feuille de route « Bien Manger pour tous »</li> </ul>

187 rue d  
 35200 Re

**Des moyens ou ressources à mobiliser pour  
 atteindre les actions souhaitées (Moyens  
 humains, financiers, techniques, matériels, ...)**
**Ressources financières :**

- Appel à projets « PAT » émergents
- Appel à projets « PAT » existants
- Appels à projets « Plan de relance » :  
DRAAF, Ademe, France Agrimer
- Fondation Daniel et Nina Carasso /  
Fondation de France

**Ressources méthodologiques :**

- CPIE de Belle Ile en Mer
- [Plateforme RECOLTE](#) (Terre de Liens /  
INRAE) : fiches pratiques – témoignages  
de collectivités

**Ressources pédagogiques (sensibilisation)**

- Réseau SAGE
- Réseau [REEB](#)

**Nos actions seront réussies en 2023, si ...  
 (Perspectives pour la mise en œuvre du plan  
 d'actions)**

- Inscription de la démarche dans le  
temps / l'espace géographique  
pertinent
- Formalisation d'une démarche globale  
(aménagement du territoire, éducation,  
santé, etc.)
- Mobilisation des différentes  
compétences de la collectivité



- **Atelier 3 : La participation des citoyens et acteurs locaux dans les projets collectifs en milieu rural**

Animateur : Briec POIRIER, Cress Bretagne // Intervenant : Matthieu CONSTANT, Eco Solidaires  
7 participant.es étaient présent.es à cet atelier.

Vous pouvez retrouver plus d'informations sur la démarche présentée par l'intervenant [en cliquant ici](#).

Les ressources du projet TRESSONS ont également été présentées lors de cet atelier. Ce projet vise à renforcer l'économie sociale et solidaire (ESS) dans les territoires ruraux, à travers des actions d'analyse, d'outillage, de valorisation et de mise en réseau :

- Mode d'emploi « ESS et Ruralités » : Repérer et accompagner les innovations sociales rurales pour réinventer l'économie de proximité : <https://www.avise.org/ressources/mode-demploi-ess-et-ruralites>
- Panorama de projets de l'ESS dans les territoires ruraux : <https://www.avise.org/ressources/panorama-de-projets-dess-dans-les-territoires-ruraux>
- Monographie de la communauté de communes Val d'Ille-Aubigné : <https://www.avise.org/ressources/territoires-dinnovation-sociale-monographie-de-la-communaute-de-communes-val-dille>
- Les 5 formes de coopération adaptées aux besoins des territoires ruraux : <https://www.avise.org/ressources/cinq-formes-de-cooperation-adaptees-aux-besoins-des-territoires-ruraux>
- Les 4 leviers d'action pour renforcer l'ESS dans les territoires ruraux : <https://www.avise.org/ressources/quatre-leviers-daction-pour-renforcer-less-dans-les-territoires-ruraux>



Fiche action de l'atelier 3	
<b>Constats / problématique de l'atelier :</b> « Les communes de votre collectivité voient leur bourg désertier, vous avez pour rôle de proposer des actions permettant de revitaliser ces centres bourgs ruraux. »	
<b>Des actions / éléments importants à mettre en place</b> ( <i>Là où nous voudrions arriver, la situation souhaitée</i> ) <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mise à l'écoute des acteurs et habitants de la commune</li> <li>- Identification des projets</li> <li>- Accompagnement à la mise en œuvre</li> <li>- Organiser des visites inspirantes (aussi avec des citoyen·nes)</li> </ul>	<b>Des parties prenantes à associer à la mise en œuvre des actions</b> ( <i>Acteurs de l'ESS, de l'écosystème, ...</i> ) <ul style="list-style-type: none"> <li>- Bruded (regroupe des élu·es de collectivités autour du développement durable) – Organise des visites /</li> <li>- Réseaux des cafés collectifs</li> <li>- Pôles de l'ESS /TAg</li> <li>- Le tissu associatif existant localement</li> <li>- Acteurs économiques de la commune : agri qui font de la vente directe, entreprises de la commune...</li> <li>- Médiathèque</li> <li>- Ecoles : vie scolaire</li> </ul>
<b>Des moyens ou ressources à mobiliser pour atteindre les actions souhaitées</b> ( <i>Moyens humains, financiers, techniques, matériels, ...</i> ) <ul style="list-style-type: none"> <li>- Attention au choix de l'accompagnement/ du facilitateur·trice</li> <li>- Effet levier du soutien de la commune</li> </ul>	<b>Nos actions seront réussies en 2023, si ...</b> ( <i>Perspectives pour la mise en œuvre du plan d'actions</i> ) <ul style="list-style-type: none"> <li>- Sur chaque commune : 1 projet d'ESS se développe</li> </ul>

187 rue de Chatillon  
 35200 Rennes

**Atelier 4 : Le réemploi et la valorisation des déchets**

Animatrice / intervenante : Amandine BONNEAU, Cress Bretagne

7 participant.es étaient présent.es à cet atelier.

 Support de présentation à retrouver en **Annexe 5**.

Fiche action de l'atelier 4	
<b>Constats / problématique de l'atelier :</b> « Votre collectivité souhaite mettre en place un projet territorial d'économie circulaire. Vous avez pour rôle d'accompagner la réflexion sur le développement d'activités économiques permettant de réduire les déchets et de mieux valoriser les ressources du territoire. »	
<b>Des actions / éléments importants à mettre en place</b> ( <i>Là où nous voudrions arriver, la situation souhaitée</i> ) <ul style="list-style-type: none"> <li>- Ecologie industrielle et territoriale (créer des synergies matières et services entre entreprises du territoire : ex. palette, réemploi, compostage, polystyrène...)</li> <li>- Emploi saisonnier</li> <li>- Faire coïncider la démarche d'économie circulaire avec la création de filières économique, et la création de nouveaux métiers et nouveaux emplois de manière pérenne.</li> </ul>	<b>Des parties prenantes à associer à la mise en œuvre des actions</b> ( <i>Acteurs de l'ESS, de l'écosystème, ...</i> ) <ul style="list-style-type: none"> <li>- Pôles ESS : mise en réseau, connaissance des acteurs qui pourraient répondre aux besoins des entreprises</li> <li>- Réseaux d'insertion (IAE) et handicap</li> <li>- Cress</li> <li>- Chambres consulaires, chambres de métier</li> <li>- Clubs entreprises/Zones d'activité</li> <li>- DIRECCTE (filières économiques et métiers)</li> <li>- ADEME</li> <li>- Région formation</li> <li>- Plateformes UZED Ty waste</li> <li>- Syndicat de traitement des déchets</li> </ul>
<b>Des moyens ou ressources à mobiliser pour atteindre les actions souhaitées</b> ( <i>Moyens humains, financiers, techniques, matériels, ...</i> ) <ul style="list-style-type: none"> <li>- Entreprises où se trouvent le polystyrène, poissonneries, ports de pêche</li> <li>- Collecte &gt; entreprises d'insertion spécialisées dans la logistique</li> <li>- Tri/nettoyage &gt; handicap/insertion</li> <li>- Valorisation du produit &gt;               <ul style="list-style-type: none"> <li>o Réemployé</li> <li>o Recyclage (formations du supérieur)</li> </ul> </li> <li>- Etude révélateur ?</li> <li>- Bureau d'étude/Chambre de commerce ?</li> <li>- Monter un comité de pilotage multi-acteurs pour porter le projet de l'étude</li> <li>- Portage politique fort</li> <li>- Transversalité interne aux services (ne pas rester que dans une pbtq déchets)</li> </ul>	<b>Nos actions seront réussies en 2023, si ...</b> ( <i>Perspectives pour la mise en œuvre du plan d'actions</i> ) <ul style="list-style-type: none"> <li>- De nouveaux emplois sont créés</li> <li>- Plus de polystyrène dans les déchèteries</li> <li>- Industriels de l'emballage inspirés, se lançant dans des démarches similaires (faire effet boule de neige)</li> </ul>



## 2. Conclusion autour des enjeux d'articulations entre les collectivités et les ressources mobilisables par les collectivités

En présence de :

- Emmanuelle ROUSSET, vice-présidente du RTES – Réseau national des collectivités Territoriales pour une Economie Solidaire

Présentation notamment du RTES et des outils développés pour les collectivités :

- <https://www.rtes.fr/>
- <https://www.rtes.fr/retrouvez-les-fiches-du-kit-municipales>
- <https://www.rtes.fr/decouvrez-les-premieres-fiches-des-kits-regionales-departementales>

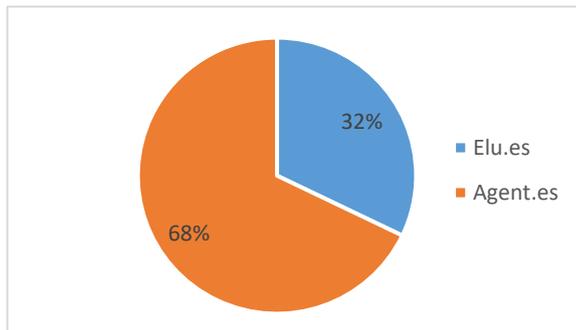


## Éléments de bilan

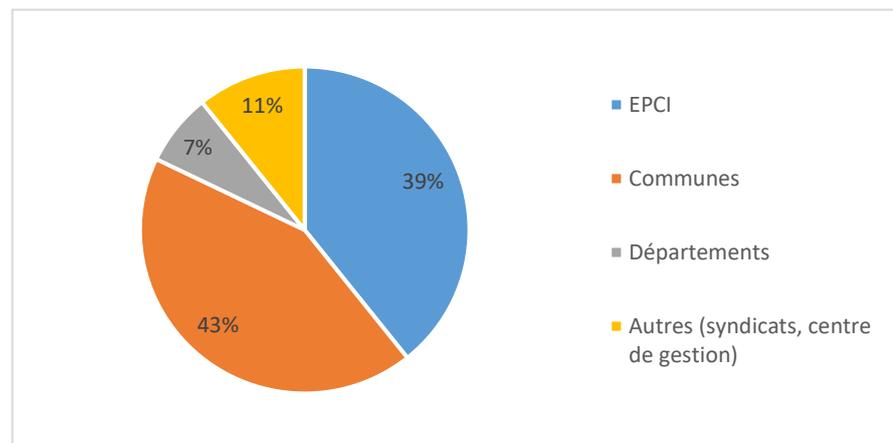
Cette journée d'actualité a regroupé 28 élu.es et techniciens.ciennes de collectivités, 3 salarié.es de structures de l'ESS et 13 intervenant.es issu.es de collectivités ou structures de l'ESS. Soit 44 personnes qui ont pu échanger sur l'importance de la transversalité de l'ESS et le travail collaboratif entre collectivités et acteurs de l'ESS pour servir le développement local des territoires.

### 1. Quelques chiffres à retenir (sur la base des 28 élu.es et agent.es)

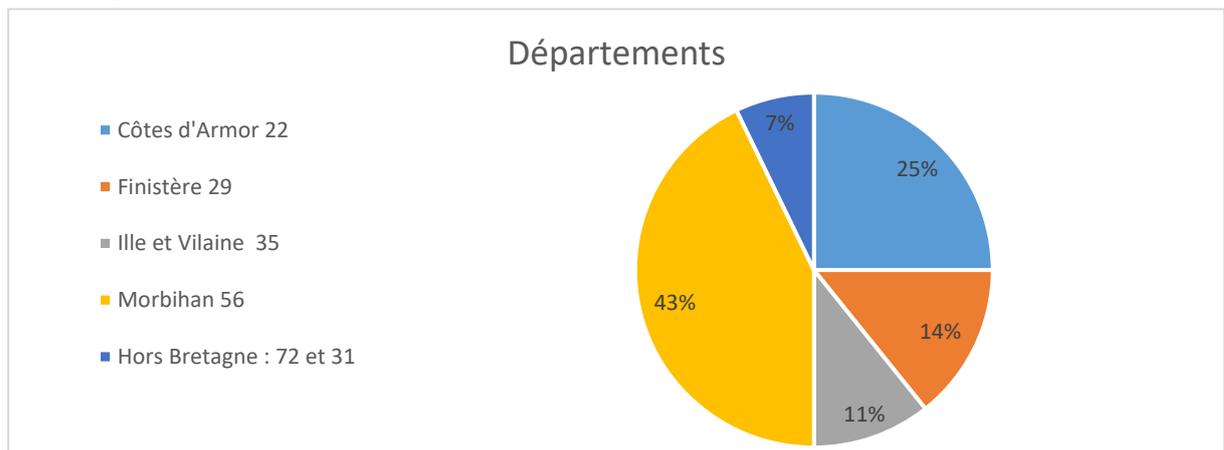
#### Profils :



#### Structures :



#### Origines géographiques :

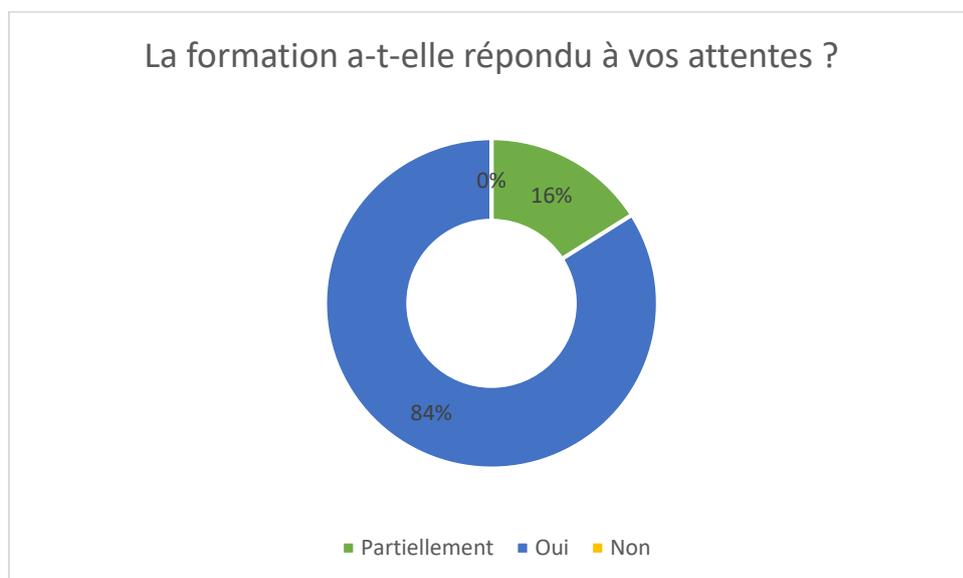


## 2. Retour sur le questionnaire d'évaluation (25 réponses sur 28)

100% des personnes ont répondu « Oui » aux questions suivantes :

- Le contenu (interventions, supports utilisés, sujets abordés...) de la journée vous a t'il convenu ?
- Seriez-vous intéressé.e pour participer à d'autres formations de ce type sur l'ESS (approfondissement d'une thématique par exemple) ?

84% des personnes ont trouvé que la formation avait répondu à leurs attentes :



## 3. Nuage de mots de bilan



## *Annexes :*

1. Annexe 1 : Liste des stagiaires inscrits à la formation
2. Annexe 2 : Comment développer l'économie sociale et solidaire sur mon territoire ?
3. Annexe 3 : Les coopératives Jeunesses de Services, l'exemple de Saint Brieu et Loudéac
4. Annexe 4 : Pour agir sur les modèles agricoles, développer les emplois et proposer une alimentation locale ancrée
5. Annexe 5 : Réemploi et valorisation des déchets



**Journée d'actualité ESS**

**Comment développer l'économie sociale et solidaire sur mon territoire ?**

*19 février 2021*

1

**I- Rappels sur l'économie sociale et solidaire**

*Périmètre, poids et activités*

2

## LE PÉRIMÈTRE DE L'ESS – LOI 2014

- ▲ Une construction historique, consacrée et enrichie par la loi du 31/07/2014 :
  - Un peu d'histoire...
  - Un « mode d'entreprendre » collectif, caractérisé par des principes :
    - ▶ *But poursuivi autre que le simple partage des bénéfices ;*
    - ▶ *Gouvernance démocratique*
    - ▶ *Un capitalisme « encadré », « limité », « patient », « durable » (réserves obligatoires impartageables)*
  - Une logique d'appartenance et de différenciation
- ▲ Qui se traduit dans un périmètre :
  - Les « historiques » : Associations, coopératives, mutuelles, fondations
  - Les sociétés commerciales (SAS, SARL...) qui respectent les principes ESS



<https://www.ess-bretagne.org/ressource/39>



3

## EN BRETAGNE, L'ESS C'EST :

13 500 établissements employeurs

- 3/4 sous statut associatif

150 000 salarié.e.s

- 14,3% de l'emploi (19% de l'emploi privé)

Des spécificités territoriales

- Entre 11 et 21% de l'emploi selon les pays / EPCI



<https://www.ess-bretagne.org/decouvrir>



4

- C'EST SURTOUT UNE RÉALITÉ DES TERRITOIRES ET DE LA POPULATION DANS TOUS LES DOMAINES D'ACTIVITÉS

45% des emplois de la formation continue

13 000 emplois dans l'animation du territoire

27% des places de crèches en Bretagne

60% des établissements privés d'aide à domicile

10 000 personnes handicapées travaillant en ESAT et en entreprises adaptées

4 000 personnes en contrats d'insertion dans l'IAE

2 cinémas sur 3

1/3 des établissements sanitaires

+ de 200 000 tonnes traitées en réemploi et recyclage matière par an (papier, déchets électriques, textile...)

900 coopératives d'utilisation du matériel agricole (CUMA)

1,7 millions de nuitées touristiques

...



## II- Repères pour l'action publique

*Structuration de l'ESS, compétences des pouvoirs publics et co-construction*



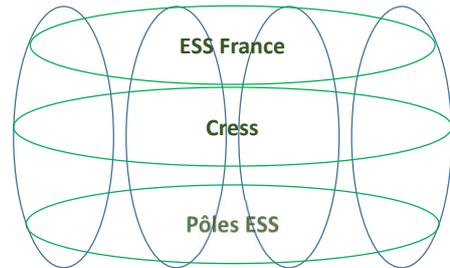
# STRUCTURATION ET ORGANISATION DE L'ESS

## 1 organisation fédérative sectorielle & statutaire

- Par secteurs d'activité (fédérations, unions, réseaux) / branches professionnelles (syndicats employeurs)
- Par statuts (mouvement associatif, CG SCOP, mutualité, Coop.fr...)

## 1 organisation territoriale

- 19 Pôles ESS sur l'ensemble de la Bretagne
- Cress (dans chaque Région et DOM)
- ESS France



<https://www.ess-bretagne.org/uploads/files/V05-01FICHE-STRUCTURATION-2019.pdf>

<https://www.ess-bretagne.org/information-pour-les-entreprises-de-less-en-bretagne-confrontees-aux-consequences-du-covid-19>



7

# 1 ÉCOSYSTÈME RÉGIONAL D'ACCOMPAGNEMENT, DE FORMATION ET DE FINANCEMENT

## Des partenaires de l'ESS :

- France Active Bretagne, Coopératives d'Activités et d'Emploi, SCOP de l'Ouest, KEJAL, pôles ESS, TAag BZH, Collège coopératif, CRESS, Mouvement Associatif de Bretagne, Finance Solidaire,...

## Des dispositifs d'accompagnement, de formation et de financement

- Incubateurs TAag, DLA, DASESS, CREOPSS, DEESS, Cap Création, Fonds de confiance...

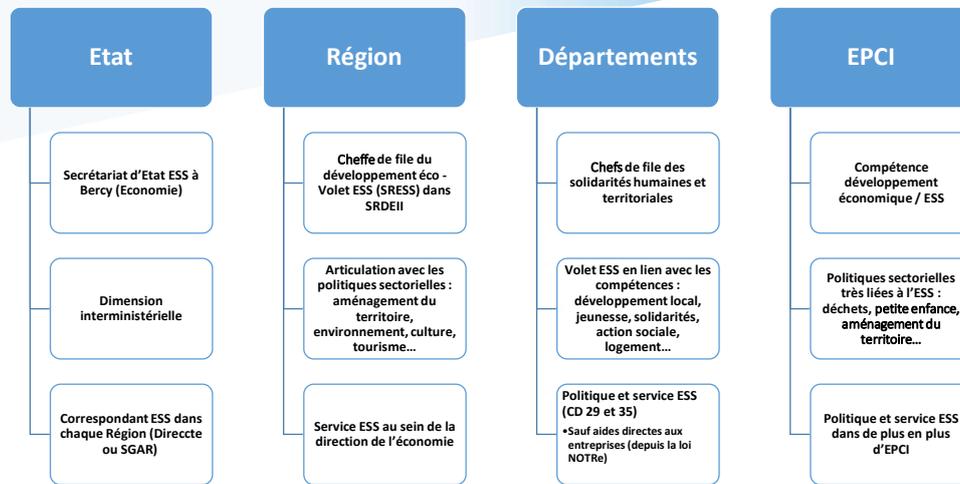
+ dispositifs d'urgences

## Co-construit avec les pouvoirs publics et en articulation avec leurs politiques publiques



8

## LES COMPÉTENCES DES POUVOIRS PUBLICS – LOI NOTRE 2015



<https://www.ess-bretagne.org/collectivites>

<https://www.rtes.fr/>



9

## UNE LOGIQUE DE CO-CONSTRUCTION

### La SRESS – Stratégie Régionale ESS (Article 7 loi ESS + loi NOTRe)

- Co-élaborée entre acteurs de l'ESS et acteurs publics (Etat, Région...)
- Intégrée à la SRDEII, elle est le cadre de référence commun aux acteurs ESS (réseaux et structures locales) et aux pouvoirs publics (Etat, Région, Département, intercommunalités). – Loi NOTRe
- Elle détermine un cap, un horizon partagé pour la période 2021-24

### La conférence régionale ESS (Article 8 Loi ESS)

- Tous les deux ans. co-organisée par l'État, la Région et la Cress.
- Elle permet de faire le point, d'échanger sur les orientations et les moyens et résultats des politiques publiques de développement de l'ESS. Formulation de propositions.

<https://www.ess-bretagne.org/promouvoir/developper-less-dans-les-politiques-publiques/sress>



10



COOPÉRATIVES  
JEUNESSE DE  
SERVICES

Exemples de Saint-Brieuc et Loudéac

Soazig PERRIGAULT, chargée de mission à 



1



[https://www.youtube.com/watch?v=a3\\_OMpQyS9c](https://www.youtube.com/watch?v=a3_OMpQyS9c)

2

Des adolescents qui créent une entreprise coopérative le temps d'un été.  
Un projet d'éducation à l'entrepreneuriat ESS visant à :

Appréhender le monde économique par la réalité du terrain

Découvrir les notions de collectif et de démocratie

Développer l'esprit d'entreprendre et sensibiliser au modèle coopératif

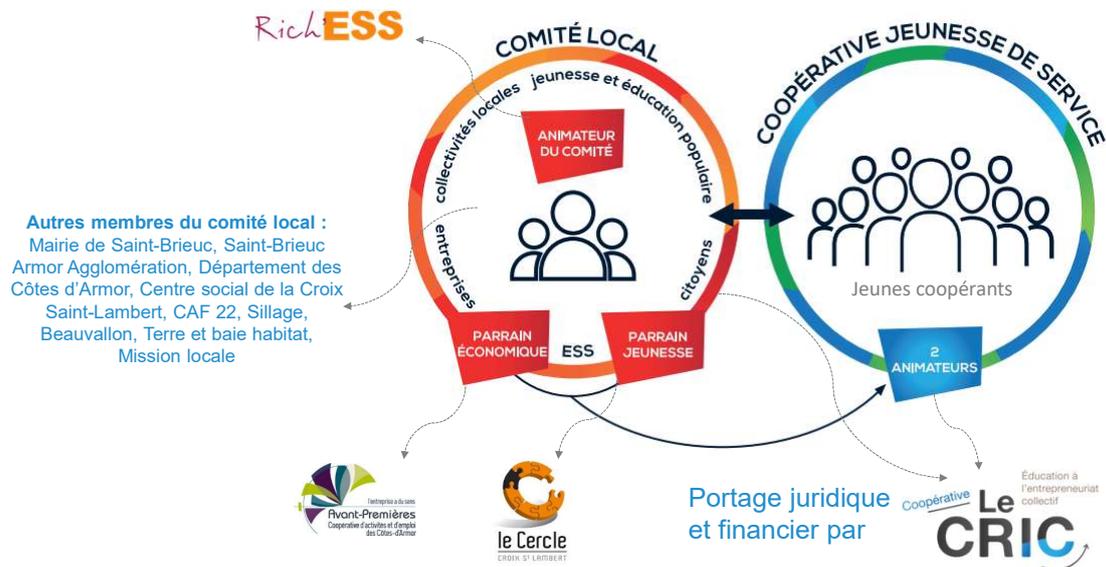
Prendre conscience de ses capacités et développer le pouvoir d'agir



Les CJS sont nées au Québec, et ont été importées en France en 2013 (à Quintin, Quimper et Rennes). En 2019, il y a eu 57 CJS en France.

3

### L'encadrement : un collectif d'acteurs engagés



4

## L'engagement des collectivités locales

- **Participation au comité local** : suivi du projet, soutien affiché
- **Proposition de contrats** : la CJS peut réaliser des prestations répondant à des besoins des collectivités
- **Soutien logistique** : mise à disposition d'un local pour l'été, fourniture de matériel (pour nettoyer les véhicules, fournitures de bureau...) etc.
- **Participation financières** : la mise en place d'une CJS coûte en moyenne 25 000€. Exemple de participation des collectivités sur Loudéac : 4 000€ commune, 4 000€ EPCI
- **Lien avec les coopérants** : initiation à la citoyenneté (ex : visite d'hémicycle, échanges avec les élu.e.s), réseau local (pour trouver un stage, rencontrer des chefs d'entreprises locales)...
- **Communication** : article dans magazine local, mise à disposition panneaux sucette, témoignage/défense du projet lors d'évènements...

*Le soutien des collectivités locales est primordial pour ce type de projet!*



Photo Thomas D'orléans

# POUR AGIR

**SUR LES MODÈLES AGRICOLES, DÉVELOPPER LES EMPLOIS  
ET PROPOSER UNE ALIMENTATION LOCALE ANCRÉE**

# **SUR LES TERRITOIRES,**

**LES CIVAM DE BRETAGNE VOUS ACCOMPAGNENT**





## ACCOMPAGNER LA TRANSITION AGRO- ÉCOLOGIQUE DE VOS TERRITOIRES

### FAIRE ÉVOLUER LES MODÈLES D'AGRICULTURE

Vous souhaitez accompagner le changement des pratiques agricoles, diminuer l'usage des produits phytosanitaires... Élaborons ensemble un programme d'actions pour accompagner productrices et producteurs vers des systèmes agricoles plus durables :

- animation de groupes d'agricultrices et agriculteurs tournés vers la diminution de l'usage des produits phytosanitaires ;
- accompagnements individuels ;
- études technico-économiques de faisabilité ;
- formations collectives ;
- accompagnement à la valorisation des milieux semi-naturels, mise en valeur de la biodiversité

### AMÉLIORER LA QUALITÉ DE L'EAU

Vous souhaitez réduire les consommations énergétiques, vous adapter au changement climatique, agir sur la pollution de l'eau : identifions ensemble les points de blocages et élaborons une stratégie.

### COOPÉRER ENTRE SOCIÉTÉ CIVILE ET ÉLUS DES TERRITOIRES POUR UN DÉVELOPPEMENT DURABLE

- mise en place d'un plaidoyer en faveur de la transition écologique ;
- mobilisation des politiques publiques en faveur du développement durable et solidaire ;
- contribution aux Plans climat air énergie territorial (PCAET)

### EXEMPLE D'ACTION

*En partenariat avec le pays de Saint Brieuc ou Lorient Agglomération, nous proposons des réunions de sensibilisation des agriculteurs sur l'intérêt des systèmes herbagers ; nous les accompagnons à la baisse de l'utilisation des produits phytosanitaires, à la diversification des rotations des assolements et à la mise en place de systèmes agricoles herbagers économes, basés sur le pâturage.*



## CRÉER ET MAINTENIR DES EMPLOIS PÉRENNES ET ANCRÉS LOCALEMENT

### FACILITER L'INSTALLATION D'UNE NOUVELLE GÉNÉRATION D'AGRICULTRICES & AGRICULTEURS

Vous souhaitez susciter des vocations, nous vous proposons :

- de définir une stratégie foncière sur votre territoire : formation, aide à la décision, étude juridique pour générer, maîtriser et gérer le foncier agricole
- d'organiser un programme d'actions pour accompagner les personnes ayant un projet agricole : réunions d'information, ateliers collectifs, accompagnement individuel...

### FAVORISER LA REPRISE DES EXPLOITATIONS

Lors d'un départ à la retraite, vous souhaitez qu'une ferme soit transmise à de nouveaux actifs, définissons un programme d'animation territoriale :

- cafés-rencontres entre cédants et repreneurs potentiels ;
- réalisation de diagnostics transmission ;
- travail sur la résilience des projets face aux enjeux environnementaux ;
- sensibilisation et accompagnement des cédants ;
- information et mobilisation des propriétaires fonciers.

### EXEMPLE D'ACTION

*Avec le Pays de Brocéliande, nous avons élaboré un programme pour susciter des vocations agricoles et accompagner les personnes vers l'installation, en partenariat avec les acteurs locaux : événements sur des fermes, stages découvertes, ateliers collectifs, accompagnement individuel à l'installation et la diversification agricoles... À Montauban de Bretagne, nous avons formé des élus sur le foncier.*



## DÉVELOPPER UNE ALIMENTATION LOCALE DE QUALITÉ

### DÉVELOPPER DES CIRCUITS DE VENTE LOCAUX

Nous vous accompagnons pour lancer une dynamique auprès des agriculteurs locaux :

- animation de réunions de producteurs locaux ;
- accompagnement à la structuration des collectifs (magasin de producteurs, vente de paniers, marchés...)

### DÉVELOPPER LES SYSTEMES ALIMENTAIRES SUR SON TERRITOIRE

Nous intervenons pour vous accompagner à la mise en place de projets alimentaires territoriaux

### PERMETTRE À TOUS D'ACCÉDER À UNE ALIMENTATION LOCALE DE QUALITÉ

Nous vous accompagnons à la réflexion pour la mise en place de points de vente collectifs s'appuyant sur les consommateurs (AMAP, groupement d'achat, magasins de producteurs...) en lien avec les paysans



## INVENTER UNE INNOVATION SOCIALE AU SERVICE DE TOUS

### PROPOSER DES SOLUTIONS INNOVANTES D'ACCUEIL DES PERSONNES FRAGILISÉES SUR SON TERRITOIRE

Nous vous proposons un programme d'actions pour accompagner des personnes à développer un accueil de publics fragilisés (mineurs en rupture, adultes...) sur les fermes ou en milieu rural, en complémentarité avec les dispositifs existants :

- réunions d'informations ;
- formations ;
- ateliers collectifs, accompagnement individuel.

### AIDER A LA DIVERSIFICATION AGRICOLE

Nous vous proposons un programme pour accompagner les agriculteurs vers une diversification par l'accueil (tourisme, accueil pédagogique...)

### MOBILISER L'IMPLICATION CITOYENNE POUR FACILITER L'ACCES AU FONCIER AGRICOLE

Nous vous appuyons pour la mise en place d'une dynamique citoyenne de territoire :

- réunions d'informations, animation de groupes locaux ;
- implication citoyenne dans la création de structures juridiques adaptées au portage collectif du foncier (GFA...)

### EXEMPLE D'ACTION

Dans un quartier Brestoïse, nous avons co-organisé un marché dans un quartier déserté par les commerces en y associant des paysannes, paysans, habitantes et habitants. Des actions de sensibilisation sur l'alimentation et l'agriculture sont proposées pendant le marché.

### EXEMPLES D' ACTIONS

En Ile-et-Vilaine, nous coordonnons et accompagnons des personnes qui accueillent des mineurs en rupture, à la demande des structures médico-sociales (IME, ITEP...) ou des services de l'aide sociale à l'enfance du Département. Avec la DDCSPP du Finistère, nous avons mis en place un réseau de fermes relais pour l'accueil et l'hébergement de femmes victimes de violences conjugales.

# CONTACTS DES CIVAM DE BRETAGNE

STRUCTURE	THÉMATIQUE	ACCOMPAGNER LA TRANSITION AGRO ÉCOLOGIQUE	CRÉER ET MAINTENIR DES EMPLOIS PÉRENNES ET ANCRÉS LOCALEMENT	DÉVELOPPER UNE ALIMENTATION LOCALE DE QUALITÉ	INVENTER UNE INNOVATION SOCIALE AU SERVICE DE TOUS
22	<b>CEDAPA</b> 02 96 74 75 50 cedapa@wanadoo.fr				
	<b>AGRICULTURE PAYSANNE 22</b> Partenaire du réseau Civam breton 02 96 74 75 50 agriculturepaysanne@wanadoo.fr				
29	<b>CIVAM 29</b> 02 98 81 43 94 civam29@orange.fr				
35	<b>ACCUEIL PAYSAN 35</b> 02 99 77 09 53 coordination35@accueil-paysan.com				
	<b>CIVAM ADAGE 35</b> 02 99 77 09 56 contact@adage35.org				
	<b>CIVAM 35 INSTALLATION TRANSMISSION</b> 02 99 77 39 28 fdcivam35@civam-bretagne.org				
	<b>FRCIVAM BRETAGNE</b> 02 99 77 39 33 accueil@civam-bretagne.org				
	<b>TERRE DE LIENS BRETAGNE</b> 02 99 77 36 71 - 06 68 22 07 16 bretagne@terredeliens.org				
56	<b>CIVAM AGRICULTURE DURABLE 56</b> 07 85 26 03 02 civamad56@civam-bretagne.org				
	<b>LA MARMITE</b> 02 97 67 28 06 lamarmite.asso@yahoo.fr				
	<b>COHERENCE</b> 06 73 21 06 66 contact@reseau-coherence.org				

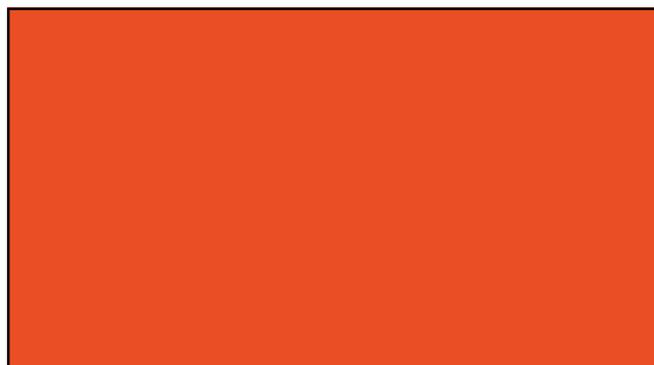
Autres structures adhérentes de la fédération régionale: GIE Brin d'Herbe (35), Voisins de Panier (22), Clic des champs (35), Clic Ta Berouette (56), AMAR (35)



FORMATION CNFPT  
ESS  
Réemploi et valorisation des déchets  
19 février 2021



1



2



3

Réemploi pour tout(s) !  
Ressourcerie généraliste  
Cap Ressourcerie [Crac'h]

💧 33 300 visiteurs chaque année

★ 8 salarié.e.s en contrat classique

4



5

Repair café  
Atelier de réparation d'objets  
Kikafekoi [Langueux]

💧 Allongement de la durée de vie des objets, transmission de savoir-faire

★ 40 associations ou collectifs en Bretagne

6



7

### Boudin en fibres de chanvre !

CHANVRIBERG®

SCOP Technichanvre [Riec sur Belon]



entretien alternatif des berges  
0 phyto + 0 plastique + 100% local + biodégradable



SCOP de 3 salariés associés sur 4 employés

8



9

### Conserverie bio pour invendus

Les recettes d'Armor®

ESAT Alter Ego [Hennebont]



valorise les excédents de production + cuisinés bio sans additifs



8 emplois de personnes en situation de handicap chaque année

10



11

### Maroquinerie en tissus recyclés

Atelier de maroquinerie

ESAT Utopi [St-Malo]



réemploi de tissus ou bâches



26 emplois de personnes en situation de handicap chaque année et 3 moniteurs d'atelier

12



13

**Futur isolant**  
 Traitement des matelas usagés  
 Ressources T [Rennes]

💧 réemploi des matelas pour fabrication d'un isolant écologique

★ 9 personnes en insertion chaque année

14



15

**Stock permanent 150 000 livres**  
 Collecte, tri & vente de livres d'occasion  
 Book Hémisphères [Kervignac]

💧 3 millions de livres collectés et 49% remis en état puis revendus en boutique

★ 5 personnes en insertion sur 10 employés

16



17

**Mobilier urbain éco-conçu**  
 Entreprise Adaptée Emeraude Création®  
 Emeraude I.D. [Lannion]

💧 matériaux recyclables, recyclage systématique des déchets de production [chutes de bois...]

★ 20 emplois de personnes en situation de handicap chaque année

18

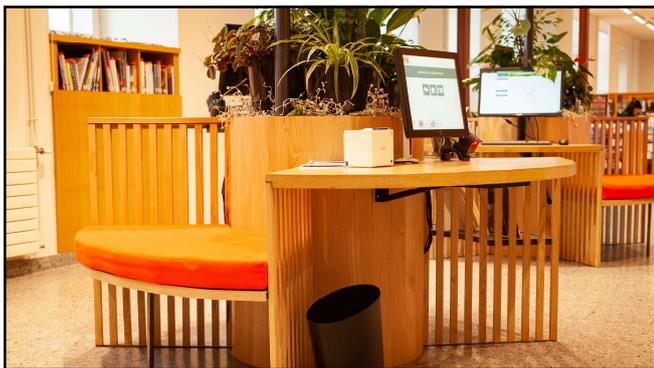


19

**Recyclage qui cartonne**  
 Collecte et recyclage de cartons  
 TRIBORD 29 [Brest]

- 💧 1 500 tonnes collectées par an auprès de 100 entreprises
- ★ 2 emplois de personnes en situation d'insertion chaque année

20



21

**Scénographie zéro déchet**  
 Agencements respectueux de l'environnement  
 La Volumerie [Broons]

- 💧 Réutilisation de ressources usagées et/ou inutilisées
- ★ 6 salarié.e.s en coopérative d'activité et d'emploi

22



23

**En route pour le zéro déchet**  
 Sensibilisation/mobilisation des particuliers, commerçants, pro...  
 Zero Déchet Nord Finistère

- 💧 Promotion de Mon commerçant zéro déchet
- ★ 39 actions menées en 2019

24



25

**Machines mutualisées**  
 Espace de co-working dédié à l'artisanat  
 Comme un établi [Rennes]

💧 1 500m<sup>2</sup> partagés, avec machines et outillage  
 ★ 2 salariés + 7 artisans en permanence (statut SCOP)

26



27

**Déconstruction sélective**  
 Recyclerie de matériaux  
 Le Repair [Morlaix]

💧 Réemploi de tuiles, bois, quincaillerie, outils, portes...  
 ★ 4 salariés en contrat classique

28



29

**Mobilier professionnel surcyclé**  
 Conception et réalisation de mobilier  
 La Refabrique [Plouzévet]

💧 Refabrication de mobilier à partir d'anciens mobiliers (bureaux, armoires...)  
 ★ Adossé à la recyclerie Cap Solidarité, avec une compétence marqueterie

30