

Journée technique
régionale
40 octobre 2025

Réemploi dans le BTP

Du bâtiment à l'urbanisme,
comment agir ?



Organisé par :



DANVING

DONNCO

JOURNÉE TECHNIQUE RÉGIONALE DU RÉEMPLOI DANS LES MATÉRIAUX DU BTP

Atelier « Offre réemploi : guichet unique ou plateforme physique »

Victor Lanselle – GARMAT

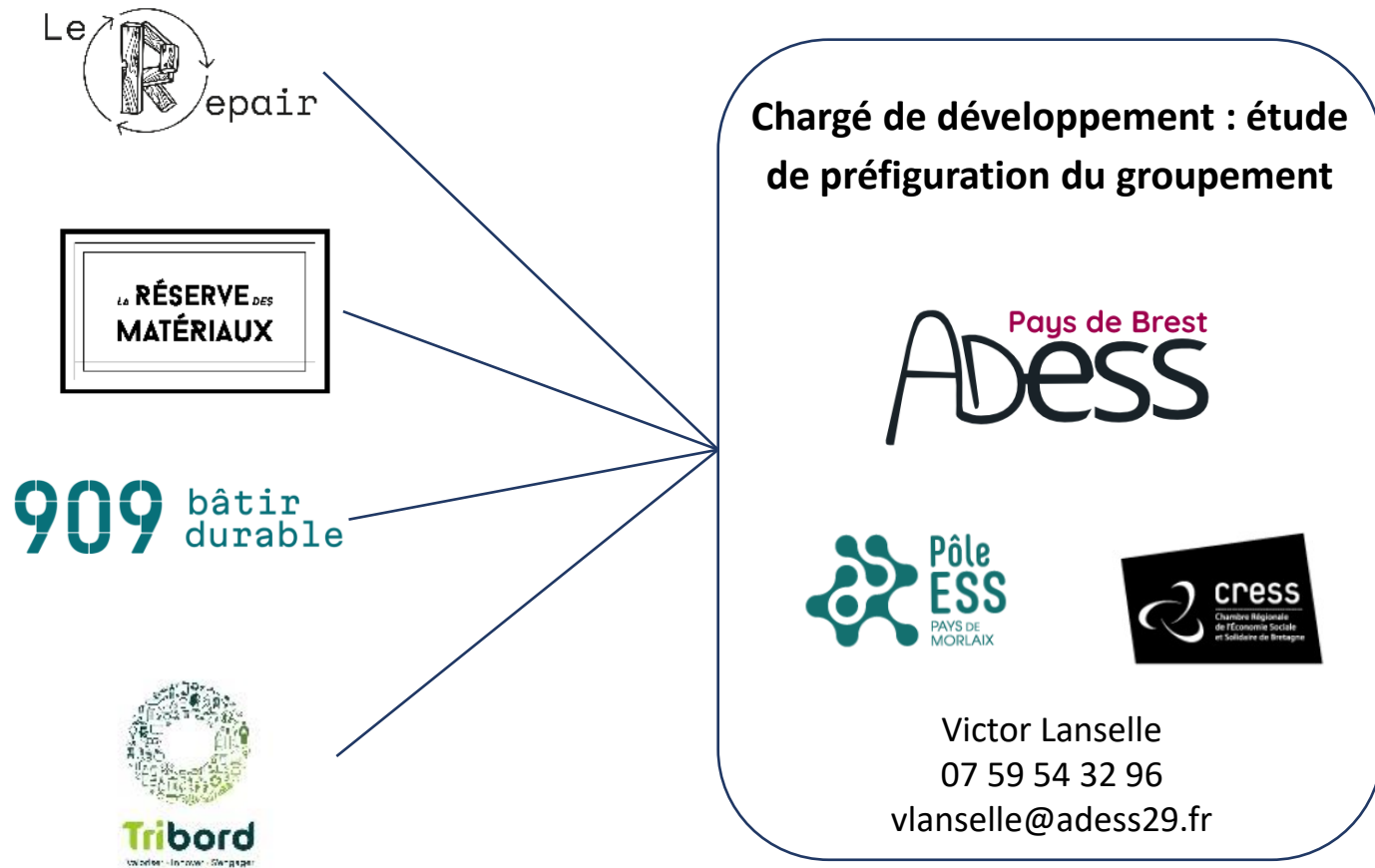
Fabien Perault – La réserve des matériaux (GARMAT)



GARMat : vers un Guichet Unique de réemploi de matériaux sur le Nord Finistère

**Une étude-action de 18 mois pour définir une
offre de service mutualisée et accompagner la
structuration de la filière locale.**

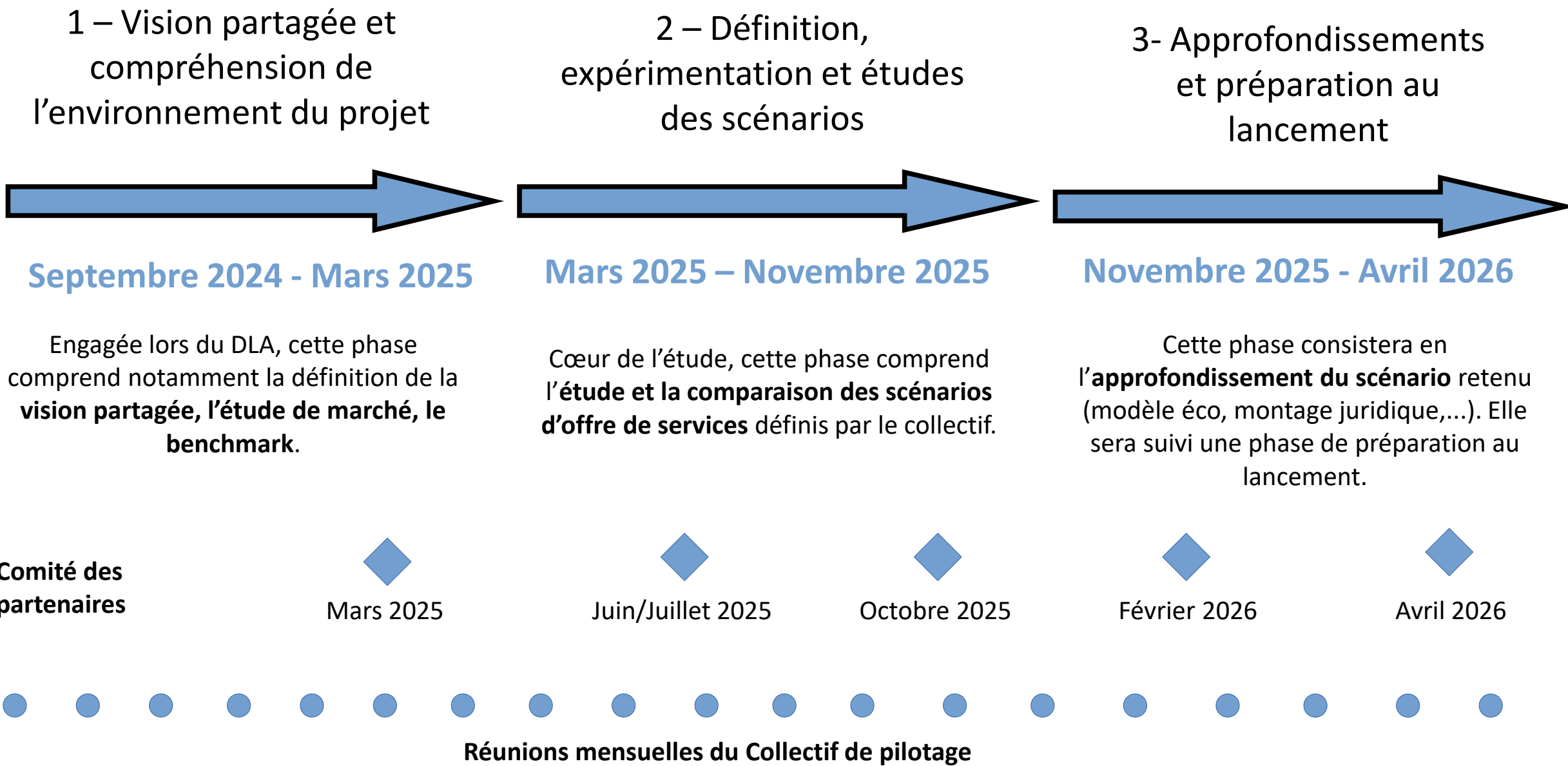
Composition et ambitions du collectif



Ambitions du projet

1. Assurer la **fonction de guichet unique pour les acteurs de la filière**
2. Porter des **fonctions transversales mutualisées** (veille, réponse au marché, formation, ...etc.), des outils et des process communs.
3. **Professionaliser les process : traçabilité et reconditionnement** répondant aux exigences réglementaires et assurantielles.
4. Coordonner les acteurs, animer et accompagner le territoire afin de **structurer une filière locale**.

Méthodologie et phasage



Un historique de coopération : quelques exemples.

NPNRU Quéliverzan - Brest 2023



Missions :

- **Gestion de la zone de réemploi et de la déchetterie** de chantier par Tribord
- **Formation des compagnons** et lien avec les habitants par Tribord,
- **Collecte et vente de matériaux** par La réserve de Matériaux et le Repair.

Projet Ti Rozic - Dirinon 2024



Missions :

- **Dépose préservante des ardoises et menuiseries** par Le Repair, La réserve des Matériaux, la Réc'Up et le Cyclope.
- **Collecte de matériaux.**
- **Stockage** en vue du réemploi in situ.

Rénovation Lycée Dupuy de Lôme - Brest 2025

Les fenêtres de ce lycée s'offrent une seconde vie

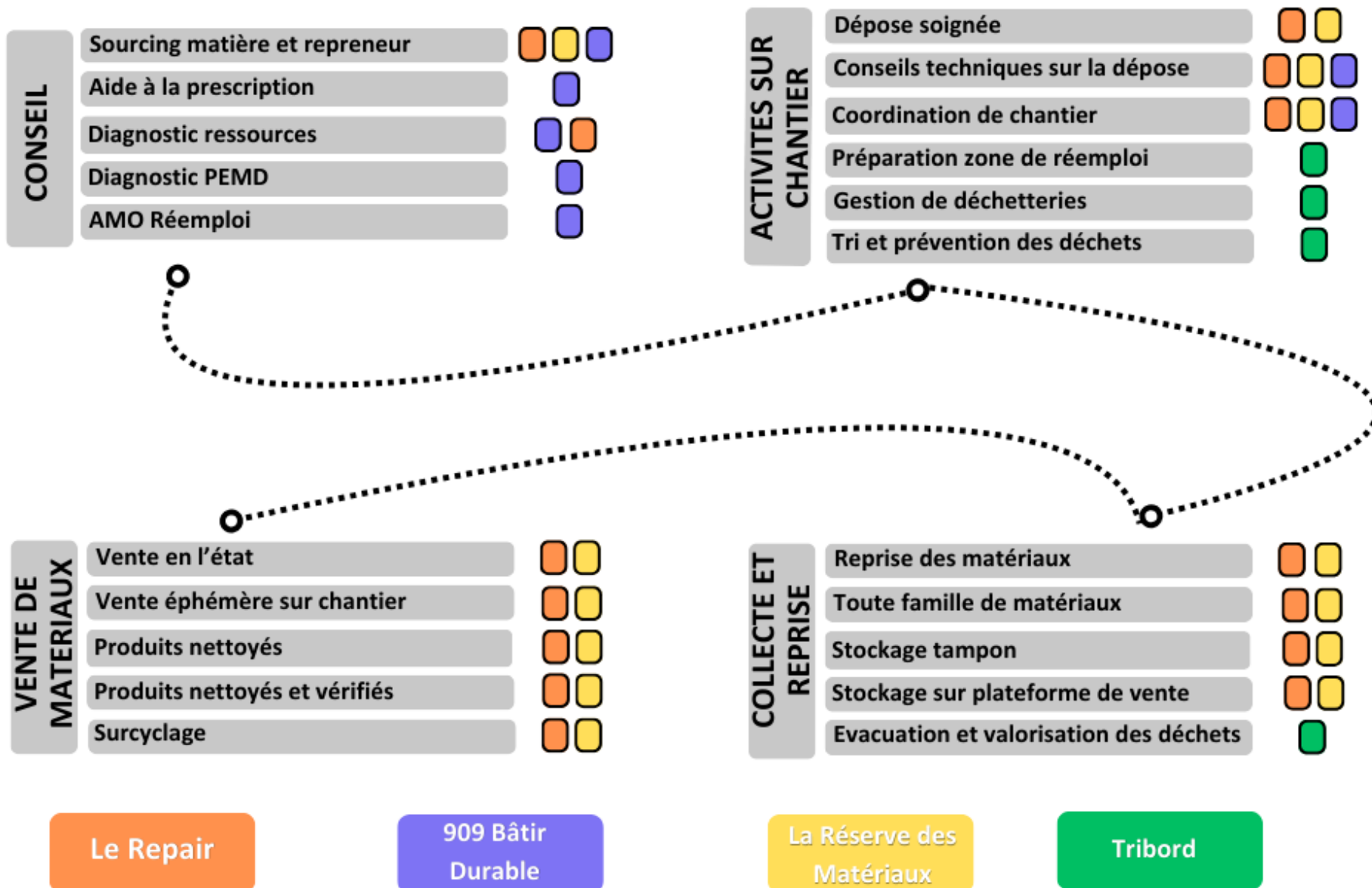
La Région Bretagne organisait, hier, une opération de vente de fenêtres issues de la démolition d'un bâtiment du lycée Dupuy-de Lôme, à Brest. Une démarche d'économie circulaire avec de bonnes affaires à la clé.



Missions :

- **Diagnostic ressources** par 909 Bâtir Durable.
- **Collecte de matériaux** par Le Repair et La Réserve des Matériaux.
- **Vente flash de fenêtres** par La Réserve des Matériaux.

OFFRE DE SERVICE ASSEMBLÉE



OFFRE DE SERVICE MUTUALISÉE



ANIMATION DE LA COOPÉRATION ET HARMONISATION DES PRATIQUES

- Animer le collectif et la coopération entre les membres.
- Assurer une **veille sur la filière** en participant activement aux espaces régionaux et nationaux.
- Permettre la **montée en compétences et l'harmonisation des pratiques** de ses membres.



ANIMATION TERRITORIALE ET DE FILIÈRE AUTOUR DU RÉEMPLOI DE MATERIAUX

- Contribuer à l'**organisation d'évènements** (visites de chantier, table rondes, échanges, ...)
- Contribuer aux **réflexions territoriales et concertation** autour des filières bâti et EC.
- **Plaidoyer et représentation** : porter la parole des acteurs et de la filière en local.



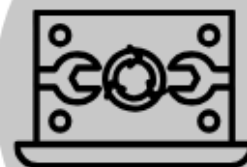
ASSURER LA FONCTION DE GUICHET UNIQUE POUR LES ACHETEURS

- Prospection et **développement commercial**
- Répondre à la demande des acheteurs : **informer, orienter, organiser.**
- **Coordination des opérations communes** et relations aux acheteurs
- **Valorisation des chantiers exemplaires** et capitalisation des expériences collectives



PRESTATIONS ET ACCOMPAGNEMENT DES ACTEURS DE LA FILIÈRE

- **Faciliter l'intégration de matériaux** de réemploi dans le cadre d'opérations communes.
- Réaliser des **diagnostics/inventaires territoriaux** (quartier, ZAC, commune,...).
- **Acculturation et sensibilisation** des acteurs de la filière au réemploi.
- Accompagnement la **circularité interne dans les parcs immobiliers** des MOA.



FACILITER ET ACCOMPAGNER LA RÉEMPLOYABILITÉ DES MATÉRIAUX

- Impulser une **activité de reconditionnement** (identifier le besoin, porter l'étude,...).
- Veille et mise en oeuvre d'**autres expérimentations.**

Les 4 leviers du modèle économique



→ Contributions des membres.

Ces contributions doivent contribuer au financement de fonctions socles et de la fonction de guichet unique. Elles prendront la forme d'adhésion ou de prises de parts sociales selon le statut juridique choisi.



→ Prestations, vente de services.

Les actions de sensibilisation, d'études de territoire, d'accompagnement intra MOA pourront faire l'objet de prestations. Des actions relevant de la formation pourront être effectuées en s'appuyant sur les OF existantes sur le territoire.



→ Réversion de CA.

GARMat soutiendra le développement de ses membres et facilitera leur accès à des marchés et contrats. Un mécanisme de réversion sur le chiffre d'affaires des opérations sera mis en place pour rétribuer le travail de développement effectué et la contribution aux opérations communes.



→ Subventions.

Des financements publics seront indispensables au démarrage de l'activité ainsi que pour l'amorçage de certaines activités. De nombreux exemples montrent que les groupements (PTCE, clusters,...) doivent pouvoir s'appuyer en partie sur des soutiens publics pérennes pour assurer leur pérennité.

Impacts attendus

Impacts sur les acteurs du réemploi

- **Développement de l'activité** des acteurs du groupement (création de postes, développement du CA,...).
- **Augmentation du nombre d'opérations communes** : renforcement et systématisation des coopérations entre acteurs du réemploi.
- Augmentation significative du **volume de matériaux réemployés**.
- Mise en place d'**accords cadre / partenariats stables** entre GARMat et d'autres acteurs (MOA, démolisseurs,...).

Impacts sur la filière

- **Augmentation du nombre d'acteurs sensibilisés / formés** et montée en compétences de la chaîne de valeur (entreprises, MOE,...).
- **Développement de la prescription** et de la place du réemploi de matériaux dans la commande publique (inscription dans les SPASER,...).
- **Engagement croissant des collectivités locales** dans la promotion et la mise en oeuvre du réemploi de matériaux (vers une Charte d'Engagement ?).
- Apparition de **nouveaux acteurs/nouvelles activités** (reconditionnement,...).

Scénarios à l'étude

GARMat comme expert et prestataire local



La structure portant GARMat est composée des acteurs actuels du noyau dur et d'autres structures agissant dans le réemploi de matériaux.

Les MOA, collectivités locales et MOE sollicitent l'expertise de GARMat sous la forme de prestations et le soutiennent via des subventions. Elles ne sont pas parties prenantes de la gouvernance.

Des instances informelles (Comité de Partenaires, Groupes de Travail,...) peuvent être mis en place afin de faciliter l'engagement de ces acteurs dans la dynamique.

Statuts possibles : association, SCIC,...

Référence : PREMEO, ReTolosa,...

GARMat comme outil partagé de développement de la filière.



Les MOA et collectivités locales sont parties prenantes de la gouvernance en devenant sociétaires ou adhérentes. GARMat accueille en son sein des acteurs représentant l'intégralité de la chaîne de valeur de la filière.

Les adhésions de ces acteurs peuvent garantir un financement socle annuel de certaines fonctions et donner accès aux adhérents à certains services (conseil, sensibilisation,...).

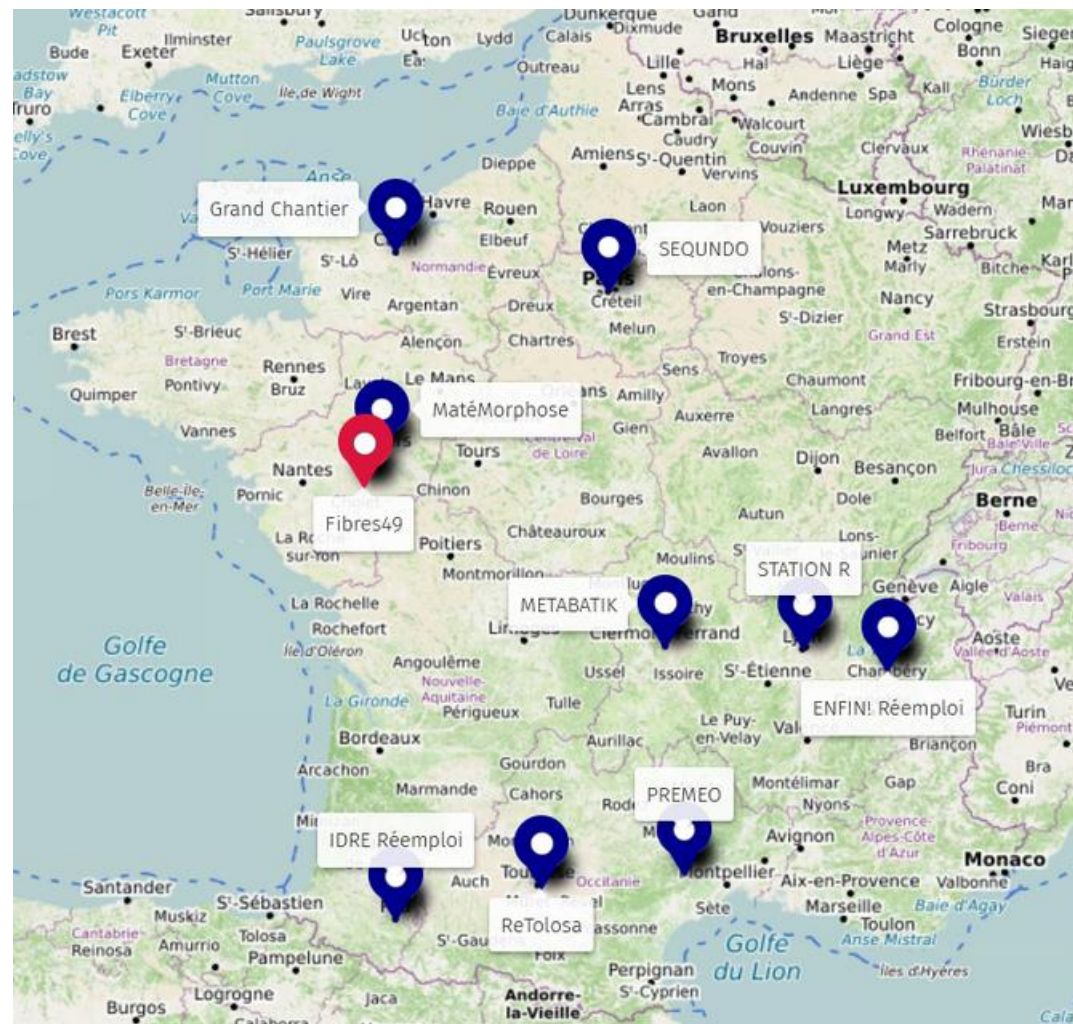
Ce scénario pourrait impliquer que GARMat ne réponde pas à des marchés publics mais constitue un espace d'organisation des acteurs.

Statuts possibles : association,...

Référence : ALEC, Cluster Algues, Grand Chantier,...

Enseignements du benchmark

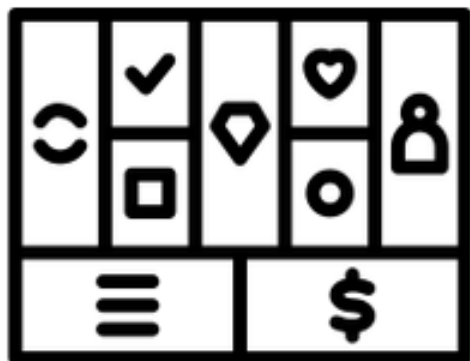
- **Recherche** d'effet miroirs, de retours d'expérience et de nouvelles idées.
- **10 initiatives** étudiées via **différents moyens** : entretiens téléphoniques, visios, études documentaires.
- Éléments étudiés via une **grille d'entretien**.
- Ouverture de la recherche à d'autres dynamiques filières.
- Recherche documentaire élargie à la **dynamique plus large des PTCE (Pôles Territoriaux de Coopération Economique)**.



Enseignements du benchmark

Composition et structuration

- Des groupements souvent **issus de l'ESS s'ouvrant à d'autres acteurs.**
- Une majorité de **statuts associatifs**, parfois **préfiguration de coopératives.**
- Des regroupements **de 7 à 9 structures en moyenne.**
- Une fonction d'**animation et coordination** essentielle.



Modèles économiques

- Analyse limitée par la **jeunesse des structures.**
- Tendance à l'**hybridation des ressources** entre subventions, contributions des membres et ressources issues d'activités propres.
- Des difficultés à **pérenniser le financement de l'animation** de la coopération.
- Des **financements publics indispensables**, a minima au lancement.
- Différentes formes de **contributions des membres.**

Enseignements du benchmark

Offre de service et activités mutualisées

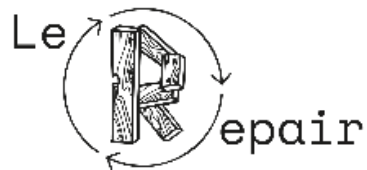
- La plupart des regroupements porte des **activités/prestations en propre** : plateforme logistique, outil numérique, formation et sensibilisation,...
- Objectif fréquent de couvrir l'**ensemble de la chaîne de valeur**.
- Tendance au développement de l'**offre aux professionnels**.
- Une constante **recherche d'équilibre et de complémentarité** entre les activités des membres et les activités mutualisées.



Points d'attention pour GARMat

- La création d'une **structure dédiée** présente des avantages certains.
- Le besoin d'**élargissement du collectif** semble confirmé par ce travail.
- Les **financements publics nécessaires** au démarrage, voire dans le temps.
- Différents positionnements sur les **réponse groupées** à des marchés.
- Forte présence des **activités de sensibilisation et de formation**.

Nos contacts



Mathieu Cirou, Coordinateur
contact.lerepair@gmail.com
06 88 31 77 60



Arthur Debroise, Fondateur
a.debroise@909.bzh
06 75 38 91 76



**Fabien Perault, Chargé des
déploiements**
fabien.perault@la-reserve.bzh
07 45 18 09 03



**Jean-François Choquer, Chargé
de développement commercial**
jfchoquer@e-tribord.com
06 21 84 71 21



Victor Lanselle, chargé de développement
vlanselle@adess29.fr
07 59 54 32 96

Les documents téléchargeables



JOURNÉE TECHNIQUE RÉGIONALE DU RÉEMPLOI DANS LES MATÉRIAUX DU BTP

Atelier « Offre réemploi : guichet unique ou plateforme physique »

**François Corre – Ville de Lorient, service
environnement**



INNOVATION FILIÈRES

ÉCONOMIE CIRCULAIRE

BAT.Y.LAB

**RENNES
MÉTROPOLE**

Construction d'une plateforme de réemploi pilote à Lorient



Contexte

- 1ère étude de faisabilité à l'échelle de Lorient Agglomération :
=>Conclusion : pas de foncier disponible et pas d'opérateur identifié
- Septembre 2022 : AMO Réemploi confiée à Bellastock dans le cadre du renouvellement urbain du quartier de Bois du Château

Les missions :

- Évaluation du gisement : projet et acteurs, surtout Morbihan Habitat, bailleur social.
- Rédaction de prescriptions techniques à destination des maitres d'ouvrage
- Recherche d'articulation entre les phases de démolitions et les phases opérationnelles du projet.

Premiers résultats :

- Nature et typologie de gisements : béton, marches granito, radiateurs, portes serrurerie .
- Apparition de la problématique du bois d'œuvre issu des nombreux abattages.

Ces pistes conduisent logiquement à la nécessité de disposer d'une plate-forme dans le quartier

Construction d'une plateforme de réemploi pilote à Lorient



- Inscription dans le projet PREUSE: (Interreg NWE)
- **P**ublic **R**esponses to **E**nable the **U**se of **S**alvaged buildings **E**lement

« Il a pour but de développer le réemploi en développant deux WP (Work Package) : d'une part le développement de sites physiques de réemploi pilotés par des autorités publiques avec trois sites pilotes (Lorient, Utrecht et Roubaix) d'autre part la diffusion et la généralisation du réemploi dans les filières industrielles de la construction (formation, centralisation de données et communication). »

Construction d'une plateforme de réemploi pilote à Lorient



- **Le projet porté par la ville de Lorient**

C'est l'un des trois projets pilotes opérationnels de PREUSE : il s'agit d'étudier, de réaliser et de faire fonctionner une plate-forme de réemploi de matériaux de construction sur le quartier de Bois du Château

- 1) Etude de faisabilité pour définir les contours de la plate forme (localisation, taille, coût, fonctionnement) - mars 2024 à mars 2025
- 2) réalisation et équipement de la Plate-forme : mi 2026
- 3) fonctionnement de la plate-forme : fin 2026 à fin 2027
- 4) Transmission de la plate-forme à un opérateur tiers

Gouvernance : comité de pilotage comprenant adjoint à l'environnement et adjoint à l'urbanisme

Budget Global 473 300 € HT, investissement et fonctionnement, taux de subvention 60 %

Construction d'une plateforme de réemploi pilote à Lorient



Où en sommes-nous ?

Étude de faisabilité réalisé par Urbanova:

- **Identification d'un site potentiel (2000 m²) en limite du quartier**
- **Définition du modèle de fonctionnement, du type de matériaux**
 - Rédaction d'un CCTP pour une consultation de MOE :
Lancement T4 2025

Construction d'une plateforme de réemploi pilote à Lorient



Schéma fonctionnel de la plateforme d'amorçage

Le stockage comme activité principale



Historique et Contexte réemploi sur le quartier de Bois du Chateau

- **Sensibilisation au sujet de réemploi des matériaux de construction par l'étude ALOEN confiée au groupement Recovering/ Bellastock/ Espelia**
- **Conclusion, à ce stade pas d'opérateur et pas de foncier**



Présentation du projet PREUSE : Budget

- Staff cost : 222 000 euros HT
 - service environnement, correspondant pôle cadre de vie et gestionnaire de plate-forme
- couts administratifs : 33 300 euros HT
- défraiements : 13 000 euros HT
- Expertise externe 70 000 euros HT
 - Etude de faisabilité
 - Projets participatifs avec les habitants
 - Communication et valorisation
- Travaux et infrastructure : 85 000 euros HT
 - Sol, clôture, portail
 - Hangar et bâtiments modulaires
- Equipement de la plate-forme 50 000 HT
 - Engin de levage
 - Scierie mobile
 - Sciage béton

Budget
Global 473
300 € HT

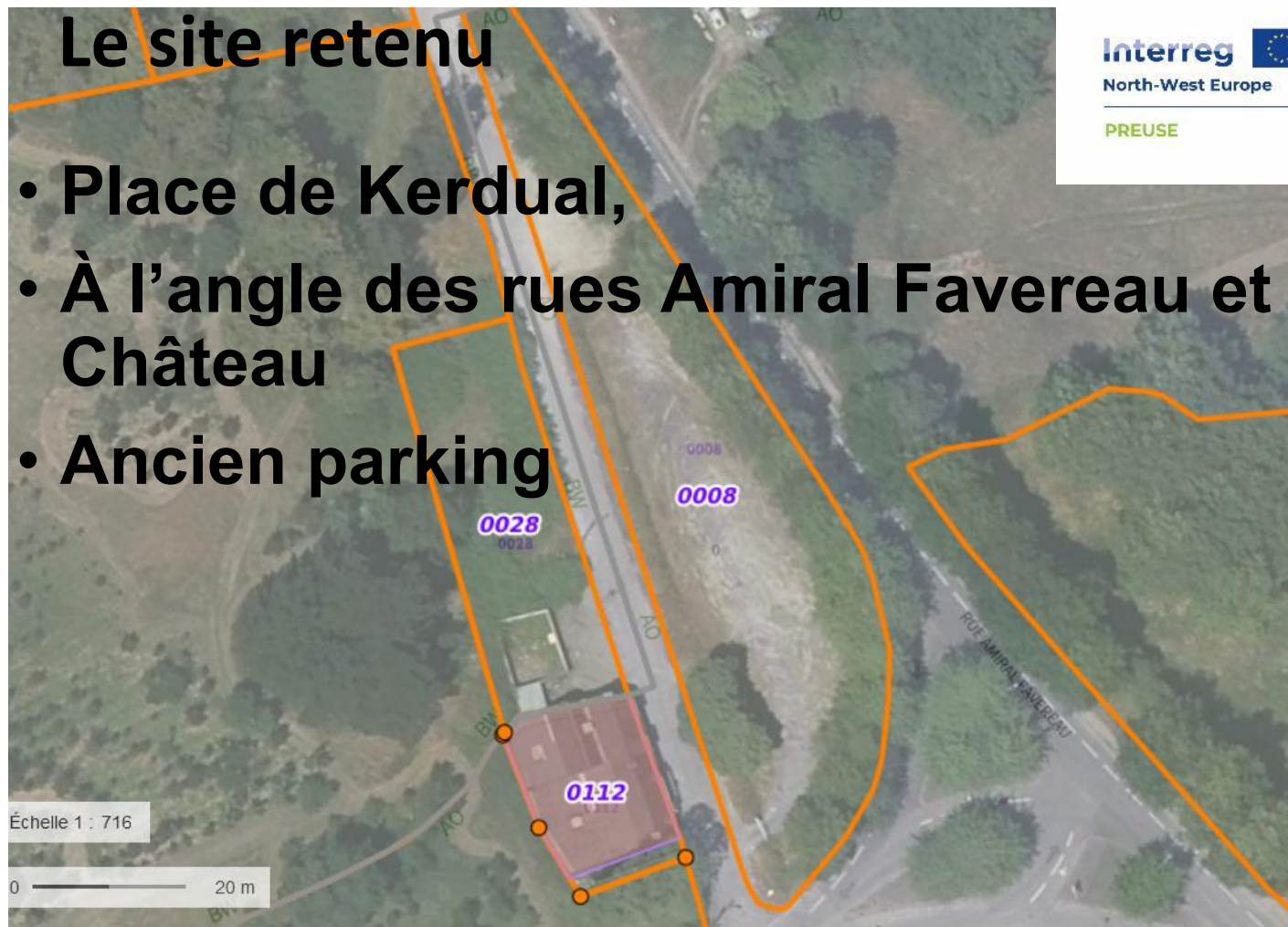
Le cadre interreg NWE



- **Durée limitée dans le temps**
- **Réunion de pilotage régulière avec tous les PP, au moins tous les trois mois, une fois sur deux en présentiel, tous les échanges se font en anglais.**
- **Nécessité de contribuer aux projets transversaux suivant les deux Work package déclinés en activités elles même déclinées en livrables tous en anglais**
- **La partie investissement doit s'inscrire explicitement dans une dimension transnationale ce qui implique donc des collaborations techniques avec les autres PP.**
- **Envoi d'un rapport tous les six mois à l'appui des demandes de financement,**
- **Le rapport doit faire l'objet d'un contrôle a priori confié au cabinet DELOITTE**
- **Le premier rapport sera à transmettre dans le circuit de validation à partir de juillet 2024.**
- **Valorisation du financement européen au travers d'outils et de canaux de communication très normés (logo en particulier)**

Le site retenu

- Place de Kerdual,
- À l'angle des rues Amiral Favereau et Bois du Château
- Ancien parking



Interreg



Co-funded by
the European Union

North-West Europe

PREUSE

Données cartographiques : © IGN, Mégalis Bretagne, DGFIP



Merci de votre attention

Rennes, 10 septembre 2025

François CORRE, Ville de Lorient Service Environnement
fcorre@lorient.bzh

Les documents téléchargeables



INNOVATION FILIÈRES

ÉCONOMIE CIRCULAIRE



BAT.Y.LAB

RENNES
MÉTROPOLE