# STRATÉGIE RÉGIONALE



TA-



### 3<sup>e</sup> conférence régionale

# Livret participant·e·s









### RÉSILIENCES & TRANSITIONS

l'ESS, levier de développement des territoires

8h30 ACCUEIL

L'ESS SOUFFLE SUR LA BREIZH

Récits d'acteur-rice-s & initiatives inspirantes

11h00 LA VISION DES ACTEURS À L'HORIZON 2024

Travaux collectifs entre pouvoirs publics et acteurs de l'ESS pour identifier les enjeux de la prochaine stratégie régionale ESS 2021-2024

CONCLUSIONS ET PERSPECTIVES

12h30

9h15

### **PROPOS INTRODUCTIFS**

### Rappels du contexte et clés de lecture

Les partenaires publics et les structures de l'économie sociale et solidaire ont défini 3 priorités dans la stratégie régionale 2017-2020. (cf schéma)

Au cœur de cette stratégie figure comme priorité centrale la volonté d'« apporter des réponses concrètes aux enjeux de la Bretagne » (1). Durant cette période 2017-20, plusieurs travaux collectifs impliquant partenaires publics et acteurs de l'économie sociale et solidaire ont donc été engagés : sur la ruralité, les quartiers populaires, l'alimentation, le « bien vieillir », les arts et la culture, l'économie circulaire, la mobilité...

La première partie de cette conférence, « L'ESS souffle sur la Breizh », sera l'occasion de revenir sur certains de ces enjeux et de montrer, au travers des 3 premiers « tableaux » (L'ESS au service des personnes, des territoires et de la transition écologique) et de témoignages, la contribution concrète de l'économie sociale et solidaire aux enjeux de la Bretagne.

Parallèlement, le travail engagé durant la précédente stratégie régionale 2012-2016, sur la structuration de l'écosystème de soutien à l'économie sociale et solidaire et à l'innovation sociale, a été renforcée sur la période 2017-2020. C'est l'objet du 4ème « tableau », plus transversal.

Pour mettre en œuvre cette première priorité centrale, la stratégie régionale 2017-2020 a mis l'accent sur deux autres priorités : l'amélioration des pratiques internes des structures (2) de l'économie sociale et solidaire (gouvernance, qualité de l'emploi, démarches de progrès...) et sur le développement de leviers transversaux (3) (coopération avec les intercommunalités, sensibilisation des jeunes, financements européens...). La deuxième partie de la conférence, « La vision des acteurs à l'horizon 2024 », sera davantage consacrée à ces questions avec des ateliers de contribution sur la base du 5ème et dernier tableau.



La stratégie régionale de l'économie sociale et solidaire (SRESS) est la feuille de route commune des structures de l'économie sociale et solidaire et des pouvoirs publics. Depuis la loi ESS de 2014, elle constitue le volet ESS de la stratégie de développement économique de la Région (SRDEII). La conférence régionale bisanuelle est le lieu de bilan et d'élaboration du contenu de cette SRESS.



#### Précautions de lecture :

- Ce travail de synthèse et de classification en « tableaux » est bien évidemment simplifiant. Bon nombre d'activités de l'économie sociale et solidaire conjuguent les enjeux de solidarité (personnes), de coopération (territoires) et de transition écologique (planète).
- Le choix a été fait de citer des structures sur ces différents tableaux pour donner des exemples concrets. Bien évidemment, cela n'est pas exhaustif. Près de 500 structures sont citées, mais nous sommes loin des 13500 établissements employeurs que compte l'économie sociale et solidaire en Bretagne.
- Sur chacun des tableaux, il est indiqué quelques chiffres, résultats du questionnaire de bilan de la SRESS auquel une centaine de structures ont répondu en amont de la conférence.



Ces « tableaux » seront repris et diffusés après la conférence. N'hésitez pas à apporter vos contributions et modifications à l'aide du feuillet prévu à cet effet.

# Les jeux de l'ESS

### Le jeu des acronymes

Trouver un acronyme de ESS : ex E comme Extraordina	ire,
S comme surprenante À vous de jouer !	

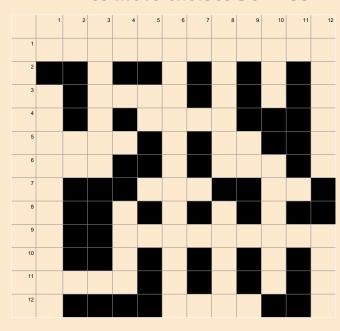
### Les Liens étroits de l'ESS

Reliez chaque structure à ses chiffres :

5. Les Associations

1. Les établissements de santé
 2. Les Mutuelles et associations
 3. Les Cinémas associatifs
 4. Les ESAT
 A. Gèrent 3000 places de crèches en Bretagne
 B. Insèrent professionnellement plus de 7000 personnes en situation de handicap en Bretagne
 C. Assurent 1/3 de l'offre d'hébergement des personnes âgées dépendantes
 D. Sont au nombre de 80 en Bretagne dans des zones peu ou pas desservies

### Les mots croisés de l'ESS



#### HORIZONTAL

- **1H** : C'est une condition de réussite du processus
- **3H**: On en a parfois besoin pour comprendre le jargon de l'ESS
- **4H**: La coopération est une de leurs compétences clés
- **5H**: Un mot un peu ancien pour parler de contribution financière à un projet commun Une bretonne ...
- **6H**: On ne peut pas en dire autant de l'ESS Aujourd'hui, elle est au centre
- **7H**: Des groupements d'entrepreneur·e·s-mousque taires, débutants ou bien installés, qui jouent le jeu du « un pour tous, tous pour un» Une CAE culturelle régionale chez nos voisin·e·s ligérien·ne·s
- **9H :** En vrac ou pas, elles nous nourrissent de façon solidaire
- **11H** : Elle vous assure des nuits bretonnes paisibles
- **12H** : L'utilité sociale est ce qui caractérise sa production

#### **VERTICAL**

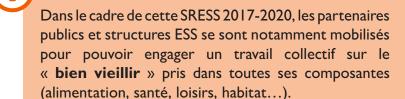
- 1V : Nous sommes des maisons hors de la maison, ouvertes et neutres
- **2V** : Instance de décision associative ou coopérative
- **3V** : Elles donnent de la voix tout en assurant des missions fondamentales de communication de proximité
- **4V** : Autant que de saints fondateurs de la Bretagne
- **6V**: Elles sont structurellement rassemblantes
- **8V** : On essaye de la respecter C'est aujourd'hui
- **9V** : Disparue
- **10V** : En ce qui concerne l'accompagnement des porteur euse s de projet, c'est une bombe ! Sans lui, je perds un S
- **12V** : Celle de Georges Orwell était nettement moins associative Ajoutez moi un O et je serai sensationnelle

E. Sont gérés pour 1/3 par l'ESS en Bretagne

### L'ESS au service Des personnes

L'économie sociale et solidaire se définit historiquement « par et pour » les personnes.

- « Par » car les activités de l'ESS naissent de besoins portés par des personnes, en collectif (c'est le sens du mot « sociale » = société de personnes)
- « Pour » car les activités visent en premier lieu à améliorer la vie des personnes (solidaire)
- L'économie sociale et solidaire porte souvent une dimension militante de « progrès humain » et fait bouger les lignes par ses innovations et revendications.



#### **Témoins**

### Fabienne COLAS

Présidente



### Laurent PORHEL

Président



### **Erwan PITOIS**

Vice-Président



### **Structures**

### Mutualité Française de Bretagne

La Mutualité Française Bretagne rassemble et représente plus de 164 mutuelles santé dans les 4 départements bretons. Elles participent activement au maintien d'une protection sociale solidaire, d'un accès aux soins pour tou·te·s et à la défense d'un système de santé responsable qui protège les plus vulnérables. Les mutuelles santé sont unies sous les mêmes valeurs de solidarité, liberté et reposent sur une organisation démocratique de leur gouvernance.

bretagne.mutualite.fr

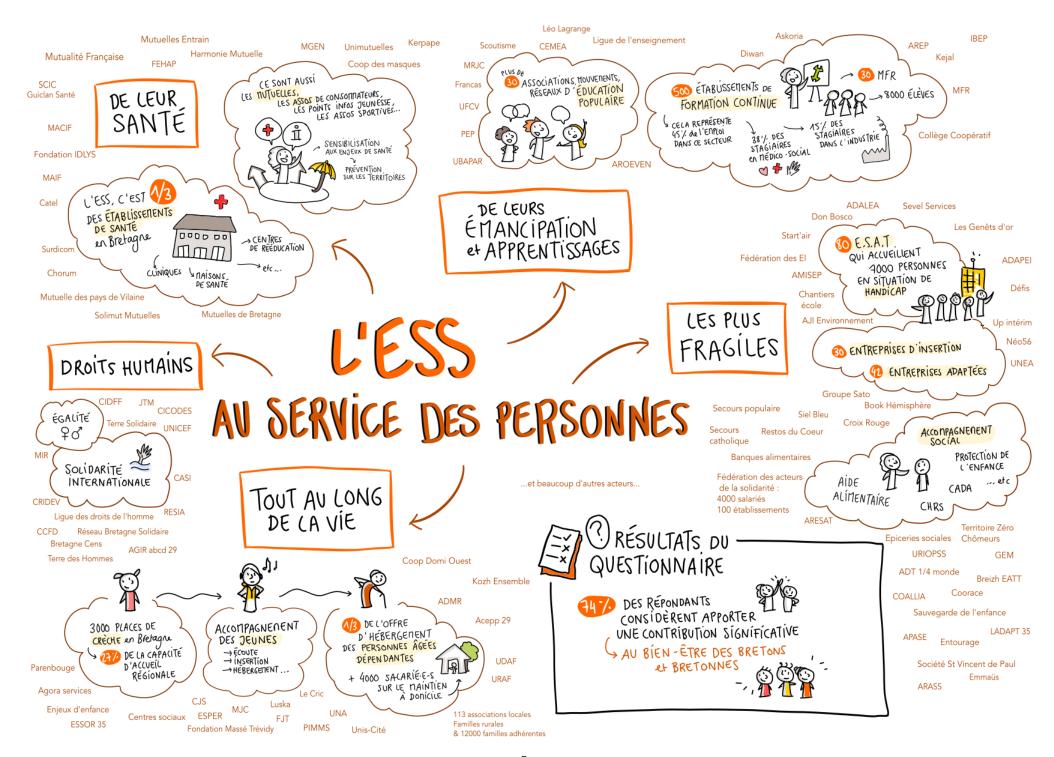
### Fédération des Entreprises d'Insertion

28 entreprises - 2 330 salariés dont I 900 salariés en insertion. Efficacité économique : inscrites dans le champ concurrentiel, des revenus assurés à 85% par la vente de prestations ou produits Finalité sociale : une mission de tremplin vers l'emploi durable ; elles recrutent, accompagnent et forment des demandeur·se·s d'emplois de longue durée, bénéficiaires de minima sociaux, jeunes sans qualification, personnes en situation de handicap. À l'issue d'un parcours de 2 ans maximum, 75 % des salariés en insertion intégreront une entreprise classique ou une formation qualifiante.

www.lesentreprisesdinsertion.org

### Union Nationale des Entreprises Adaptées

L'UNEA défend et promeut le modèle de l'Entreprise Adaptée en communiquant son savoir-faire et son professionnalisme, en soutenant son développement, et en tissant dans le milieu économique tous liens favorables à la croissance et à l'emploi pérenne de personnes en situation de handicap.



### L'ESS au service De tous les territoires

L'économie sociale et solidaire est

### UN ACTEUR SOCIAL, ÉDUCATIF, ÉCONOMIQUE ET CULTUREL

des territoires bretons

Les activités sont non délocalisables car portées par des habitant·e·s et inscrites dans ces territoires

Ces activités participent largement à façonner l'image des territoires (histoire, identité, dynamisme, vitalité...)

Elle coopère pleinement avec le tissu économique local et les acteurs publics du territoire



Dans le cadre de cette SRESS 2017-2020, les partenaires publics et structures ESS ont conduit différents travaux : sur la ruralité (commerces et services, participation des habitants dans les dynamiques de centre-bourgs, en lien avec le Réseau rural...), les quartiers (coopératives de territoires, coopératives jeunesse, en lien avec RésO villes...), la mise en place d'une feuille de route du tourisme social et solidaire...

La démarche de collaboration entre les structures ESS du **champ des arts et de la culture** n'a pas pleinement abouti mais a permis d'initier des pistes pour l'avenir.

### Témoins

### Xavier MILLINER

Coordinateur régional



### Coordination des Radios Locales et Associatives de Bretagne

**Structures** 

La CORLAB regroupe à ce jour 18 radios. Lieu d'échange, de coopération et de concertation entre les radios, la CORLAB agit pour tisser du lien social sur le territoire à travers le développement d'activités radiophoniques ludiques, conviviales et ouvertes à tourters.

http://corlab.org/

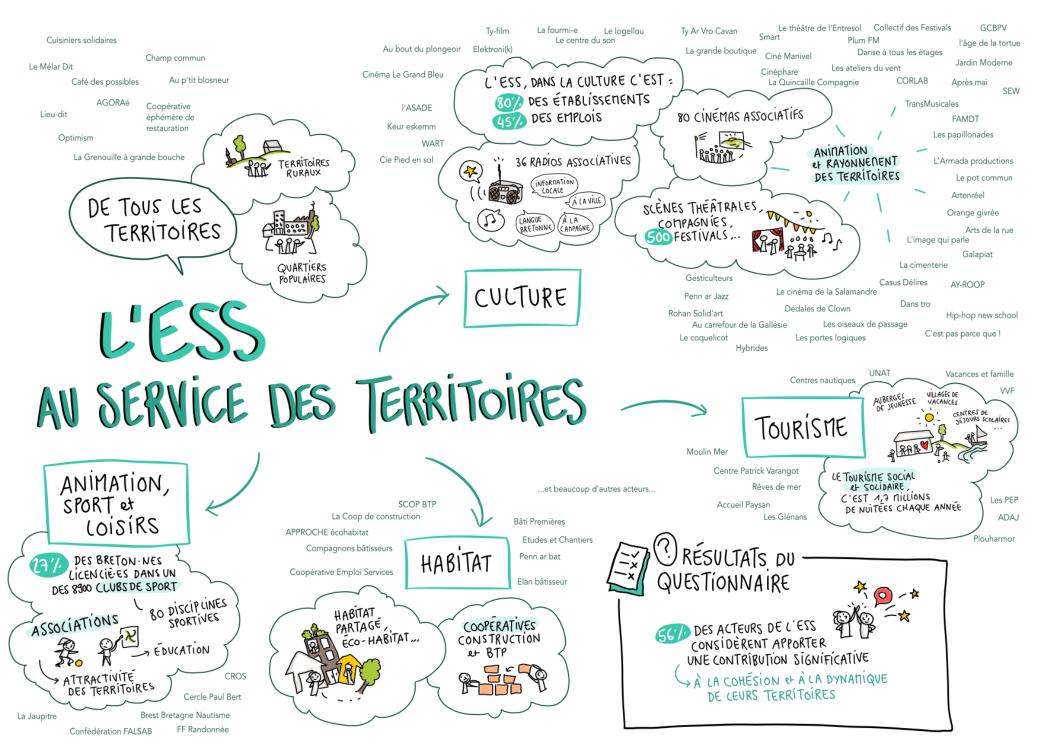
### Nathanaël SIMON Président



#### La Grenouille à Grande Bouche

Restaurant et revue culinaire participatifs. Aux côtés d'une équipe de professionnel·le·s, tout le monde peut venir participer en cuisine, en salle ou à la rédaction. Aucune expérience, compétence ou engagement n'est requis. Il suffit d'être motivé·e et d'avoir du temps à donner. Les bénéfices sont redistribués à des associations socialement utiles au territoire.

https://www.lagrenouille.bzh



### L'ESS au service de la transition

L'économie sociale et solidaire s'est fortement investie ces dernières années sur les **enjeux environnementaux** au travers de multiples activités et innovations. Elle est très souvent **précurseure** de réponses nouvelles.

### Elle doit aussi être exemplaire concernant ses pratiques environnementales et son impact carbone

Cet enjeu est aussi l'occasion de rappeler la dimension internationale de l'économie sociale et solidaire et la richesse des initiatives en Europe mais aussi en Amérique latine, en Afrique, en Asie et au Québec. Une importante délégation bretonne a participé au « Global Social Economic Forum » en 2018 à Bilbao.



Dans le cadre de cette SRESS 2017-2020, les partenaires publics et structures ESS ont mis l'accent sur le soutien aux activités ESS de l'**économie circulaire** (contribution au plan régional déchet, soutien aux activités de réemploi et aux recycleries, structuration de filière sur les matériaux biosourcés...).

lls ont entamé plus récemment un travail sur les questions d'alimentation et du « bien manger ».

Si la Bretagne a le potentiel pour être une région leader en matière d'énergies renouvelables citoyennes, les travaux engagés n'ont pas à ce jour permis de mettre en place les outils de ce changement d'échelle. Témoins

### Lysiane JARNO Coordinatrice



### Philippe FILLETTE Directeur Général



### **Structures**

#### Terre de Liens Bretagne

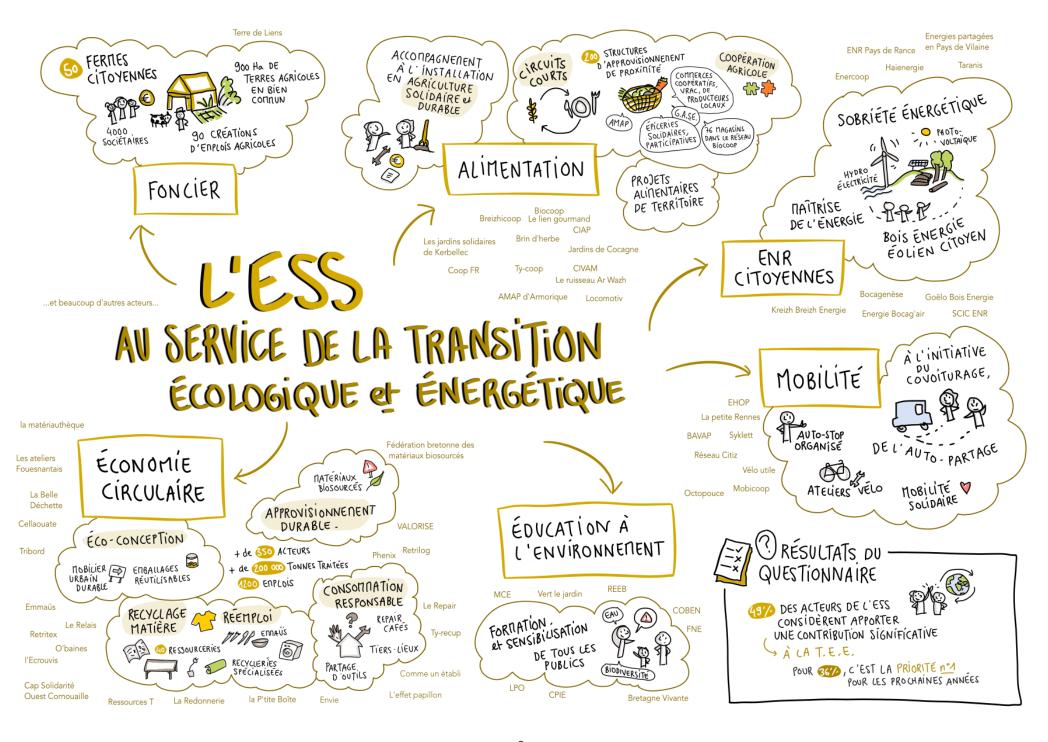
Déterminée à proposer une alternative à la situation préoccupante du foncier (agrandissement, artificialisation, spéculation), Terre de Liens a été créée en 2006. Son action repose sur une idée simple mais novatrice : une solidarité opérationnelle entre des citoyen·ne·s et des paysan·ne·s cherchant à accéder aux terres agricoles. En faisant appel à l'épargne citoyenne ainsi qu'à l'énergie de bénévoles, des terres et des fermes sont acquises collectivement (GFA, SCI, Foncière) et louées à des paysan·ne·s via un bail rural environnemental.

terredeliens.org

### Les Ateliers Fouesnantais

Une Association dont le fondement est l'emploi durable de personnes en situation de handicap, en parcours d'insertion professionnelle, ou très éloignées de l'emploi. Véritables lieux de promotion sociale, ces 3 entreprises dites « adaptées » ont une finalité économique et sociétale et réalisent des prestations de services dans trois secteurs d'activités différents : KANNTI est spécialisée dans le textile, la blanchisserie et le repassage industriels, L'ATELIER DU PAYSAGE dans les travaux de paysagerie, espaces verts et maçonnerie, ECOTRI réalise des prestations de tri et de traitement de déchets ménagers recyclables ainsi que de déchets d'équipements électriques et électroniques.

www.ecotri.fr



# L'ESS actrice du développement économique et de l'emploi

L'économie sociale et solidaire constitue un ensemble vaste et diversifié d'établissements et d'activités (avec différents statuts : coopératives, mutuelles, associations, SAS...). L'économie sociale et solidaire invente régulièrement des nouvelles réponses aux besoins des habitant·e·s et des territoires (innovation sociale) et des nouveaux modèles d'organisation collective. (Ex. CAE, SCIC...)

Ses modes de gouvernance et de gestion sont de plus en plus adaptés pour :

- Répondre aux enjeux complexes des territoires
- Associer les habitant·e·s, usager·ère·s, acteurs publics et privés concernés
- Conserver les espaces de décisions et les moyens économiques dans les territoires

Elle est humaine, donc imparfaite et doit en permanence se remettre en question, notamment sur l'adéquation entre des principes exigeants et des pratiques quotidiennes.



L'écosystème ESS breton est reconnu régionalement mais aussi nationalement et au-delà. C'est l'une des réussites majeures de la SRESS 2012-2016 et 2017-20 : avoir construit, en coopération entre pouvoirs publics et réseaux de l'ESS, des démarches et dispositifs de soutien à l'ESS et l'innovation sociale : pôles ESS, TAg, CAE, continuum de financement (fonds France Active, finances solidaires, dispositifs de l'Etat, de la banque des territoires, de la Région et des autres collectivités territoriales...), dispositifs de formation et d'accompagnement (DLA, CREOPSS, DEESS, Alter'venture...)

### Témoins

### **Isabelle AMAUGER**

Directrice Générale



### **Structures**

### Coopérative d'activités et d'emploi Elan Créateur

Elan Créateur est une Scop d'entrepreneur es reconnue pour son expertise de la création d'entreprise et du modèle coopératif. Elle soutient et développe des projets économiques et sociaux dans différents secteurs, en veillant à conjuguer rentabilité, pérennité, respect des personnes et des besoins du territoire.

elancreateur.coop

### **Emily DUTHION**

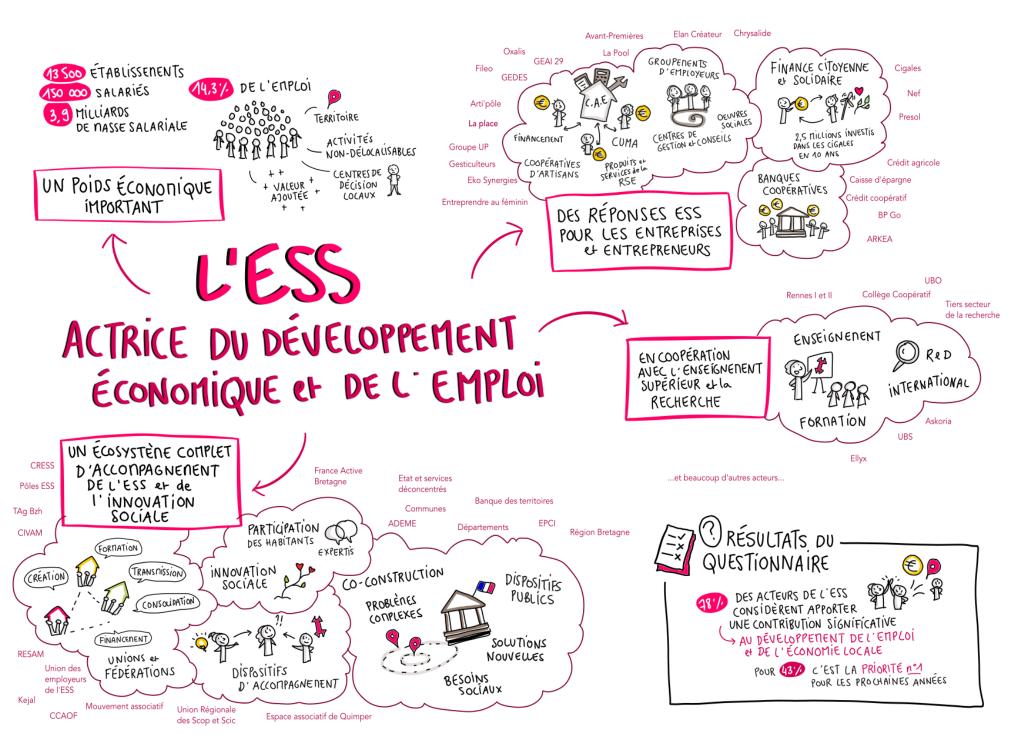
Cogérante

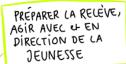


### Société coopérative d'intérêt collectif Energies Renouvelables Pays de Rance

Depuis ses débuts, cette société coopérative s'est spécialisée dans la filière bois énergie. Engagée dans la replantation du bocage mais également dans la gestion et l'entretien de ce dernier, la coopérative valorise une ressource locale encore peu utilisée dans son intégralité. Elle produit des biens et des services qui permettent de valoriser durablement les ressources d'un territoire, en accord avec les projets des collectivités et en s'appuyant sur le savoir-faire et les compétences locales.

www.scic-energies renouvelables.fr





113 DES 18-30 ANS DÉCLARENT UN INTÉRÊT POUR L'ESS

DE NOTIBREUSES INITIATIVES DÉVELOPPÉES CES DERNIÈRES ANNÉES POUR SENSIBILISER LES DEUNES A' L'ESS



### SE DOTER DE NOUVEAUX MOYENS DE DÉVELOPPENENT



SEFFETS DE LA LOI ESS 2014









FONDS EUROPEENS FINANCENENT DE L'INNOVATION

FINANCEMENTS PARTICIPATIFS COMMANDE PUBLIQUE ...



Quelles propositions pour accompagner développement?



## LES ENJEUX DE DÉVELOPPEMENT DE L'ESS : BILAN et PERSPECTIVES





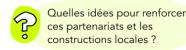


#### BILAN POSITIF PRISES DE DETIARCHES CONSCIENCE EN COURS FORTES

### FAVORISER DES DÉNARCHES DE PROGRÈS

PRIORISATION **XUJCUJ ZJ** PAR LES REPONDANTS







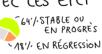
AVEC LE TÍSSU ÉCONONIQUE « SOCIAL LOCAL

83% STABLE OU EN PROGRÈS



nes epci DISENT MAL CONNAÎTRE LES PROBLÉNATIQUES RENCONTRÉES PAR L'ESS

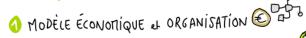








DE TERRITOIRE





3 CRÉATION & CONSOLIDATION DE L'ENPLOI TETT

1) QUALITÉ DE L'ENPLOI 4+ CONDITIONS de TRAVAIL

ADEQUATION OFFRE/BESOINS DES USAGERS OFFRE BESOIN

6 GOUVERNANCE INTERNE 505

2) DIVERSITÉ/ÉGALITÉ 89 98

(1) ÉTHIQUE et DÉONTOLOGIE



Vous retrouvez-vous dans cet ordre de priorités ?





Pensez-vous que les organisations et dirigeant.e.s prennent en main ces enjeux?