Circul'heure #10

Une heure pour décrypter l'économie circulaire en ESS



6 juin 2023

Réemploi solidaire en Bretagne : panorama régional et principaux enjeux



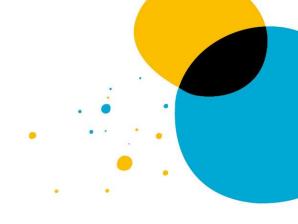












SEQUENCE 1

Dynamiques du réemploi solidaire en Bretagne

Questions-réponses

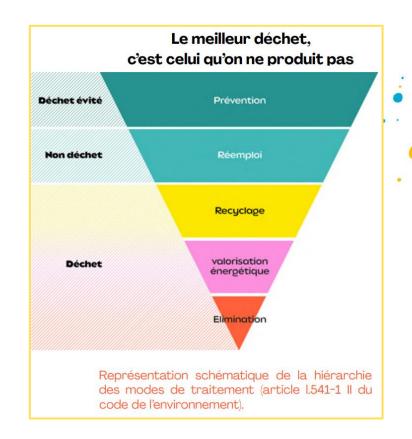
SEQUENCE 2

Les principaux enjeux de développement Soutenir le réemploi solidaire





QU'EST-CE LE RÉEMPLOI?



Une personne se sépare d'un objet

Objet

Cession à un tiers / vente

Don à un tiers

Réemploi : toute opération par laquelle des substances, matières ou produits qui ne sont pas des déchets sont utilisés de nouveau pour un usage identique à celui pour lequel ils avaient été conçus

Déchet

Abandon (à la collectivité)

Réutilisation : toute opération par laquelle des substances, matières ou produits qui sont devenus des déchets sont utilisés de nouveau



Recyclage Incinération Enfouissement

(coût pour la collectivité)

ET LE RÉEMPLOI SOLIDAIRE ?

Des statuts et des valeurs

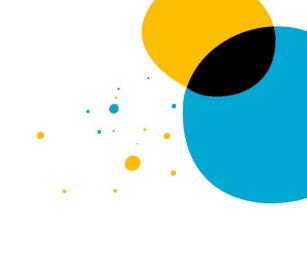
Opéré par des structures s'inscrivant dans l'Economie Sociale et Solidaire, de par leurs statuts et leurs valeurs (priorité à l'objet social ou environnemental, réinvestissement des profits dans l'activité, gouvernance démocratique...)...

Une utilité sociale

S'approvisionnant hors achat et ayant dans leur objet social d'autres finalités que la réduction des déchets : solidarité, soutien aux plus démunis, lien social, développement local, sensibilisation, etc.

Des ambitions partagées autour de la préservation des ressources

- proposer une économie circulaire de proximité
- impulser une dynamique collective pour répondre aux besoins du territoire
- s'engager pour proposer des emplois de qualité et accompagner les parcours des personnes
- accompagner les citoyen.ne.s à consommer autrement
- proposer une politique de prix accessibles





Acteurs textiles

Artex / Fripes & Co





Recycleries généralistes...

Le Bon Débarras

Mais aussi spécialisées

Ti Jouets





Réemploi de matériaux

Steredenn – recyclerie de matériaux

Valouest – valorisation des menuiseries





DEEE

Envie

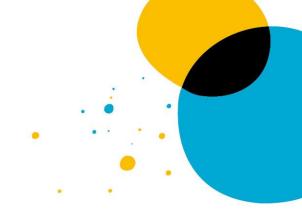
Matériel informatique Ordi Grand Ouest



Vélos

La Petite Rennes

Matériel de puériculture Tikoantik



SEQUENCE 1

Dynamiques du réemploi solidaire en Bretagne





CHIFFRES CLÉS

119 structures ESS de réemploi

pour 476 sites:

70 structures généralistes

49 structures spécialisées / mono-flux

44 projets en cours (a minima)





821 ETP salariés (dont 390 ETP CDI) **335 ETP Compagnons**

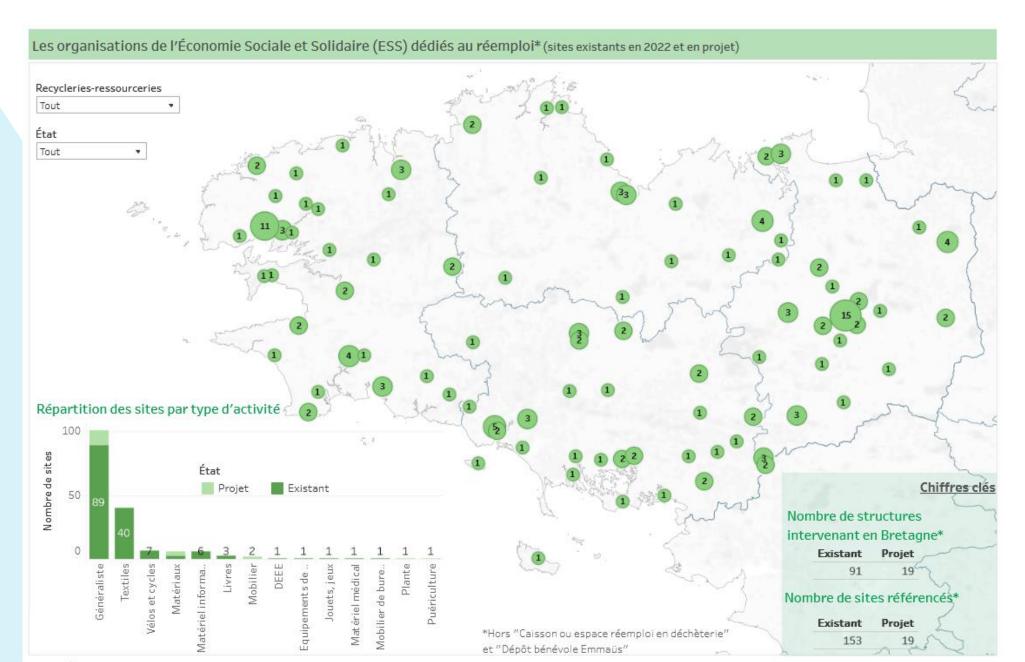


9 869 tonnes réemployées en 2022 (par 36% des structures de réemploi)

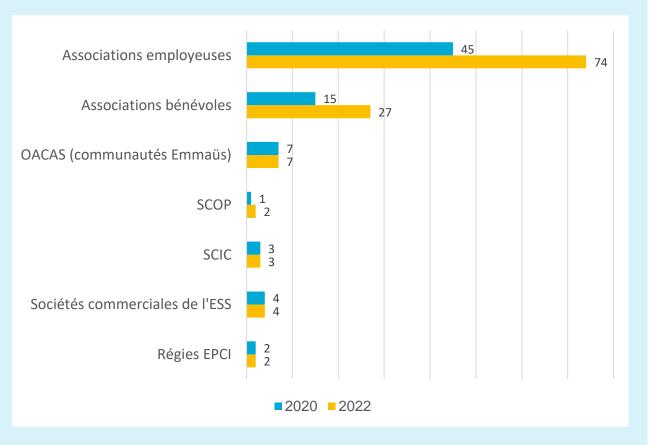


70 structures ont des partenariats avec des collectivités

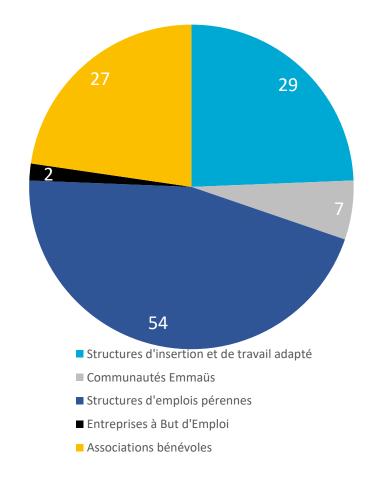
COUVERTURE TERRITORIALE



STATUTS JURIDIQUES



STRUCTURATION SOCIALE



■ LES ACTIVITÉS

Principales fonctions partagées :



Collecte

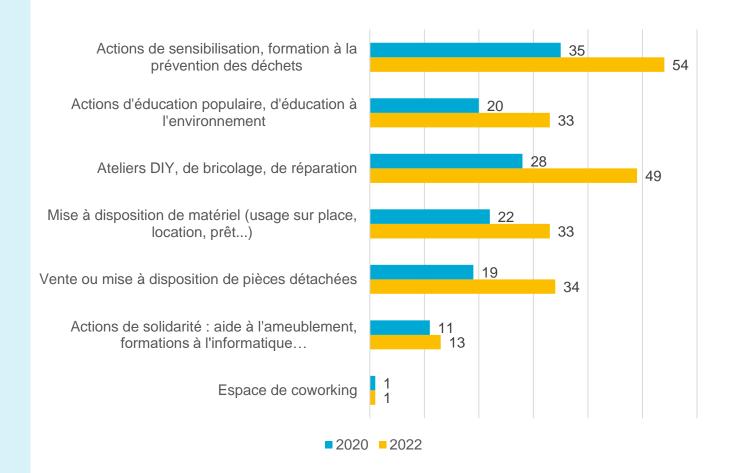


Valorisation

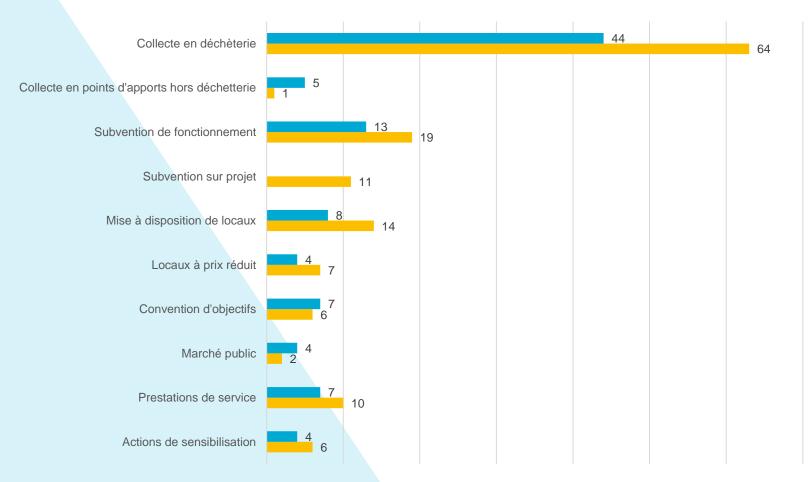


Vente

Mais également un ensemble d'autres activités :



PARTENARIATS AVEC LES COLLECTIVITÉS





70 structures ont déclaré avoir noué des partenariats avec des collectivités

DONNÉES D'EXPLOITATION

 Des activités qui nécessitent des surfaces importantes, que ce soit pour le stockage ou pour la vente

 Un chiffre d'affaires très variable selon les structures et quasi-uniquement basé sur la vente

 Des paniers moyens globalement peu élevés, avec des différences marquées selon les spécialités de flux

Surfaces moyennes



Totales: 1 321 m²

De stockage / valorisation :

De vente: 525 m²



Chiffre d'affaires moyen 310 429 €

De 25 000 € à 2M € selon les structures

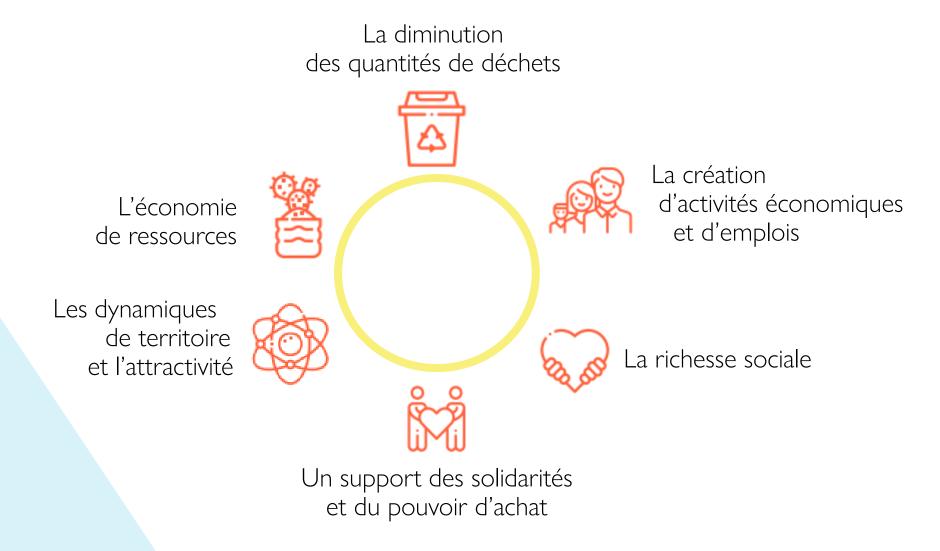


Panier

Moyen : 25 €

Médian : 10 €

LES BÉNÉFICES POUR LE TERRITOIRE

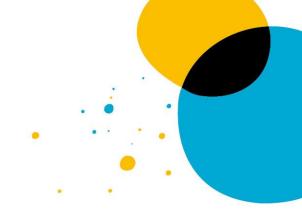




Des questions?







SEQUENCE 2

Les principaux enjeux de développement Soutenir le réemploi solidaire





QUELQUES ENJEUX 1/2

Multiflux ou monoflux?

Des différences importantes mais aussi des complémentarités

Des variétés de taille

De l'artisanal à l'industriel

Un soutien essentiel des collectivités

Accès à des locaux, aides au fonctionnement, à la visibilité...

Les grandes composantes du modèle socio économique

L'importance des dons

Approvisionnements hors achats non sélectifs

L'impact de la structuration sociale

Le modèle économique et la gestion des activités diffèrent entre structures d'insertion, structures d'emplois pérennes et structures 100% bénévoles

L'importance du bénévolat et du modèle associatif

La prépondérance du foncier et de la taille des locaux

Activités qui nécessitent des surfaces importantes pour leur pérennité

QUELQUES ENJEUX 2/2

Les moyens humains

Deux grands modèles socio-économiques dominants :

- Structures d'Insertion par l'Activité Economique :
 - o auto-financement limité à 30% pour les ateliers et chantiers d'insertion
 - o 70% pour les entreprises d'insertion
- Associations dites d'emplois « pérennes » :
 - o part des subventions : env. 40% au démarrage
 - o 5 à 20% au bout de 3 ans

Le foncier, une question centrale

- Des besoins importants : stockage, ateliers, vente...
- Impact sur le budget : 2ème poste de dépense après les salaires
- <u>Etude technico-économique</u> de l'ADEME parue en 2018 : le chiffre d'affaires augmente plus que proportionnellement à l'augmentation des surfaces de vente
- Des enjeux de stockage et logistique mutualisés pour développer les filières de réemploi

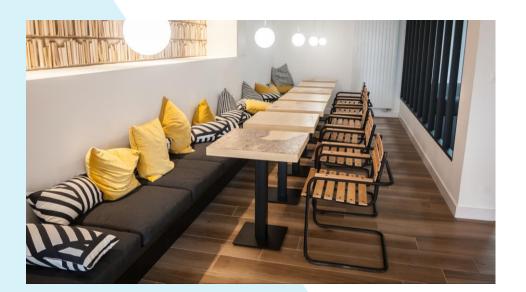


DES STRUCTURATIONS EN COURS (1/2)

Développement des filières REP

Conventions possibles par flux, pour :

- être sollicités pour des opérations de collecte, être identifiés comme point d'apport
- bénéficier d'un service de reprise des objets ou matières non réemployés
- mettre en œuvre des opérations de communication / sensibilisation
- → Fonds réemploi : aides **au fonctionnement** réservées aux acteurs ESS



Point d'étape

- Sur 82 structures bretonnes répondantes, 30 conventionnées
- Enjeux : foncier (bennes), traçabilité, organisation et process
- Questionnement sur la qualité de certains gisements (téléphonie, IT, textile...)

Commande publique

- Article 58 de la loi AGEC : 20 à 100% des achats annuels issus du réemploi ou de la réutilisation, ou intégrant des matières recyclées
- Services de l'Etat et collectivités

DES STRUCTURATIONS EN COURS (2/2)

Collectifs régionaux

Animés par la Cress:

- Le Rab, les recycleries et ressourceries bretonnes engagées
- Matériaux du bâtiment
- Textile
- Mobilier de seconde vie

Mais aussi:

Ordinateurs Grand Ouest (OGO)

Une structuration opérationnelle

Coopérer entre acteurs pour :

- → faire émerger de nouvelles activités en réponse aux besoins, innover
- → faciliter le déploiement et l'accès à l'offre ESS
- → défis : massification et logistique, offre commune, réponses communes à des appels d'offre...

En lien avec l'échelon national

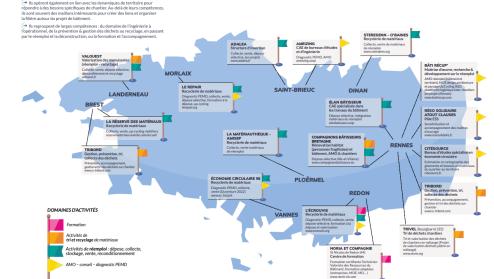
- Plaidoyer : national (loi Agec, fonds réemploi), régional (PRPGD)...
- Communication / sensibilisation
- Développement des compétences : reconnaissance métiers, demande de certification en cours



ACTEURS ET COMPÉTENCES DE LA FILIÈR

EN ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE

Des acteurs qui travaillent en réseau et en complémentarité. Ils peuvent se regrouper pour proposer une offre commune « dé en main » sur des marchés.



SOUTENIR LE RÉEMPLOI SOLIDAIRE (1/2)



Dès le montage du projet

- Contribuer aux études de faisabilité (chiffres, analyses des flux et besoins...)
- Participer au financement des études
- Initier le projet en co-construction avec des acteurs locaux
- Contribuer / initier les coopérations sur le territoire → soutien : pôles ESS
- Aider au démarrage de l'activité et notamment à la recherche des locaux

Focus: contribuer / initier un projet

- Repérer l'existant : cartographie OFB
- Co-construire avec les acteurs ESS, éviter les mises en concurrence (AAP, AMI…)
- Etude d'opportunité → appui possible : réseau TAg (ex : Village Réemploi / TAg56)

Bonne pratique

Un local adapté à Questembert (56):

- Evolution du PLUi
- Construction de locaux :

 accompagnement sur la mise aux
 normes
- Mobilisation d'investisseurs privés

Zoom sur... le foncier

Planification (PLUi) : identifier / sanctuariser du foncier au service des activités de réemploi

Mobiliser des investisseurs du territoire

Actions ponctuelles : installer une halle couverte le temps d'une opération de dépose sélective ?

→ Mobiliser plusieurs services en interne (aménagement du territoire, développement économique...)

SOUTENIR LE RÉEMPLOI SOLIDAIRE (2/2)



Tout au long du projet

- Au titre de la politique de prévention des déchets : fonctionnement en déchèterie, logistique, collecte, communication + sensibilisation / changements de comportement
- Au titre du développement économique : création d'emplois, d'activités, innovation, réponses aux besoins du territoire...
- Au titre de l'action sociale : opérations ponctuelles (ex : ameublement de familles en difficulté), lien social, vie associative...

Focus: soutien au fonctionnement

Le soutien à la tonne de déchets évités : un soutien essentiel, avec des limites

- Dépendant des flux traités en déchèteries
- Pas de soutien aux apports volontaires (majoritaires)
- Couvre uniquement la collecte

Exemples

- Soutien au fonctionnement global, « pour service rendu » : 20 000€ annuels de Vitré Communauté
- Subventions fléchées pour la sensibilisation
 : Plobannalec-Lesconil
- Des loyers modérés. Ex : Redon Agglomération : 11 000€/an pour 1800 m2 de locaux

Mais aussi

Aides aux investissements : réhabilitation locaux, véhicules...

Soutenir la demande : s'équiper en 2^{nde} main (ASER)

Consacrer des moyens à l'animation de dynamiques locales / l'ingénierie territoriale : interconnaissance, coopérations, offres communes...

- Ex de Rennes Métropole :
 réflexions sur des espaces
 partagés
 plateforme mutualisée
- Appui possible par les pôles ESS
- Echanges tri-partites avec les écoorganismes

POUR ALLER PLUS LOIN

- Cartographie des acteurs du réemploi : site de l'Observatoire de l'Environnement en Bretagne
- Boîte à outils pour favoriser le réemploi de matériaux dans la commande publique
- Panorama : L'ESS bretonne dans la filière de valorisation du textile
- Mémo: Etablir un partenariat avec une recyclerie du territoire
- <u>Plaquette</u>: Parcours d'accompagnement des porteurs de projets de réemploi solidaire
- Région Bretagne :
 - Dispositif <u>initiatives circulaires</u>
 - Appel à Projets « <u>de la déchèterie classique à un nouvel outil de réemploi</u> »
- Contact des <u>Pôles ESS</u> et <u>TAgs</u>







MERCI à toutes & tous

Questionnaire de <u>satisfaction</u>

S'inscrire à notre newsletter





Nous contacter

Contacts sur <u>www.ess-bretagne.org</u>



Réemploi, recycleries



Emilie Besnier Baptiste Bertrand Bettina Gandon Mathilde Ory

Matériaux du BTP, Textile



Autres thématiques (biodéchets, mobilier professionnel...)



Pauline Planut