

Présentation de la démarche collective STATION R

Développer le réemploi des matériaux sur le territoire de la Métropole de Lyon par des logiques de coopération

Genèse et ambition du projet

Méthodologie du projet

Préconisations

ILS NOUS SOUTIENNENT



GRANDLYON
la métropole

 **La Région**
Auvergne-Rhône-Alpes



A l'origine du projet

Un processus d'innovation sociale lancé en 2019 par le Centsept pour :

→ Mobiliser les acteurs du territoire



→ Répondre à un double enjeu social et environnemental

→ Expérimenter des solutions concrètes



L'ambition sociale et environnementale du projet

Réduire l'empreinte carbone des nouvelles constructions et des réhabilitations

Développer et structurer la filière d'économie circulaire du réemploi à Lyon

Favoriser la création d'emplois industriels non délocalisables et l'insertion des publics fragiles

LES PARTENAIRES



La méthodologie du projet

2 années d'étude-action et 3 grandes phases mises en œuvre

SEPTEMBRE 2020

SEPTEMBRE 2022

Etude de marché

Etude du positionnement stratégique

Approfondissement et mise en pratique de scénario de business models



Phase 1 : L'étude de marché

OBJECTIFS

- Obtenir un panorama global du marché du réemploi
- Identifier les zones de création de valeur économique et sociale pour les acteurs de la filière réemploi

LIVRABLES

- Un benchmark et une analyse des modèles de 15 structures du réemploi au niveau national
- Analyse technique des matériaux de réemploi et identification des « best sellers »



Etude de marché

Etude du positionnement stratégique

Approfondissement et mise en pratique de scénario de business models

PRINCIPAUX ENSEIGNEMENTS

6 grands défis pour développer la filière : changement culturel, structuration d'un écosystème d'acteurs, synchronisation de l'offre et de la demande, logistique, économique, réglementaire

L'intégralité des structures qui proposent une activité de vente de matériaux de réemploi s'appuie sur des activités complémentaires **pour équilibrer leur modèle économique** (prestations de conseil, AMO, diagnostic ressource, prestations de curage, déconstruction préservante)

Phase 2 : L'étude du positionnement stratégique

OBJECTIFS

- Définir des hypothèses de business model d'un projet collectif pour développer le réemploi

LIVRABLES

- Des hypothèses de business models et les éléments du business model
- Une synthèse des opportunités et des freins pour chacune des hypothèses



LES 4 AXES DE TRAVAIL

AXE 1	AXE 2	AXE 3	AXE 4
Tiers lieu logistique et industriel dédié à la filière du réemploi BTP	Solution d'externalisation de démarches réemploi des maitres d'ouvrage	Pôle de service / schéma de coopération proposant d'intervenir sur l'ensemble du processus de réemploi	Unité de reconditionnement de matériaux spécifiques

Phase 3 : Approfondissement et mise en pratique

AXE 1

Tiers lieu logistique et industriel dédié à la filière du réemploi BTP

ACTIONS MENEES

- Organisation d'un groupe de travail réunissant des acteurs du territoire
- Échanges réguliers avec les services de la Métropole de Lyon pour identifier les opportunités foncières
- Envoi d'un questionnaire d'évaluation des besoins auprès des acteurs du réemploi pour définir une première programmation fonctionnelle

LA PROPOSITION DE VALEUR

- Répondre aux besoins logistiques des acteurs du réemploi, par des logiques de mutualisation (moyens, d'investissement, de surfaces d'activité logistiques, RH etc.)
- Apporter une visibilité accrue aux acteurs du réemploi et du développement d'activité.



Phase 3 : Approfondissement et mise en pratique

AXE 3

Pôle de service / schéma de coopération proposant d'intervenir sur l'ensemble du processus de réemploi

ACTIONS MENEES

- Prospection auprès de clients potentiels : MOA publiques et privées, entreprises du BTP, bailleurs sociaux
- Plusieurs coopérations mises en œuvre sur le terrain

Conseil réemploi

Diagnostic ressource

Curage et dépose

Collecte

Recherche de filières



Préconisations

- Continuer à soutenir et structurer l'écosystème d'acteurs du réemploi
- Créer des boucles logistiques opérées par des acteurs du territoires

Les maitrises d'ouvrage publiques et privées ont un rôle à jouer : sensibiliser et former leurs équipes au sujet du réemploi, solliciter l'accompagnement d'AMO spécialisé, dédier un lot spécifique au réemploi dans le marché de dépose sélective, éligible aux heures d'insertion

