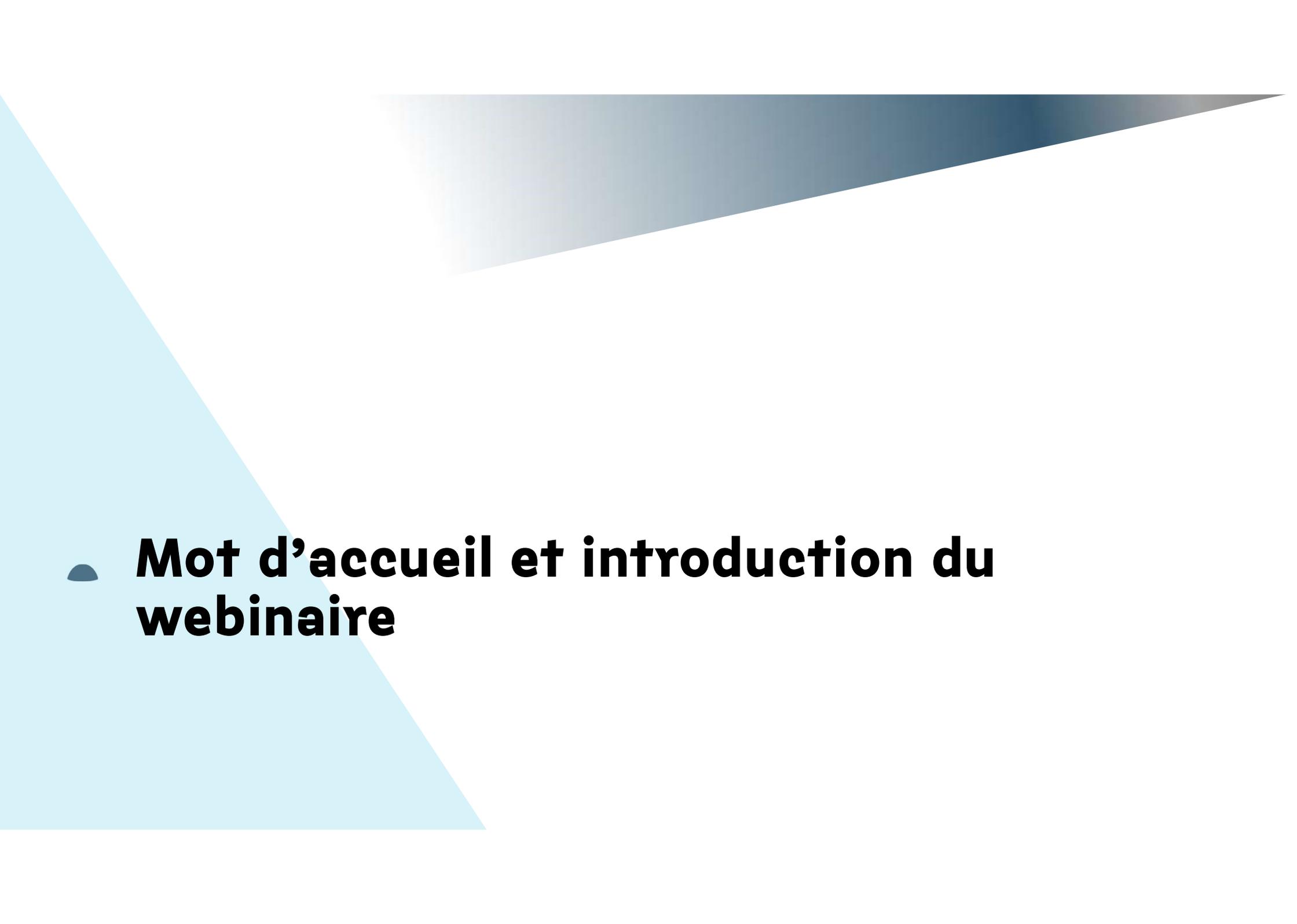


# Synthèse du webinaire 3 : Les tiers lieux : espaces de structuration de la vie économique, sociale et citoyenne d'un territoire

20 mai 2022 de 9h30 à 11h





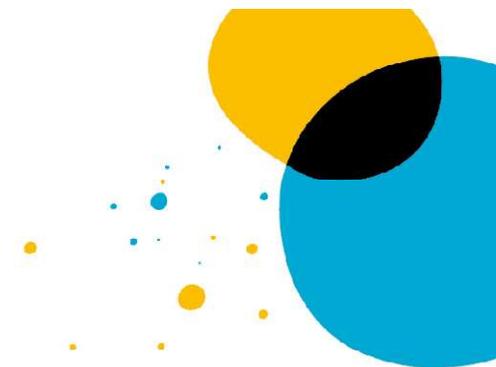
- **Mot d'accueil et introduction du webinaire**

## **BRIEUC POIRIER**

Chargé de mission Animation du réseau des  
Pôles ESS

## **FLORIANE DESILLE**

Chargée de mission Sensibilisation à l'ESS,  
Cress Bretagne



# Une Chambre régionale de l'économie sociale et solidaire, pour quoi faire ?

- Une Cress par région administrative
- Agrément de l'État et du Conseil Régional
- Représentation et défense des organisations régionales et d'entreprises locales de l'ESS
- Observation des entreprises : emploi, filières, conjoncture...
- Promotion de l'ESS : sensibilisation, plaidoyer...

## LA CRESS BRETAGNE

- Créée en 1995
- Initiative des réseaux régionaux avec pour objectif de promouvoir et développer l'ESS, en complémentarité avec leurs actions

**410 réseaux et organisations locales et 42 administrateur·rice·s** issu·e·s d'associations, coopératives, mutuelles, entreprises sociales, syndicats employeurs et pôles locaux de l'ESS

**26 salarié·e·s dont 23,6 ETP**

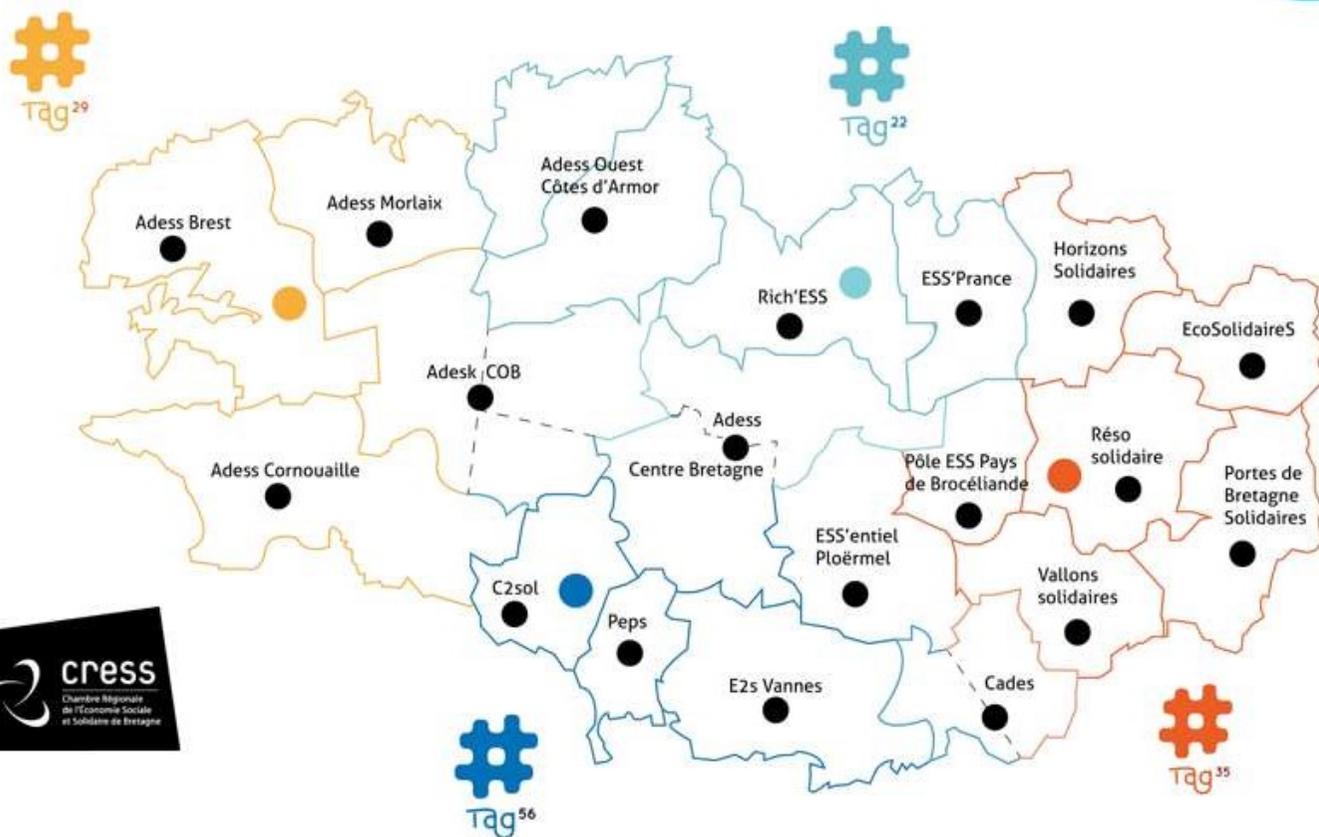
**+ de 4000 acteur·rice·s engagé·e·s en Bretagne !**

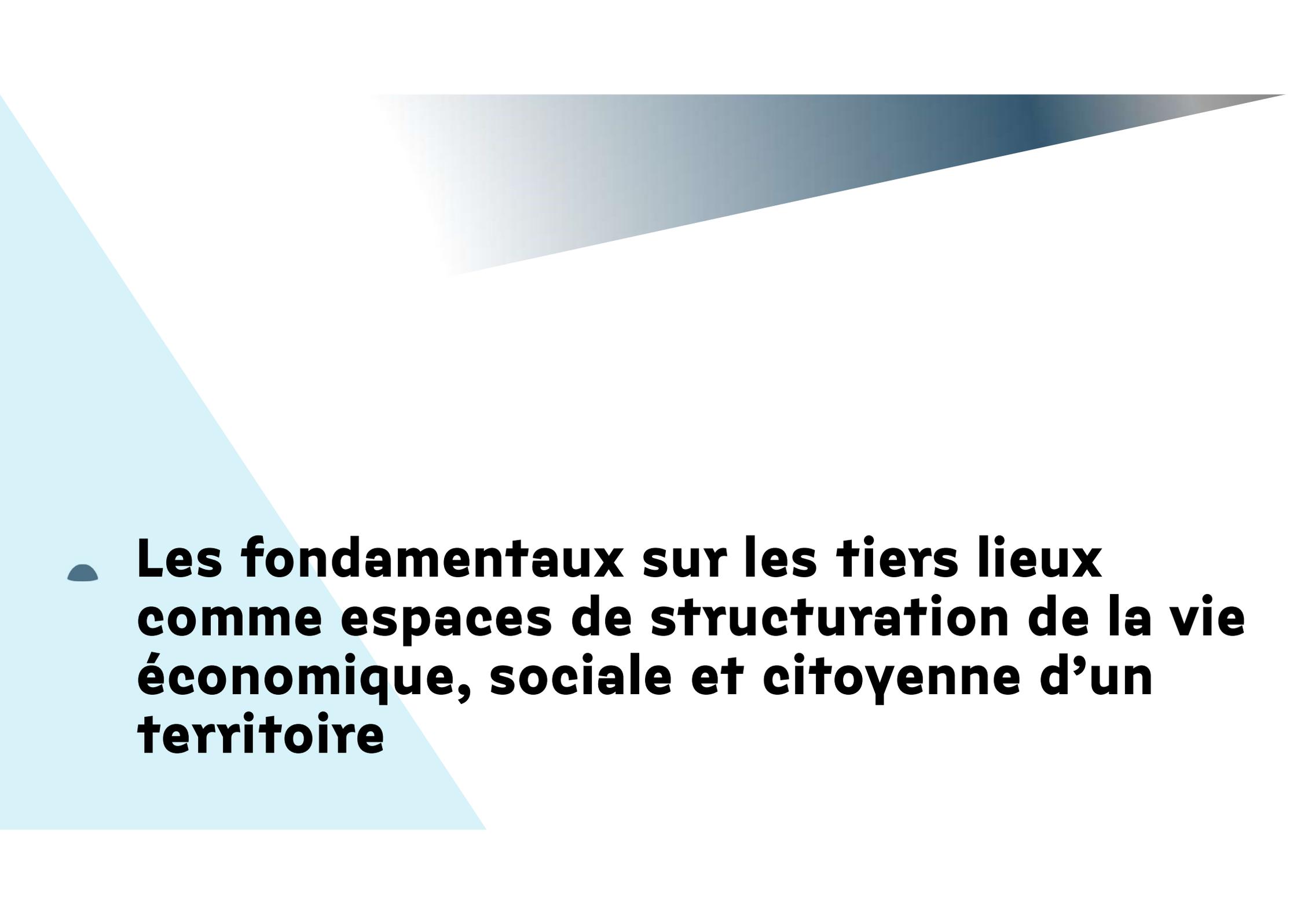


[www.ess-bretagne.org](http://www.ess-bretagne.org)

# L'écosystème breton de l'économie sociale et solidaire

- 19 pôles de l'ESS
- 4 incubateurs d'entreprises collectives « TAg BZH »
- 1 coopérative d'éducation à l'entrepreneuriat collectif « Le Cric »
- 1 Chambre régionale



- 
- **Les fondamentaux sur les tiers lieux  
comme espaces de structuration de la vie  
économique, sociale et citoyenne d'un  
territoire**

## ARNAUD BONNET

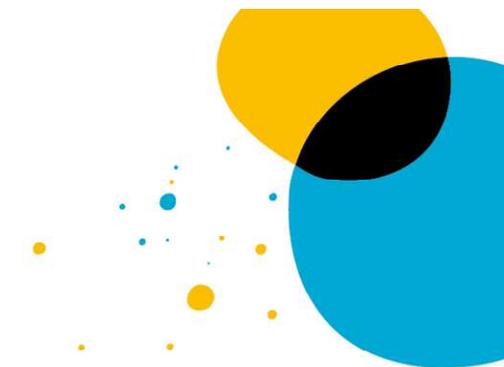
Coordinateur chez Bretagne Tiers-Lieux

## BRIEUC POIRIER

Chargé de mission Animation du réseau des  
Pôles ESS et membre de Bretagne Tiers Lieux



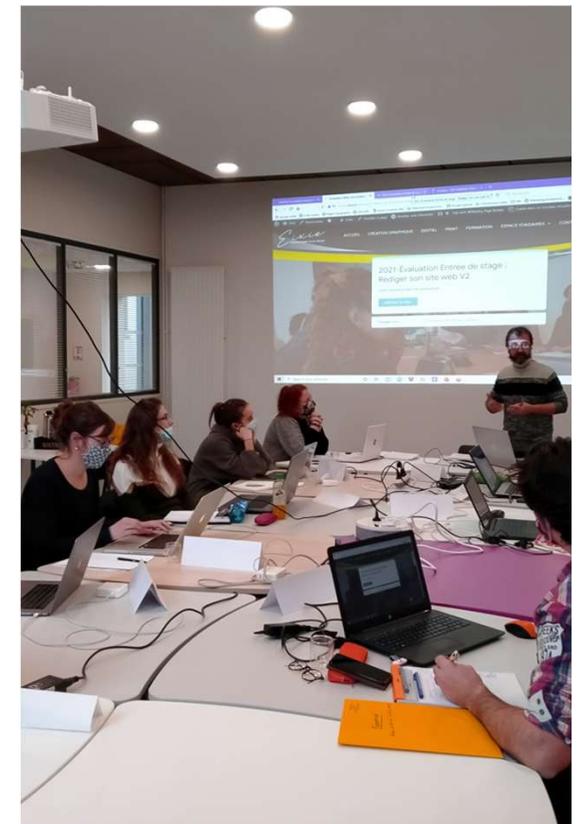
<https://www.bretagnetierslieux.bzh/>





# BRETAGNE TIERS-LIEUX

- ❖ **Association de préfiguration depuis février 2021**
- ❖ **Collectif de 40 acteurs (fondateurs, têtes de réseaux intermédiaires, fabriques de territoires et tiers-lieux)**
- ❖ **4 champs d'actions thématiques**
  - animation, mise en réseau et outillage des tiers-lieux
  - plaidoyer, recherche et innovation pour les tiers-lieux
  - formation et accompagnement par et pour les lieux
  - ancrage local et gouvernance contributive
- ❖ **Projets emblématiques 2022 : festival des tiers-lieux ; déroulement de la formation "piloter un tiers-lieu" ; expérimentation de visites apprenantes pour élus & agents publics**





# ORIGINE DU MOT “TIERS-LIEU”

---

**Concept introduit par le sociologue Ray Oldenburg**

**The Great, good place, 1989, Ray Oldenburg.**

**Third place - Tiers lieux par opposition à l'espace du travail et celui de la maison**

**Des cafés, bars, espaces commerciaux, salons de coiffure, des librairies...**

**Espaces qui participent à la dynamique démocratique et l'engagement citoyen**

**Des services gratuits ou peu chers, une bonne accessibilité, de la convivialité, un statut social de l'individu non jugé...**



# LES 5 ÉLÉMENTS QUI FONT TIERS-LIEUX

---

## **#1 L'entrepreneuriat collectif ancré dans le territoire**

S'y créent des activités à impacts économiques, sociaux et environnementaux positifs à partir des besoins et ressources du territoire

## **#3 Hybridation des usages et des savoirs**

S'y inventent des modèles économiques hybrides, visant l'autonomie financière par des revenus divers

## **#5 La libre contribution et l'évolutivité**

Les usagers sont impliqués dans le projet, ils le construisent et le font évoluer au fil du temps

## **#2 L'expérimentation et la création**

Lieux du faire, souples, évolutifs et adaptables, s'y permet l'émergence de projets "hors cadre"

## **#4 Vie, convivialité et mixité**

Y priment les rencontres informelles, l'accueil et la convivialité, les interactions sociales imprévues font la valeur du lieu

Source : [France Tiers-Lieux](#)



# LES TIERS LIEUX ET L'ESS

---

**“Espaces de démocratie économique et de coopération territoriale, les tiers-lieux permettent au collectif de construire un projet à partir des besoins des usagers. Si le portage du lieu n’est pas toujours assumé par une structure de l’ESS, son ambition reste de s’inscrire dans un projet porté collectivement et démocratiquement.”**

***Source : Manifeste Bretagne Tiers Lieux - 2022***

# LES TIERS-LIEUX EN FRANCE

issu du recensement France Tiers-Lieux 2019 et du cahier de chiffres de "Nos territoires en action", Rapport France Tiers-Lieux 2021

1800 TIERS-LIEUX EN 2018  
2500 TIERS-LIEUX EN 2021  
3500 TIERS-LIEUX EN 2022

**2,2 M** DE PERSONNES sont venues dans un tiers-lieu pour **Y RÉALISER DES PROJETS OU TRAVAILLER**



DE COWORKING



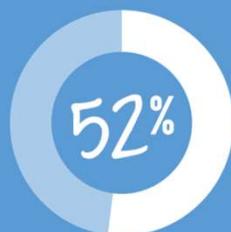
DE FABLABS, ATELIERS DE FABRICATION NUMÉRIQUE



DE TIERS-LIEUX CULTURELS



D'ATELIERS ARTISANAUX PARTAGÉS



LA MAJORITÉ DES TIERS-LIEUX SE SITUE À PRÉSENT HORS DES MÉTROPÔLES, 52% VS. 46% EN 2018



DE LABORATOIRES D'INNOVATION SOCIALE



DE CUISINES PARTAGÉES, FOODLABS



DE TERRES AGRICOLES JARDINS PARTAGÉS

**150 000** PERSONNES Y TRAVAILLENT QUOTIDIENNEMENT

**+ 4 M** DE PERSONNES ont assisté à UN ÉVÉNEMENT CULTUREL EN TIERS-LIEUX

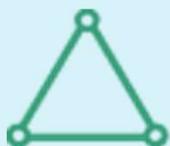


# LA DYNAMIQUE TIERS-LIEUX EN BRETAGNE

**180** Tiers-lieux cartographiés

**19** Fabriques de Territoire

**3** Manufactures de proximité



**MADY & CO**



**LA CANOÏÉE**  
Faites émerger vos idées





# LA POLITIQUE PUBLIQUE EN DIRECTION DES TIERS-LIEUX

**300 fabriques de territoire labellisées (2019-2021)**

**5 annonces par le PM en août 2021 :**

- ❖ Création de 100 « manufactures de proximité », des tiers lieux dédiés à la production ;
- ❖ Formation professionnelle dans les tiers-lieux ;
- ❖ Financement de 3 000 missions de service civique ;
- ❖ Formation des conseillers numériques France services au sein des tiers-lieux ;
- ❖ Renforcement du maillage national et territorial du réseau des tiers-lieux.



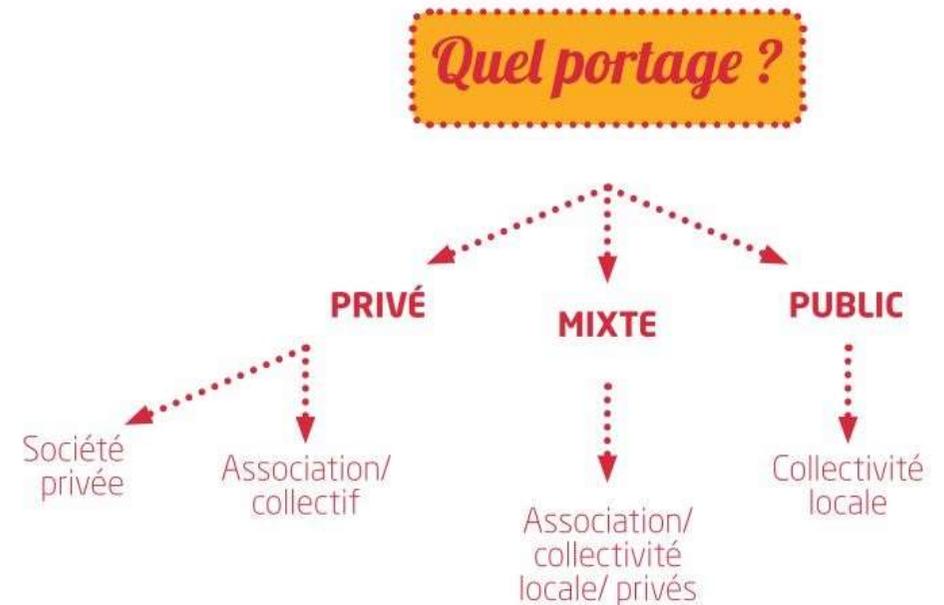


# LES TYPOLOGIES DE PORTAGE DE TIERS LIEUX

**1/ Projets impulsés par la collectivité puis gestion confiée à une autre structure.** Rôle de la collectivité : acquisition foncière, enquête sur les besoins, mise à disposition via un AMI ...

**2/ Projets soutenus par la collectivité mais à l'initiative de porteurs de projets :** Une collectivité peut également être sollicitée par un / des porteurs de projets qui souhaitent développer un tiers lieu et sont à la recherche d'un territoire.

**3/ Projets portés puis gérés par la collectivité,** dans le cadre d'une gouvernance collective et démocratique.





# DES LEVIERS ACTIVABLES PAR LES COMMUNES

- **Adopter une posture de facilitateur** par rapport au projet, qui est à l'écoute, qui tente de simplifier les démarches aux porteurs de projet (ce qui n'exclut pas le contrôle)
- **Identifier du foncier adapté** appartenant à la collectivité ou pas (même un lieu éphémère pour préfigurer le projet et revaloriser du patrimoine local)
- **Mobiliser de l'ingénierie** pour aider à monter une demande de financement en tant que soutien local institutionnel
- **Diffuser les informations** relatives au projet sur les canaux de communication de la collectivité (journal municipal, flyers...)
- **Apporter une aide logistique** : verre de l'amitié sur un événement, mobilier municipal pour l'aménagement, signalétique locale





# DES PISTES POUR POURSUIVRE LA RÉFLEXION

- ❖ **S'inspirer** : des visites apprenantes de tiers-lieux, des partages d'expériences (sur notre site, BRUDED)
  - [Festival des tiers-lieux bretons](#) (1er et 2 juillet à Maison Glaz)
  - Ce que l'ESS apporte aux territoires (20 octobre, Baranoux)
- ❖ **S'entraider** : entre acteurs publics
  - au sein du réseau [BRUDED](#)
  - Intégrer le cycle de la [communauté des acteurs publics en faveur des tiers-lieux](#) (étape bretonne en décembre 2022)
- ❖ **Etre accompagné** : Idéateurs TAG / Bretagne Tiers-Lieux





# DES RESSOURCES POUR LES COLLECTIVITÉS

- ❖ [Portail de l'action publique et tiers-lieux de l'ANCT](#)
- ❖ Le [Rapport à l'usage des collectivités](#) par la Coopérative des tiers-lieux de Nouvelle-Aquitaine
- ❖ Le [rapport 2021 de France Tiers-Lieux - Nos territoires en action](#)
- ❖ [Movilab](#), l'encyclopédie libre des tiers-lieux
- ❖ Le [Forum des tiers-lieux](#), espace d'échange entre tiers-lieux
- ❖ L'étude [Juristes embarqués - La créativité réglementaire pour les tiers-lieux créateurs de commons](#)

**Rapport tiers-lieux  
à l'usage des collectivités**  
Comment faciliter le développement  
des tiers-lieux dans vos territoires ?



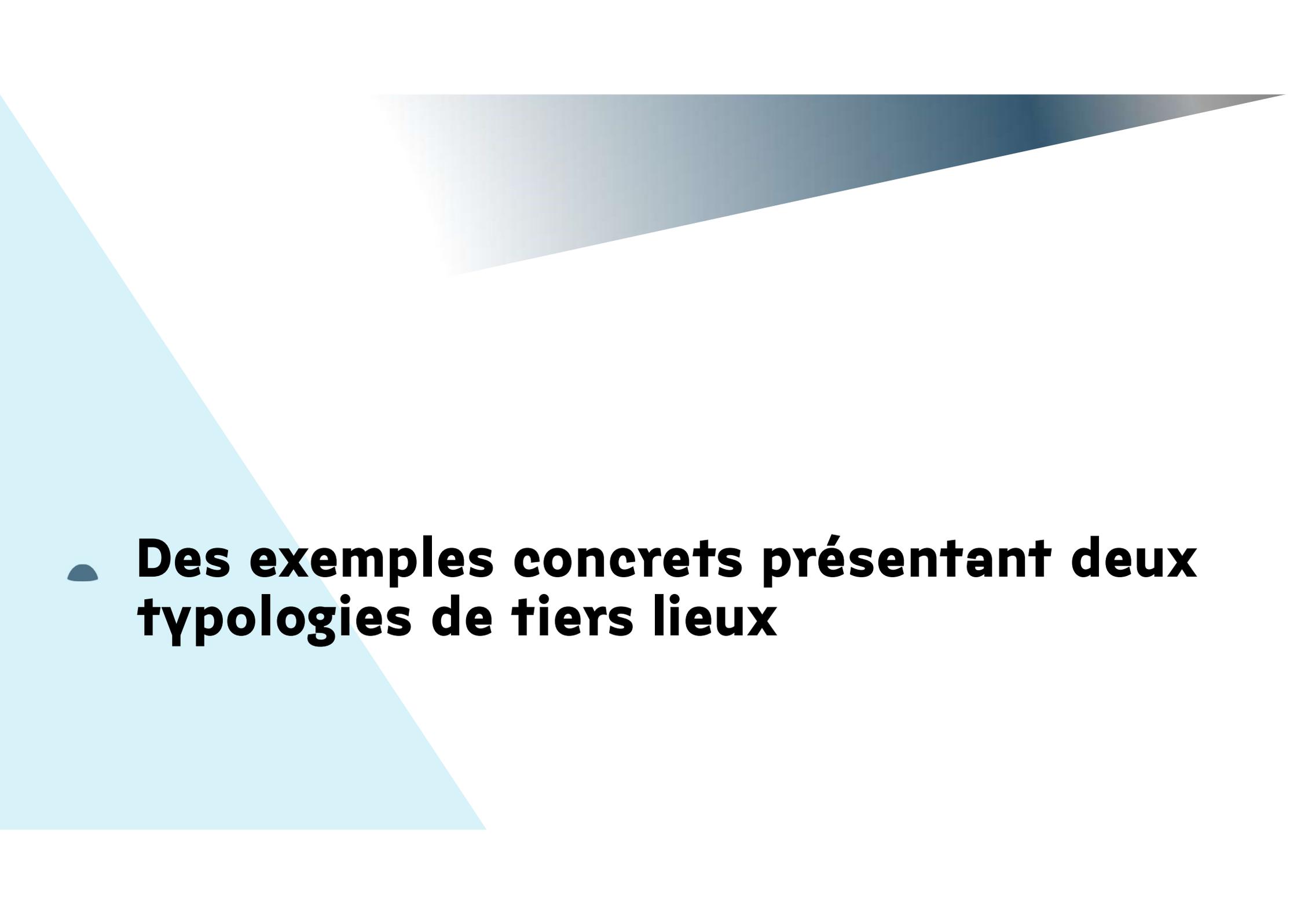


# NOUS SUIVRE & NOUS CONTACTER

---

- ❖ **Site internet** : [www.bretagnetierslieux.bzh](http://www.bretagnetierslieux.bzh)
- ❖ S'inscrire à notre newsletter (sur notre site)
- ❖ Arnaud Bonnet, coordinateur : [arnaud@bretagnetierslieux.bzh](mailto:arnaud@bretagnetierslieux.bzh)
- ❖ Briec Poirier, cofondateur et référent CRESS : [bpoirier@cress-bretagne.org](mailto:bpoirier@cress-bretagne.org)
  
- ❖ Réseaux sociaux : [LinkedIn](#) - [Facebook](#) - [Twitter](#)

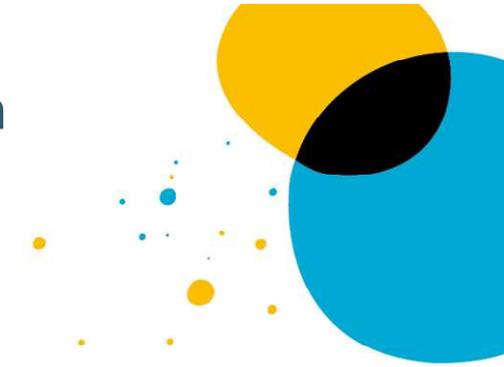


- 
- **Des exemples concrets présentant deux typologies de tiers lieux**

■ **Bistrot Lab' : Un lieu de vie en milieu rural porter par un collectif d'habitants**

## **GILDAS LE FLOCH**

Membre du collectif Bistrot Lab'



## Un projet citoyen



- Le collectif
- Le projet
- Les réalisations
- Mode de gouvernance



### Le collectif

Des personnes, des réseaux, un diagnostic  
Des soutiens, des partenariats

### Les accompagnements

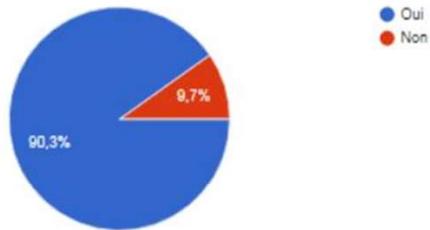


### Les collectivités territoriales



### Enquêtes effectuées auprès de la population

Pensez-vous que ce bar doit proposer des activités autres que celles liées à un débit de boisson ordinaire ?



Suite à nos enquêtes, nous avons fait le choix de développer autour de l'offre commerciale quatre catégories d'offres socioculturelles caractérisées par leur transversalité :

- **Sociale** (activités intergénérationnelles, art thérapie...)
- **Culturelle** (spectacles vivants, temps de jeux, ciné-débat, littérature...)
- **Educative** (accès numérique, ateliers parentalité...)
- **Solidaire** (jardin partagé, frigo solidaire, cabane à dons...)

### Les financements privés



### Les organismes sociaux



### Les soutiens culturels



### Le projet

Animation d'un tiers lieu intergénérationnel

#### Quelques dates importantes :

2017, création du collectif, travail de recherche de financements  
2018, recherche de lieu, mise en place du bistrot mobile (version itinérante du projet) pour aller à la rencontre de la population, mise en place du jardin partagé et de la cabane à dons  
2019, achat du lieu, mise en place de plusieurs activités dont les ateliers numériques  
2020, début des travaux de rénovation, maintien de quelques activités adaptées à la crise sanitaire  
2021, mise en place d'une formation « j'apprends à tenir un bistrot », de chantiers participatifs, et d'évènements socioculturels en extérieur « les dimanches en terrasse »  
2022, ouverture du bistrot, mise en place d'une programmation mensuelle

« Roche Aux Fées Communauté » est à l'initiative d'un parcours jeunesse qui a favorisé rencontres et échanges autour de la politique jeunesse communautaire. Cinq expérimentations ont été choisies. L'association Bistrot Lab' travaille sur l'une d'entre elle « **lieu informel de rencontre des jeunes** ». Dans ce groupe se sont retrouvés des lycéens qui ont créé une commission « **Les Consom'acteurs** » au sein de Bistrot Lab'. Depuis 2019 « Les Consom'acteurs » se sont réunis :

- Pour l'organisation de Rallies à Coësmes
- Pour participer à des manifestations caritatives (Téléthon, Restaurants du cœur)
- Pour organiser un atelier d'assemblage numérique
- En participant aux forums jeunesse intercommunal TRIBUS
- Sur les chantiers participatifs de rénovation de Bistrot Lab'
- Autour du projet TELA (Tiers-Espaces Lieux et Appropriation) à Morlaix, Lannion, Bruxelles, Redon et Rennes. Financé par le programme Erasmus+ Jeunesse de l'Union Européenne, ce projet a pour objectif de rassembler les collectifs de jeunes qui animent des lieux en Bretagne. Il s'agit d'un partage de connaissances et de valorisation d'expériences.



### Les réalisations



#### Les travaux

Le CCAS est propriétaire des bâtiments. Il a effectué tous les travaux impliquant la sécurisation des lieux en ERP et assurant la garantie décennale.

Avec des chantiers participatifs l'association Bistrot Lab' a porté les travaux d'aménagements et d'embellissement des lieux

#### Les embauches

Un CDD temps partiel « chargé de développement projet culturel » pour l'année 2019

Un CDD temps partiel « ateliers numériques » pour l'année 2021 & 2022

Deux CDI temps partiel pour le service « bar, petite restauration » en 2022

Mise en place de la formation J'APPRENDS A TENIR UN BISTROT

#### Un parcours de formation sur mesure pour les cafés collectifs

Pour les bénévoles qui souhaitent apprendre à tenir un bistrot : le service, la caisse, la tireuse, le nettoyage, l'accueil, et la gestion de la clientèle d'un bar avec des animations à vocation culturelle, sociale et solidaire.

Proposée gratuitement par Bistrot Lab' cette formation est ouverte à toutes les associations d'Ille-et-Vilaine.

Programme :

- Module 1 : Se connaître et créer un esprit de coopération
- Module 2 : Initiation aux savoirs fondamentaux - Approfondissements théoriques
- Module 3 : Période d'immersion
- Module 4: Retour d'immersion - Échanges de pratiques
- Module 5 : Consolider ses acquis et passer à l'action



### Mode de gouvernance : une forme coopérative et inclusive

#### Fonctionnement de l'association collégiale

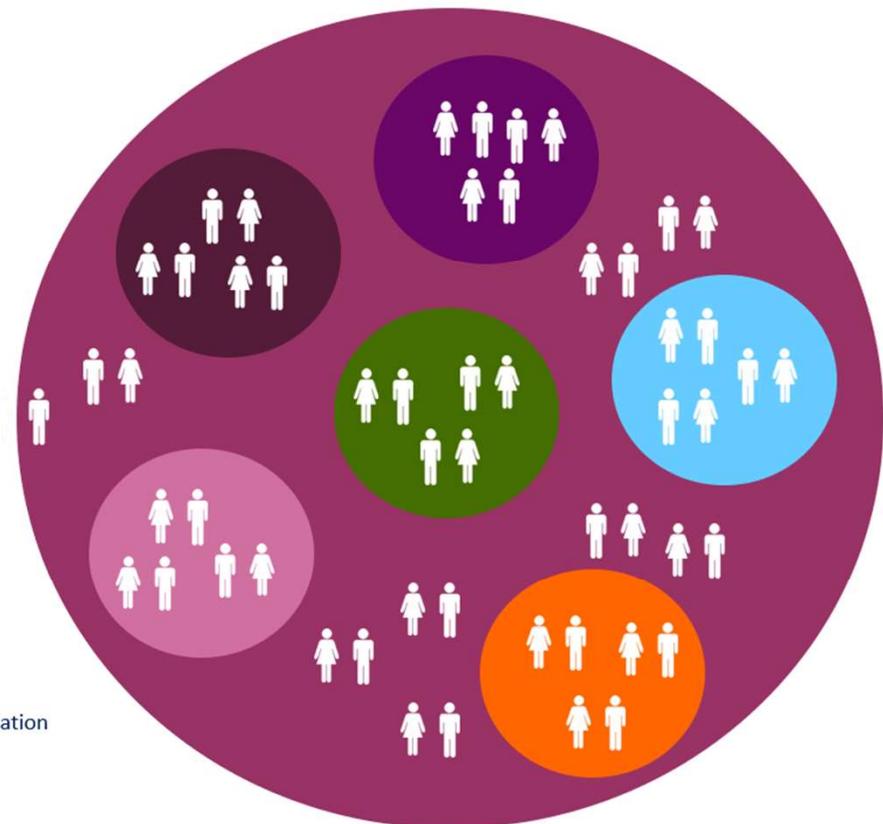
- 
**Conseil Associatif**
  - Cercle qui concerne tous les adhérents
  - Il est saisi pour valider l'existence d'une commission
  - Elit le Conseil Collégial
  - Est informé des travaux des cercles lors de réunions plénières

- 
**Conseil Collégial**
  - Cercle de travail et organe décisionnel sur les thématiques juridiques, financières, morales et contractuelles
  - Le Conseil Collégial se réunit au besoin et publie la date, l'heure et le lieu de réunion sur l'agenda de l'association
  - Les adhérents à jour de leur cotisation ont la possibilité d'assister à ces réunions

- 



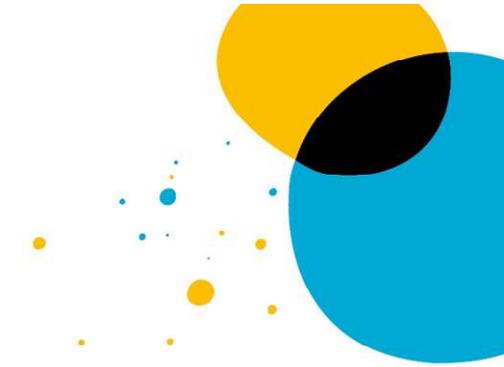

**Commissions**
  - Cercles de travail et organes décisionnels sur des thématiques variées (Finance, Cabane à dons, Consom'acteurs, Communication, Cohérence, Travaux, Anim'action...)
  - Ces commissions sont souveraines
  - Elles s'organisent et agissent en toute autonomie dans le respect du règlement intérieur, de la charte et des budgets alloués par l'association

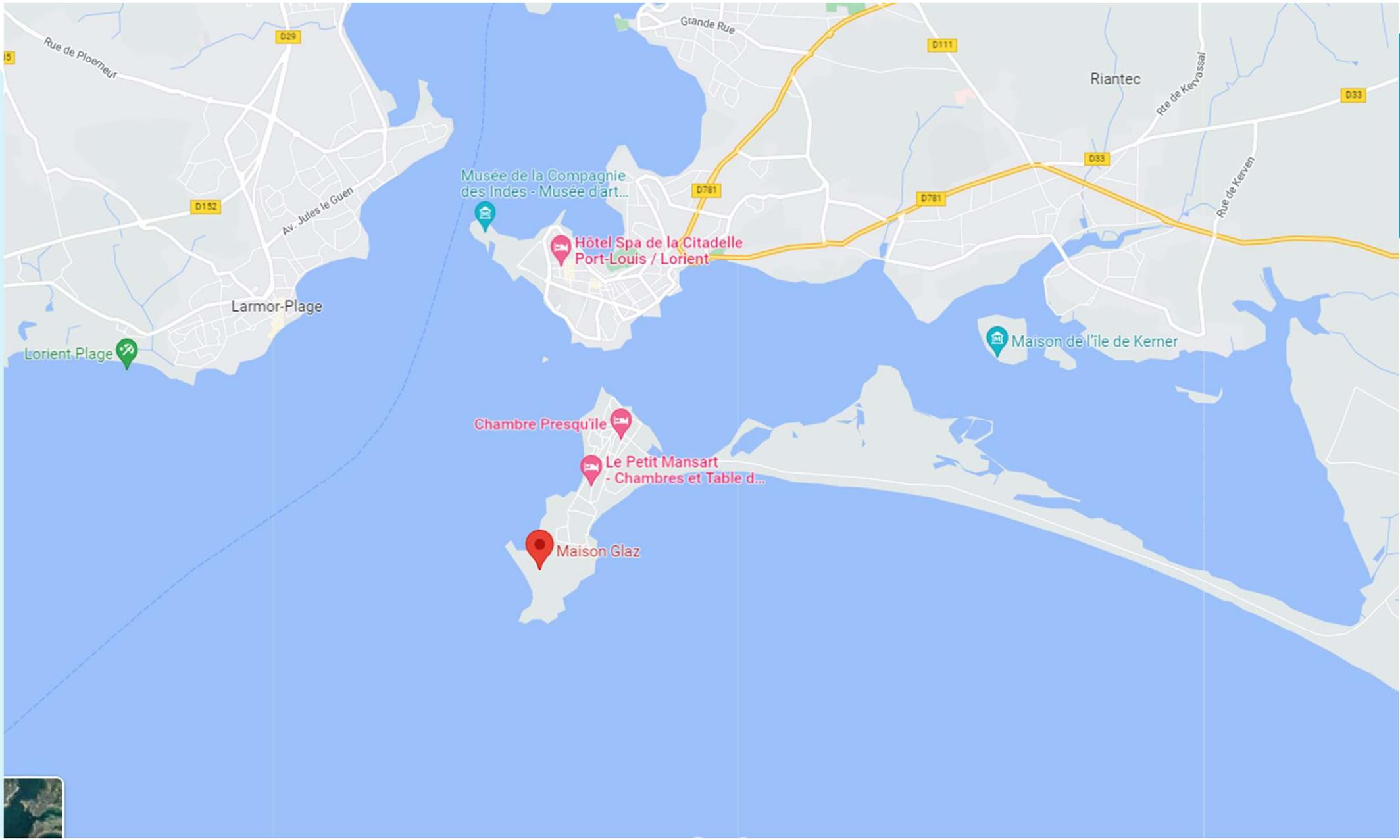


- **Maison Glaz : Un projet de l'économie sociale et solidaire, au carrefour entre projet associatif local et éco-tourisme**

**AKIRA LAVAULT**

Co-fondatrice de Maison Glaz





Musée de la Compagnie des Indes - Musée d'art...

Hôtel Spa de la Citadelle Port-Louis / Lorient

Maison de l'île de Kerner

Chambre Presqu'île

Le Petit Mansart - Chambres et Table d...

Maison Glaz

Lorient Plage

Larmor-Plage

Riantec

Grande Rue

Rue de Ploemeur

Av. Jules le Guen

Rte de Kervassal

Rue de Keryen





# ● **Approfondissement et ressources**

## Des ressources...

# Des publications pour s'acculturer à l'ESS



Ce que l'économie sociale et solidaire apporte aux territoires : 100 innovations & acteurs ressources en Bretagne



MÉMO : Structuration de l'ESS en Bretagne



Data'ESS : Observatoire régional



Le B.A. BA de l'ESS



Le réseau des acteurs de l'ESS

Plus d'infos : <https://www.ess-bretagne.org/collectivites>

# ➔ Circul'lettre, une newsletter sur les actualités de l'économie circulaire, sociale et solidaire, Une fois par trimestre



## ... et des webinaires

- **Circul'heure, des webinaires d'1h pour décrypter l'économie circulaire, dédiés aux collectivités**
  - Prochaine date : mardi 7 juin de 9h à 10h en visio
  - Thème : qu'est-ce qu'une recyclerie et comment pour structurer les partenariats entre collectivités et recycleries-ressourceries en Bretagne.
  - Plus d'infos : <https://www.ess-bretagne.org/deux-nouveaux-rdv-dinformation-autour-de-leconomie-circulaire-en-bretagne>
- **Les webinaires ESS, co-construits avec le CNFPT / RTES**
  - Comptes rendus et replays des webinaires précédents à retrouver sur <https://www.ess-bretagne.org/un-cycle-de-3-webinaires-sur-less-destine-aux-collectivites>

# Contacts à la Cress Bretagne :

**Floriane DESILLE, Chargée de mission  
Sensibilisation à l'ESS**

**[fdesille@cress-bretagne.org](mailto:fdesille@cress-bretagne.org)**

**Brieuc Poirier, Chargé de mission Animation du  
réseau des Pôles ESS**

**[bpoirier@cress-bretagne.org](mailto:bpoirier@cress-bretagne.org)**

